Waterschap Brabantse Delta
T.a.v. het Dagelijks Bestuur
Bouvignelaan 5
4836 AA Breda

Moerdijk, 30 juli 2026

Onze referentie : SNB.B.26.005
Onderwerp : Aanbieding ondernemingsplan SNB 2027–2047

Geachte leden van het Dagelijks Bestuur,

Met genoegen bieden wij u hierbij het ondernemingsplan van N.V. Slibverwerking Noord-Brabant (SNB) voor de periode 2027–2047 aan.

Het voorliggende ondernemingsplan is niet alleen een strategische koers voor SNB, maar ook het resultaat van een zorgvuldig en gezamenlijk tot stand gekomen proces. Gedurende de totstandkoming heeft intensieve afstemming plaatsgevonden met de ambtelijke organisaties van de aandeelhoudende waterschappen. Daarnaast is het plan in verschillende bestuurlijke overleggen besproken, waarbij de opgehaalde inzichten, aandachtspunten en suggesties zijn verwerkt. Hierdoor is een ondernemingsplan ontstaan dat breed aansluit bij de gezamenlijke ambities van SNB en haar aandeelhouders.

SNB staat aan de vooravond van een nieuwe fase in haar ontwikkeling. De komende decennia zal de afvalwater- en slibketen ingrijpend veranderen onder invloed van Europese regelgeving, de energietransitie, de toenemende aandacht voor circulariteit, de beschikbaarheid van kritieke grondstoffen en de noodzaak om emissies verder terug te dringen. Tegelijkertijd blijft de maatschappelijke opdracht van SNB ongewijzigd: het veilig, betrouwbaar, duurzaam en doelmatig verwerken van zuiveringsslib voor haar aandeelhoudende waterschappen.

In dit ondernemingsplan schetsen wij hoe SNB invulling wil geven aan deze opdracht. Daarbij bouwen wij voort op een solide basis van ruim 25 jaar operationele ervaring en kiezen wij voor een strategie die ruimte biedt om in te spelen op toekomstige ontwikkelingen, zonder de continuïteit van de dienstverlening uit het oog te verliezen.

Het ondernemingsplan is net als het vorige plan opgebouwd rondom drie strategische ontwikkelrichtingen:
1. Excellente Dienstverlener – het verder versterken van een veilige, betrouwbare en kostenefficiënte bedrijfsvoering;
2. Circulaire Ketenbouwer – het realiseren van maximale waarde uit zuiveringsslib door terugwinning van energie en grondstoffen;
3. Innovatieve Scout – het tijdig ontwikkelen en beoordelen van nieuwe technologieën en samenwerkingsmogelijkheden om slibeindverwerking toekomstbestendig te houden.

Slibverwerking Noord-Brabant
Middenweg 38 | 4782 PM | Moerdijk | Havennummer 348 | Nederland
Postbus 72 | 4780 AB | Moerdijk | info@snb.nl | +31 (0) 168 38 20 60 | **www.snb.nl**
IBAN NL82RABO0308781589 | BIC NLRABO2U | KvK 20074237 | BTW NL803111745B01

snb
de toekomst is circulair

Met deze koers wil SNB haar positie als betrouwbare partner van de waterschappen behouden én verder uitbouwen. Daarbij blijven betaalbaarheid, leveringszekerheid, duurzaamheid en maatschappelijk rendement de centrale uitgangspunten.

Het ondernemingsplan vormt een strategisch kader voor de komende twintig jaar. Tegelijkertijd erkennen wij dat de ontwikkelingen in de afvalwaterketen, de energiemarkt, wet- en regelgeving en technologische innovaties elkaar in hoog tempo opvolgen. Daarom zal de strategie periodiek – in beginsel eenmaal per vijf jaar of eerder als ontwikkelingen daartoe aanleiding geven – samen met de aandeelhouders worden geëvalueerd en waar nodig worden geactualiseerd.

Wij vertrouwen erop dat dit ondernemingsplan een gedragen en toekomstbestendig kader biedt voor de verdere ontwikkeling van SNB.

Het ondernemingsplan heeft, conform de statuten van SNB, de instemming nodig van de aandeelhouders en wordt daarom ter goedkeuring voorgelegd in de algemene vergadering van aandeelhouders op 7 december 2026.

Wij danken u voor de constructieve samenwerking tijdens de totstandkoming van dit ondernemingsplan en zien uit naar de voortzetting daarvan bij de verdere uitvoering.

Met vriendelijke groet,

Silvester Bombeeck
Directeur

Frank van den Heuvel
Voorzitter raad van commissarissen

Bijlage: Ondernemingsplan 2027-2047