

Innovatiestrategie en agenda

Fractie Ons Water/Waterbreed

Vraag

"In de adviesnota staat dat geen specifiek budget wordt vrijgemaakt voor innovatie."
Waarom ontbreekt hier budget?

Antwoord

Op dit moment past een extra budget voor innovatie niet binnen de huidige financiële kaders en afspraken. De strategie en agenda geven focus en zetten in op een andere manier van werken op innovatie te versterken. In het addendum is aangegeven wat een budget zou kunnen zijn om extra impact te maken. Hierover kan een volgend bestuur afspraken maken.

Vraag

Welke innovaties zijn in de achterliggende bestuursperiode gerealiseerd?

Antwoord

In de afgelopen periode is een grote diversiteit aan innovaties gerealiseerd. Hierbij kan men denken aan grootschalige ontwikkelingen zoals PHARIO waar biologisch afbreekbaar plastic uit afvalwater wordt gemaakt. Het ontwikkelen van nieuwe vormen van dienstverlening zoals de perceelwijzer. Of het samen met inwoners de waterkwaliteit onderzoeken in vang de Watermonsters. Samen met aannemers virtual reality gebruiken om ontwerpen/tekeningen te controleren. Ook in de uitvoering worden tal van innovaties uitgevoerd om werkzaamheden te verbeteren of doelgerichter te maken; zoals het ontwikkelen van een exotenkorf om exoten machinaal te verwijderen. Op het gebied van data gebruik zijn er tal van digitale dashboards ontwikkeld; hoogwater, energieverbruik, etc.

Kortom; er wordt ontzettend veel geïnnoveerd, vooral op incrementele wijze. Er is geen compleet overzicht van innovaties. Door innovatie structureler aan te pakken moet het beeld van innovaties ook completer worden.

Vraag

Waarom wordt voor de innovatiestrategie gekozen voor een periode van zes jaar terwijl een bestuursperiode vier jaar is?

Antwoord

De innovatie strategie gaat op hoofdlijnen over hoe het innovatieproces wordt vormgegeven; welk proces doorlopen ideeën, welke ondersteuningsmechanisme worden daarvoor ingezet, etc. Enige mate van vastigheid hierin maakt de wijze waarop innovaties tot stand komen herkenbaar. Als het gaat over op welke onderwerpen moet de prioriteit liggen, is de agenda aan zet, en die kan samen met het AB vaker aangepast worden.

Fractie Ongebouwd

Vraag

Het doel van de innovatiestrategie is om richting te geven de organisatie en het AB. De vraag is dan ook wat zijn de kaders van de innovatiestrategie?

Antwoord

De strategie geeft op hoofdlijnen weer hoe het proces om tot innovaties te komen eruit ziet; focus op specifieke innovatie gebieden uit de agenda, rol, procesverloop en hoe beslissingen worden gemaakt, welke ondersteuningsmechanisme worden ingezet, etc.

Vraag

En waar ligt de focus op bij de innovatiestrategie?

Antwoord

De focus van de strategie ligt op het structureren van het innovatieproces en bijbehorende elementen zoals in de vorige paragraaf beschreven. In de agenda worden een vijftal innovatiegebieden beschreven met daaraan inhoudelijke doelstellingen gekoppeld op basis van de huidige doelstellingen van de organisatie. In het bijgevoegde addendum wordt voorgesteld om in het bestuursakkoord focus te kiezen voor de verdere uitwerking met daarbij een aantal suggesties die in het vervolgtraject aan de orde kwamen.