

Programma Innovatie en Digitale Transformatie

Tijdens de commissie FBD van 4 december aanstaande is er een ruimte voor het Programma Innovatie en Digitale Transformatie. Iris Adriaensen, Fieke Schoonis en Mary-José van Overveld nemen u mee in en gaan met u in gesprek over de betekenis van het programma voor Waterschap Brabantse Delta en de ontwikkelingen en resultaten tot nu toe.

Deze onderwerpen kunnen aan sich al een middag of avondvullend programma zijn en de tijd in de commissie is beperkt. Daarom treft u hierna een aantal documenten en/of links aan. Dit ter mogelijke voorbereiding, informatie en inspiratie rondom het programma Innovatie en Digitale Transformatie en de context waarbinnen Brabantse Delta hier invulling aan geeft.

1. Het programmaplan Innovatie en Digitale Transformatie zoals dat in de begroting 2025 is opgenomen:



PROGRAMMA INNOVATIE EN DIGITALE TRANSFORMATIE

THEMA: INNOVATIE EN DIGITALE TRANSFORMATIE / doelstelling:

In 2027 is waterschap Brabantse Delta zoveel als mogelijk getransformeerd naar een innovatieve en digitaal georiënteerde organisatie. Watertaken worden slimmer, beter en anders uitgevoerd dankzij innovaties, digitale tools en informatie. Hierdoor wordt ook de dienstverlening verhoogd.

Digitale transformatie

Zoals bekend is het doel van dit programma/ thema de kansen, verwachtingen en mogelijkheden van de toenemende digitalisering inzetten om de blijvende stap te maken naar een digitaal georiënteerde en wendbare organisatie (Digitale Transformatie) waarbij de omgeving centraal staat. Via de onderscheidenlijke sporen van het programma worden initiatieven die bijdragen aan het doel aangejaagd en gestimuleerd bij medewerkers en bestuurders en met elkaar in verbinding gebracht. Een ontwikkeling die hierbij opvalt is dat Digitale Ethiek steeds belangrijker wordt. Mede door de toename van de hoeveelheid aan data i.c.m. transparantie en de toenemende inzet van AI. Denk hierbij aan risico's van data die verzameld wordt via drones, big brown data, en de herleidbaarheid van data naar personen. Er wordt gestimuleerd bij pilots en projecten vooraf goed nadenken over ethische risico's.

In samenwerking met alle waterschappen is een nieuw Koersplan voor het Waterschapshuis opgesteld. Daarnaast is door de Unie van Waterschappen de zogenaamde Vaarkaat ten behoeve van de Digitale Transformatie van waterschappen opgesteld. Beide strategische documenten zijn ondersteunend aan de eerder door Brabantse Delta beschreven ambitie.

Het strategische thema voor de komende jaren is het verder brengen van datamanagement als basis voor datagedreven werken. Dit is randvoorwaardelijk voor het behalen van onze doelen binnen de waterprogramma's. Dit behelst investering in ontwikkeling van mens, proces en techniek.

Innovatie

De implementatie van een innovatiehub loopt vanuit 2024 door in 2025. Ook de realisatie van een R&D lab welke invulling geeft aan het thema innovatie vindt in 2025 plaats, in lijn met de gestelde programma doelstellingen. RWZI Dongemond is gekozen voor het scenariotraject vanwege de complexiteit van de opgaven en de onzekerheden. Dit zal bijdragen aan de ontwikkeling van diverse toekomstscenario's en het bekwaam maken van medewerkers in scenario denken. Het waterschap presenteert zijn innovaties op www.winnovatie.nl.

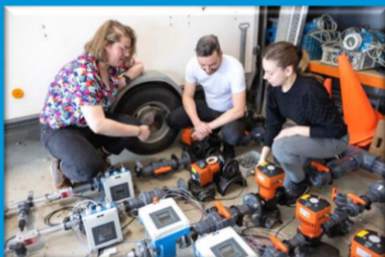


PROGRAMMA INNOVATIE EN DIGITALE TRANSFORMATIE

DOEL

Waterschap Brabantse Delta ontwikkelt zich verder richting een innovatieve en digitaal georiënteerde organisatie. Watertaken worden slimmer, beter en anders uitgevoerd dankzij innovaties, digitale tools en informatie. Hierdoor wordt ook de dienstverlening verhoogd.

BIJDRAGE DUURZAME DOELEN



BELANGRIJKSTE INDICATOREN

Slim- en informatie gestuurd: Ieder proces heeft minstens 1 concreet plan uitgewerkt in value cases ten behoeve van efficiënter en effectiever informatie gestuurd werken.

Assetmanagement: Eind 2025 is assetmanagement op certificeerbaar niveau.

Bewustwording: Op basis van strategische personeelsontwikkeling en investeringen in bewustwording brengt iedere (team)manager actief ontwikkelactiviteiten in kaart brengen voor zijn of haar team.

• KPI eind 2025: 80%

Innovatie: Scenarioplanning is uitgewerkt in een toekomstscenario voor RWZI Dongemond.

Artificial Intelligence: Er zijn minimaal 2 processen actief met de inzet van AI (in een nieuwe toepassing).

WAT KOST HET?

Programma Innovatie en Digitale Transformatie	Realisatie 2023	Begroting 2024	Begroting 2025	MJB 2026	MJB 2027	MJB 2028	MJB 2029
Bruto investeringen	3,0	3,1	4,0	2,2	2,1	2,1	1,8
Subsidies/bijdragen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Netto investeringen	3,0	3,1	4,0	2,2	2,1	2,1	1,8

alle bedragen x € 1.000.000

De investeringen voor bedrijfsvoering zijn hier opgenomen. De kosten van de activiteiten van dit programma maken integraal onderdeel uit van de geraamde kosten voor de drie waterprogramma's en zijn daarom hier niet opgenomen.

- Op 1 maart 2023 heeft het algemeen bestuur zowel de innovatiestrategie als de innovatie agenda van Brabantse Delta vastgesteld (zie bijlagen)

- De bestuurlijke vaarkaat en het AI kompas, resultante van samenwerking tussen waterschappen, het Waterschapshuis en de Unie van waterschappen en vastgesteld in de UvW ledenvergadering:

[Unie van Waterschappen ontwikkelt een AI-kompas voor waterschappen](#)

[Vaarkaat-Digitale-Transformatie.pdf \(unievanwaterschappen.nl\)](#)

[AI-kompas-unie-van-waterschappen.pdf \(unievanwaterschappen.nl\)](#)

- In juni 2024 was Sander Duijvenstein te gast bij het waterschap om medewerkers mee te nemen in de snel veranderende wereld, via deze link kunt u zijn presentatie terugkijken:

https://brabantsedelta.sharepoint.com/sites/ProgrammaDigitaleTransformatie/_layouts/15/guestaccess.aspx?share=EfhM1gTdLOVok2Q-z8ve0NkBsIOwtvS_vUJqc2xHfCQTzg&e=J49p5A