Wateronderzoek en advies

JAARSTUKKEN AQUON

2025



VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN
Verstegen accountants
en adviseurs B.V.
d.d. 09-04-2026

Datum rapportage: 23 maart 2026
Versie: 3.0
Opgesteld door: Michel van den Hoek,
Chantal van Heuven

INHOUD

DEEL I: JAARVERSLAG **3**

Samenvatting van directie en bestuur **4**

1. Kerngegevens van de GR AQUON **6**

2. Inleiding **7**

2.1 Leeswijzer 7

3. JAARVERSLAG **8**

3.1 Programma laboratorium 8

3.2 Programma eigenaarsdeel 9

3.3 Ontwikkelingen in omgeving 10

3.4 Ontwikkelingen operationele teams 11

3.5 Ontwikkelingen meetvraag 13

4. Paragrafen **16**

4.1 Uitgangspunten en normen 16

4.2 Paragraaf uiteenzetting van de financiële positie 16

4.3 Paragraaf assetmanagement 20

4.4 Paragraaf bedrijfsvoering 20

4.5 Paragraaf verbonden partijen 28

4.6 Kostentoerekening 28

4.7 Uittreedregeling 29

DEEL II: JAARREKENING 2025 ..... **30**

5. JAARREKENING 2025 **31**

5.1 Balans per 31 december 2025 31

5.2 Exploitatierekening over het jaar 2025 32

6. Toelichting op de jaarrekening **33**

6.1 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling 33

6.2 Algemene grondslagen voor de Rechmatigheidsverantwoording 35

6.3 Toelichting op de balans per 31 december 2025 36

6.4 Toelichting op de exploitatierekening over het jaar 2025 43

6.5 Exploitatierekening 2025 programma loboratorium 44

6.6 Exploitatierekening 2025 programma eigenaren 50

7. Rechtmatigheidsverantwoording **52**

8. Gebeurtenissen na balansdatum **54**

OVERIGE GEGEVENS **55**

9. Besluit tot resultaatbestemming 2025 en vaststelling van de jaarrekening **56**

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 09-04-2026

DEEL 1
JAARVERSLAG 2025



VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN
Verstegen accountants
en adviseurs B.V.
d.d. 09-04-2026

SAMENVATTING VAN DIRECTIE EN BESTUUR

Voor u liggen de jaarstukken 2025 van AQUON, die het jaarverslag en de jaarrekening bevatten. Met deze jaarstukken leggen directie en dagelijks bestuur verantwoording af aan het algemeen bestuur over het gevoerde beleid in 2025. Met gepaste trots kunnen wij u melden dat 2025 voor AQUON wederom een goed jaar was.

KERNCIJFERS AQUON 2025	KERNCIJFER	TOELICHTING
Productie waterschappen	18,7m VP	18,1 mVP (excl. NRS)
Overschrijding totale productie t.o.v. begroting	4,9%	
Bijdrage deelnemende waterschappen	42,64m €	Incl. Eigenarendeel
Gerealiseerd voordeel voor de waterschappen	1,4 m€	
Prijs per verkooppunt	2,19	Begroting 2,26€
Prijs per Vp onderschrijding t.o.v. begroting	3,3%	
Aandeel uitbestedingen in kosten Laboratorium	16%	

MEETVRAAG & FINANCIËLE RESULTATEN

De reguliere productie voor de deelnemende waterschappen is in 2025 met 8.5% gestegen naar 18,1 miljoenverkooppunten. Deze productie ligt 4,9% boven de begrote meetvraag door de waterschappen. Uiteindelijk zijn de kosten uitgekomen op een vraagpuntprijs van 2,19 Euro, waarmee een kostenvoordeel voor de deelnemers is gerealiseerd van 1,4 miljoen Euro t.o.v. de begroting. Dit voordeel vloeit terug naar de eigenaren..

HOGE EFFICIENCY, EIGEN INNOVATIES EN MINDER UITBESTEDING

AQUON heeft een verhoogd niveau van innovaties volledig kunnen financieren vanuit de reguliere bedrijfsvoering. Opvallend is dat door de waterschappen gewenste metingen van opkomende stoffen en lage grenzen in toenemende mate niet door commerciële partijen worden ontwikkeld en dus in huis moeten worden ontwikkeld en uitgevoerd. Dit is anders, duurder en risicovoller dan de door AQUON gewenste innovatie-werkwijze. Een vergelijkbare situatie doet zich voor m.b.t. klassieke hydrobiologische analyses, welke wij nog maar in beperkte mate kunnen uitbesteden.
Wij zijn verheugd dat onze innovatieve methoden, zoals eDNA, sensormonitoring, opkomende stoffen en lage grenzen analyses steeds meer afgenomen worden door de waterschappen. En wij hebben in ons nieuwe pand in Houten de eerste nieuwe robots en automaten kunnen ontwikkelen en installeren, wat een extra impuls aan de efficiency, kwaliteit en duurzaamheid van onze processen heeft gegeven.

EERSTE VOLLEDIGE BOEKJAAR VANUIT HOUTEN EN CENTRALISATIE DOELEN GEREALISEERD

In 2024 is AQUON verhuisd naar Houten en 2025 is het eerste volledige boekjaar dat de laboratorium-activiteiten operationeel waren in de nieuwe locatie. Overeenkomstig de businesscase voor de centralisatie uit 2019 moest ter financiering van de nieuwbouw een efficiencywinst gerealiseerd worden van 5%.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 09-04-2026

In werkelijkheid is een puntprijs gerealiseerd van 2,19 euro, hierdoor is een efficiencywinst van ruim 10% gerealiseerd. Natuurlijk heeft de gerealiseerde groei hier een significante bijdrage aan geleverd. Aan de andere kant is het ook goed om te beseffen dat gewijzigde strategie van uitvoeringsorganisatie naar innovatieve regie-organisatie volledig uit de operatie is/wordt gefinancierd.

Hoewel 2025 slechts één operationeel jaar vanuit Houten is, stelt AQUON voortaan de gerealiseerde puntprijs in 2025 op 100% als frisse start van deze nieuwe fase en als afronding van het verleden.

MARKTCONFORMITEIT EN ACTIEVE STURING MARKTVERHOUDINGEN

Naar aanleiding van een analyse van de marktverhoudingen en -prijzen is gebleken dat AQUON prijstechnisch goed gesteld staat, waarbij opgemerkt kan worden dat de conformiteit van de individuele producten en diensten verschilt. Per 2027 zullen daarom enkele significante prijswijzigingen naar boven en beneden geeffectueerd worden, welke elkaar netto voor de deelnemers opheffen. Bovendien zal de check op marktconformiteit voortaan opgenomen worden in de jaarlijkse directiebeoordeling.

Als grootste waterschapslaboratorium blijft AQUON actief kennis delen met de andere waterschaps-laboratoria in ILOW-verband om kennis, inzichten en innovaties beschikbaar te maken en te houden voor alle leden van de Unie van Waterschappen.

BESTUURSVERGADERINGEN

In 2025 vergaderde het dagelijks bestuur 6 keer en het algemeen bestuur 3 keer. Daarnaast was er 1 themabijeenkomst voor het voltallig bestuur.

INVESTERING IN MENSEN EN LEIDERSCHAP WORDT NOG BELANGRIJKER

Directie en bestuur complimenteren alle medewerkers en leidinggevenden voor hun inzet, eensgezindheid, professionaliteit en behaalde resultaten. Doorontwikkeling van het leiderschap binnen AQUON is essentieel om de toenemende relevantie van AQUON vorm te geven en in juiste banen te geleiden. Door onze gezamenlijke bereidheid tot samenwerking is AQUON succesvol; een waardevolle organisatie van, voor en met de waterschappen.

De directeur
J.K. Bouma

De voorzitter
P.H.W.M. Daverveldt

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 09-04-2026

1. KERNGEGEVENS VAN DE GR AQUON

Deelnemende water- en hoogheemraadschappen	Waterschap Aa en Maas Waterschap Brabantse Delta Waterschap De Dommel Hoogheemraadschap van Delfland Waterschap Hollandse Delta Waterschap Rivierenland Hoogheemraadschap van Rijnland Hoogheemraadschap De Stichtse Rijnlanden Hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard
Provincies	Gelderland Noord-Brabant Noord-Holland Utrecht Zuid-Holland
Bestuurssamenstelling op 31 december 2025	Dhr. P.H.W.M. Daverveldt (Onafhankelijk voorzitter) (*) Mevr. M. Boons Dhr. P. van der Eijk (t/m 1-7-2025) Dhr. A. Mollema (vanaf 2-7-2025) Mevr. A. Hagenaars Dhr. P. Ouwendijk Dhr. H. Schouffoer (*) Dhr. F. Tijhof Dhr. J. Verdoold Mevr. S. de Zoeten (*) Mevr. N. van Zoelen (*) *(*) Dagelijks Bestuur*
Directie	Dhr. J.K. Bouma

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 09-04-2026

2. INLEIDING

AQUON levert inzicht in de waterkwaliteit. Ons onderzoek en advies geeft inzicht in de waterkwaliteit en vormt daarmee de basis voor gezond en duurzaam waterbeheer: de waterschappen kunnen op basis van het door AQUON geleverde inzicht maatregelen treffen of hun beleid aanpassen. Zo werken we samen aan een duurzame leefomgeving, veilig zwemwater en schoon oppervlaktewater.

AQUON biedt het gehele proces van monstername, analyse en onderzoek tot en met het leveren van informatie en monitoringadvies aan. De dienstverlening van AQUON is continu in ontwikkeling. Door nieuwere en efficiëntere methoden verandert de rol van AQUON naar meer adviserend en ondersteunend. Als innovatieve full service ketenpartner werken wij samen met onze negen waterschappen en hoogheemraadschappen in Midden- en Zuid-Nederland aan schoon en gezond water.

2.1 LEESWIJZER

In deze jaarstukken kunt u lezen hoe wij invulling hebben gegeven aan de voornemens in het verslagjaar. Naast de (financiële) samenvatting en de leeswijzer bestaan de jaarstukken uit twee onderdelen te weten:

DEEL I: Het jaarverslag
Deel I bevat de programmaverantwoording. Per programma zijn naast de geplande doelstellingen, beoogde effecten en de bereikte doelstellingen toegelicht. De wettelijk verplichte paragrafen staan aan het einde van het onderdeel.

DEEL II: De Jaarrekening
De jaarrekening betreft het cijfermatige deel van de jaarstukken. Deze bestaat conform het waterschapsbesluit uit de balans de verschillende exploitatierekeningen:

- Balans met toelichting
- Exploitatierekening naar kosten en opbrengsten
- Rechtmatigheidsverantwoording
- Accountantsverklaring van controlerend accountant

Redactioneel is getracht het dubbel weergeven van informatie in de jaarstukken te voorkomen, tenzij wet- en regelgeving in relatie tot het jaarverslag en de jaarrekening anders voorschrijft.

AQUON kent ook in het verantwoordingsjaar 2025 twee programmabegrotingen. Het programma ‘Laboratorium’ (hoofdstuk 6.4) betreft de reguliere bedrijfsvoering activiteiten van AQUON. Het tweede programma ‘Eigenaarsdeel’ (hoofdstuk 6.5) betreft de transformatiekosten voor de verhuizing naar Houten.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 09-04-2026

3. JAARVERSLAG

3.1 PROGRAMMA LABORATORIUM

In dit programma zijn de reguliere laboratoriumactiviteiten opgenomen.

In onderstaande tabel worden de financiële ontwikkelingen voor het Programma Laboratorium weergegeven. Hierbij is in de eerste kolom de situatie geschetst in het geval de gevraagde meetvraag door de waterschappen afgerekend zou worden tegen het berekende tarief per verkooppunt vanuit de programmabegroting 2025, zijnde 2,26 euro. Dit resulteert in een voordelig resultaat van 1,4 miljoen euro.
In de 2e kolom is zichtbaar hoe dit positieve resultaat terugvloeit naar de deelnemers, resulterend in een lagere gemiddelde prijs per verkooppunt, zijnde de realisatie van 2,19 euro, om tot een 0 resultaat te komen.

PROGRAMMA LABORATORIUM **Inzicht in financiële ontwikkelingen**	**Realisatie 2025 (obv 2,26 per VP)**	**Realisatie 2025 (werkelijk: 2,19 per VP)**	**Programmabegroting 2025 (2,26 per vp)**
Meetvraag deelnemers (VP) incl NRS	18.667.306	18.667.306	17.771.998
OPBRENGSTEN			
Bijdrage deelnemers (VP x begrotingstarief 2,26)	42.188.112	40.794.710	40.176.000
Diensten voor derden	878.716	878.716	550.000
Externe baten	147.779	147.779	0
Totaal opbrengsten	**43.214.607**	**41.821.205**	**40.726.000**
LASTEN			
Personeelslasten	21.231.120	21.231.120	20.946.000
Bedrijfslasten (overige indirecte lasten)	3.834.423	3.834.423	3.750.000
Kapitaalslasten	4.755.318	4.755.318	5.110.000
Materiële lasten	5.124.055	5.124.055	4.400.000
Uitbestedingen analyses	6.823.815	6.823.815	6.300.000
Onvoorzien	-36.017	-36.017	200.000
Bedrag van de heffing voor de vennootschapsbelasting	88.492	88.492	20.000
Totaal lasten	**41.821.205**	**41.821.205**	**40.726.000**
Totaal resultaat	**1.393.402**	**0**	**0**

Bedragen in euro's

In 2025 heeft AQUON in totaal 18,7 miljoen verkooppunten voor de waterschappen gerealiseerd (exclusief Derden). Met de verrekening van de inkomsten behaald met externe omzet voor laboratoriumwerkzaamheden is voor deze productie een integrale puntprijs voor de deelnemers berekend van 2,19 euro (2024: 2,03 euro). Deze was begroot op 2,26 euro.

De geleverde producten en diensten worden op basis van nacalculatie aan de deelnemende waterschappen in rekening gebracht volgens de afgesproken kostenverdeling.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 09-04-2026

3.2 PROGRAMMA EIGENAARSDEEL

In dit Programmaonderdeel worden de activiteiten gebundeld die te maken hebben met de centralisatie van AQUON. Op deze wijze kunnen ontwikkelingen gerelateerd aan de ombouw en herinrichting van AQUON worden gevolgd. Voor de toelichting wordt verwezen naar het verantwoordingsdocument.

In onderstaande tabel worden de financiële ontwikkelingen voor het Programma Eigenaarsdeel weergegeven:

PROGRAMMA EIGENAARSDEEL **Inzicht in financiële ontwikkelingen**	**Realisatie 2025**	**Realisatie 2024**	**Programma-begroting 2025**
OPBRENGSTEN			
Bijdrage deelnemers	1.845.000	1.933.000	1.845.536
Opbrengsten verhuur Tiel	135.442	0	0
Boekwinst verkoop Tiel	106.981		
Externe rentebaten	701	0	0
Totaal inkomsten	**2.088.123**	**1.933.000**	**1.845.536**
LASTEN			
Personeelslasten	378.756	670.624	2.039.039
Bedrijfslasten (overige indirecte lasten)	344.388	469.758	114.614
Kapitaalslasten	0	0	767.000
Onvoorzien	0	0	300.000
Totaal lasten Eigenaarsdeel	**723.144**	**1.140.381**	**3.220.653**
Bedrag van de heffing voor de vennootschapsbelasting	0	0	0
Mutatie Bestemmingsreserve	-1.364.979	-792.619	1.375.117
Bedrijfsresultaat	**0**	**0**	**0**

Bedragen in euro's

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 09-04-2026

3.3 ONTWIKKELINGEN IN OMGEVING

De ontwikkelingen waarvan AQUON in de programmabegroting 2025 verwachtte dat zij de grootste invloed zouden hebben op de meetvraag blijven de toename van en onderzoek naar milieuvreemde stoffen, klimaatverandering, de wetgeving (en normering) en de innovaties. De noemenswaardige ontwikkelingen kunnen als volgt worden samengevat:

Behoefte aan informatie uit het riool- en zuiveringswater in verband met volksgezondheid
Medio 2025 zijn de afspraken voor de (gelijkblijvende) intensiteiten en de (verhoogde) tariefstelling van de COVID bemonsteringen in 2026 bevestigd. Afstemming met de Unie van Waterschappen, het RIVM en de andere waterschapslaboratoria is opgestart over de ontwikkelingen van de rioolwater monitoring vanaf 2027. De verwachting is dat de frequentie voor 2027 voor de COVID bemonstering naar beneden wordt bijgesteld.

Europese Richtlijn Stedelijk Afvalwater
Deze is eind 2024 formeel vastgesteld. In samenspraak met de waterschappen is in de expertgroep Zuiveren een proces opgezet om op een uniforme manier met elkaar de impact van deze nieuwe richtlijn op de meetvraag vanaf 2028 vast te stellen. Deze komt in de programmabegroting 2027 voor het eerst tot uitdrukking.

Toename meetvraag nieuwe monitoringtechnieken
Het toenemen van de meetvraag naar de nieuwe monitoringtechnieken sensortechnologie en eDNA heeft geresulteerd in verdergaande ontwikkeling van en optimalisaties in de operationele processen, meer inzicht in kostprijzen en evaluatie daarvan in relatie tot waardering van analyses in verkooppunten voor nieuwe (deel)producten. De evaluatie van de Producten en Dienstencatalogus heeft geleid tot een herwaardering in verkooppunten (verhoging) van de hydrobiologische analyses en (verlaging) van een beperkt aantal chemische analyses. Deze sluiten hierdoor beide beter aan op de geldende markttarieven. De herwaardering zal vanaf 2027 doorgevoerd worden.

Waterschap Limburg
Na de oriënterende verkenningen in 2024 heeft in 2025 een intensivering plaats gevonden van de samenwerking met waterschap Limburg. Dit heeft ertoe geleid dat binnen waterschap Limburg het ambtelijke en bestuurlijke proces is doorlopen om te komen tot een besluit van het Algemeen Bestuur m.b.t. de toetreding tot de GR AQUON. Dat besluit heeft ertoe geleid dat het Dagelijks Bestuur van WL een verzoek heeft gericht aan het Dagelijks Bestuur van AQUON om per 1-1-2027 te mogen toetreden tot de GR AQUON. De uitwerking en het operationaliseren daarvan vinden in 2026 plaats.

Strategische werkconferentie
De jaarlijkse werkconferentie van AQUON heeft als thema gehad “Tussentijdse evaluatie strategie 2020-2030”. Dit thema was gekozen omdat de helft van de strategieperiode is verstreken en omdat de verhuizing van AQUON naar Houten eind 2024 heeft plaatsgevonden en in 2025 is afgerond. De conclusie van de werkconferentie is dat de huidige strategie van AQUON is herbevestigd, waarbij een aantal belangrijke accenten is geformuleerd voor de komende jaren. Deze worden in 2026 verder uitgewerkt en bestuurlijk bekrachtigd. Het betreft de onderwerpen excellente uitvoeringsorganisatie, data is goud en ruimte voor innovatie.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 09-04-2026

Innovatieprogramma
Binnen het innovatieprogramma zijn de ontwikkelingen voortgezet op het gebied van de zwemwatermonitoring (snelle toxine test is afgerond, rol bij wijzigingen in blauwalgenprotocol, veilig zwemwater in stedelijk gebied) en die van de bijzondere monitoring (target screening op onbekende stoffen, PFAS en dergelijke). Onze rol als netwerkorganisatie is en wordt daarbij ten volle benut.

AQUON is in 2025 doorgegaan op de ingeslagen weg: het continue streven naar een efficiëntere workflow en gerichte aandacht voor organisatie en medewerkers om verdere ontwikkeling van AQUON te realiseren. Door investering in procesoptimalisaties en methode innovaties is AQUON een van de technologische koplopers in de grootschalige laboratoriummarkt. Daarbij wordt nadrukkelijk een verbinding in stand gebracht en gehouden tussen alle activiteiten en betrokkenen.

3.4 ONTWIKKELINGEN OPERATIONELE TEAMS

Servicebureau
Het Servicebureau is de intermediair tussen opdrachtgevers (bij waterschappen en derden) en de operationele AQUON-organisatie. Het Servicebureau voert regie over alle inkomende en lopende opdrachten en ziet toe op een tijdige en juiste rapportage van de resultaten. De taken bestaan uit relatiemanagement, orderafhandeling (incl. functioneel beheer van ordersysteem OMS), centrale monsterontvangst en coördineren van interne productievoortgang en uitbestede onderzoeken. Verder is het Servicebureau verantwoordelijk voor het inzicht in en het beheersen van de productie van AQUON.

In 2025 is de Dienst Verlenings Overeenkomst (DVO) vernieuwd. In samensprak met vertegenwoordigers vanuit de governance overleggen is de DVO geactualiseerd en compacter gemaakt. De tekst van de DVO richt zich daarbij op de generieke zaken, voor de specifieke aanvullende afspraken per discipline zijn aparte Samenwerkingsafspraken documenten opgesteld. Deze laatste komen inhoudelijk tot stand met input vanuit de betreffende expertgroepen.

Aan de hand van het periodieke Klant Tevredenheids Onderzoek (KTO) is in 2025 weer om feedback gevraagd aan de waterschappen. Dit onderzoek heeft geleid tot een 7,5 als cijfer. In het laatste kwartaal is geanalyseerd welke behoefte er is voor verbetering van onze dienstverlening, hiermee gaan we in 2026 aan de slag.

AQUON heeft ten behoeve van de governance structuur een AQUON governance portaal ingericht. Het is een digitaal communicatiekaneel waar informatie voor de governance deelnemers eenduidig en eenvoudig gedeeld kan worden. In 2026 gaan we dit gebruiken om onze governance overleggen te ondersteunen mbt vergaderstukken, planning van overleggen en contactgegevens. In de toekomst zien we hierin kansen om onze klanten snel en effectief te informeren over storingen en dergelijke.

Vraagontwikkeling en advies
Vraagontwikkeling en advies heeft tot doel om structureel invulling te geven aan het intensiveren van het relatienetwerk, het van ‘buiten naar binnen’ halen van technologische ontwikkelingen en innovaties en samen met de waterschappen werken aan een kennis- en innovatieagenda. Dit wordt in samenspraak met de regisseurs en de opdrachtgevers van de waterschappen uitgevoerd en intern bij AQUON met het management.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 09-04-2026

Monstername & Logistiek en Waterbodemadvies

Bij Monstername en Logistiek is in 2025 vooral hard gewerkt aan de uitbreiding van het sensoring meetnet en de sensoring activiteiten.

Daarnaast is er veel energie gestoken in het op orde krijgen van de ICT-schil voor sensoring tezamen met het datalab team van AQUON. Nieuwe medewerkers zijn aangetrokken en intern opgeleid om uitbreiding van deze activiteit op de voet te kunnen volgen. Het planpakket en de veldwerkapplicatie Nessie is verbeterd om zo de de dagelijkse werkzaamheden van monstername en logistiek beter te kunnen ondersteunen. Het waterbodemadvies team heeft stappen gezet om verder te professionaliseren en daarnaast heeft dit team een pakketselectie uitgevoerd om te komen tot een goed projectplanningspakket. In 2026 volgt hiervan de implementatie. Diverse aanbestedingen zijn succesvol doorlopen, waaronder de aanbesteding van het wagenpark. We kunnen vanaf 2026 gefaseerd overgaan tot vervanging van ons wagenpark.

Chemisch onderzoek

Na de verhuizing is de centrale locatie van AQUON in 2025 benut voor de verdere ontwikkeling van team chemie. Naast de harmonisatie binnen het team is ook de toe genomen samenwerking met andere onderdelen binnen AQUON verbeterd. Door de toegenomen ruimte was de mogelijkheid om 2 grote custom made robots te implementeren, dit zijn arbeidsintensieve projecten. De robots zijn in 2025 geplaatst, getest en in gebruik genomen. Het opzetten van nieuwe lage grenzen methodes heeft voor veel werk gezorgd, door de onverwacht hogere vraag, was de capaciteit daar niet op voorbereid. Dit heeft geleid tot langere levertijden naar de opdrachtgever. Door de drukte is een aantal projecten voor aanschaf apparatuur opgeschoven naar 2026. Wel is in 2025 de lage grenzen methode PFAS water en een nieuwe pakket opiaten opgeleverd.

Hydrobiologisch onderzoek

Het inzicht geven in de ecologische waterkwaliteit is de bijdrage vanuit het hydrobiologisch onderzoek. Het werk bestaat uit hydrobiologische monstername, veldwaarnemingen en de hydrobiologische analyses/ determinaties en de vertaling van data naar informatie. De resultaten daarvan zijn de basis voor de bepaling van de ecologische toestand van het water in het kader van de Kaderrichtlijn Water (KRW). Daarnaast is er ook in 2025 weer een toename naar monitoring om inzicht te krijgen in wat er beter kan in het watersysteem en wat de knoppen zijn waaraan gedraaid kan worden. Samengevat gaat het in het kader van de KRW over beleidsmonitoring en is de andere monitoring gericht op informatie voor inrichting en beheer van het watersysteem met als doel een betere ecologische waterkwaliteit. Bij dat laatste zijn drie stappen relevant: de nulmeting, het diagnostisch meten en na aanpassingen de effectmeting. In 2025 heeft AQUON in ILOW-verband gewerkt aan twee belangrijke ontwikkelingen, te weten: een ecologische beoordelingssysteem en de methodiek voor blauwalgtoxines. Verder wordt DNA steeds vaker ingezet in de analyses om inzicht te geven in voorkomende soorten in het watersysteem.

Team datalab

De ontwikkelingen op data gebied volgen elkaar snel op. Om deze ontwikkelingen binnen AQUON en in de keten met de waterschappen te volgen is het Datalab team gevormd. Dit team bestaat uit een aantal database en PowerBI experts die dataprojecten implementeren samen met de business en onze waterschappen. Er is in 2025 vooral gewerkt aan het beschikbaar stellen van valide data en rapportages op het gebied van de sensoring techniek. Daarnaast zijn diverse koppelingen met waterschapsystemen onderzocht. Vanuit de basis op orde zal er verder gewerkt worden aan het beter beschikbaar stellen van data, rapportages, modellen, data analyse en AI.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 09-04-2026

3.5 ONTWIKKELINGEN MEETVRAAG

Productie totaal

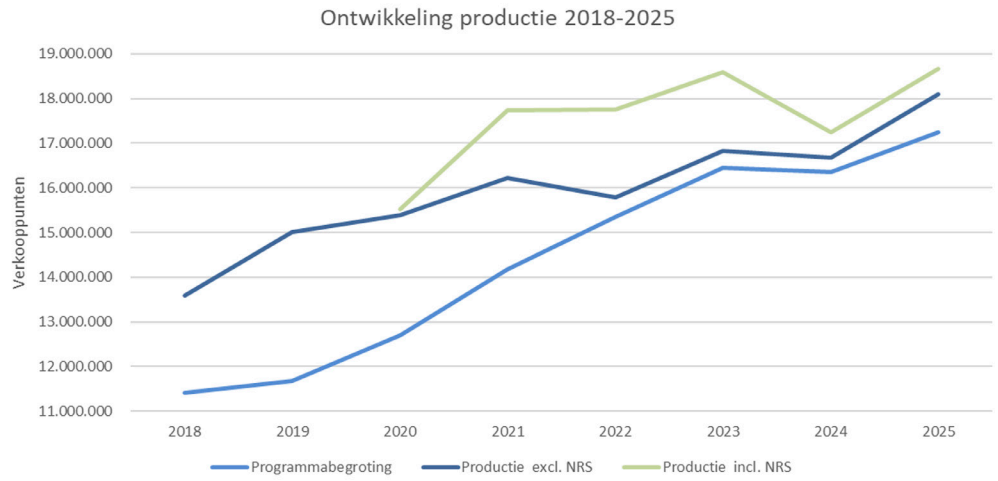
In 2025 heeft AQUON een totale productie van 19,1 miljoen verkooppunten behaald en kan als volgt worden uitgesplitst:

- Meetvraag van de waterschappen: 18 miljoen
- NRS-bemonsteringen: 575K en daarnaast
- Productie voor Derden: 451K

Productie waterschappen

De negen aangesloten waterschappen en hoogheemraadschappen hebben in 2025 opnieuw een verhoogd productievolume ten opzichte van de begroting van AQUON gevraagd. De productie exclusief NRS-bemonsteringen is 4,9 procent hoger dan het gevraagde niveau van de Programmabegroting 2025. Op basis van de verhoogde productie stelt AQUON dat er sprake is van een structurele overschrijding t.o.v. de programmabegroting.

Onderstaande grafiek toont de ontwikkeling van de productie ten opzichte van de Programmabegrotingen voor de jaren 2018-2025. Hierbij zien we de verbetering van de inschatting van de meetvraag door de opdrachtgevers waardoor het verschil tussen de begrote en werkelijke productie is gereduceerd.



VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 09-04-2026

In onderstaand tabel wordt per waterschap weergegeven de realisatie van de reguliere meetvraag ten opzichte van de opgegeven meetvraag uit de programmabegroting 2025.

WATERSCHAP OF HOOGHEEMRAADSCHAP	Realisatie 2025	Programmabegroting 2025	Afwijking %
Aa en Maas	2.117.222	2.000.000	5,9%
Brabantse Delta	1.969.767	1.751.727	12,4%
De Dommel	1.521.860	1.500.170	1,4%
Delfland	2.197.686	1.585.238	38,6%
Hollandse Delta	2.193.085	2.638.813	-16,9%
Rijnland	3.246.035	3.090.000	5,0%
Rivierenland	2.323.399	2.338.550	-0,6%
Schieland en de Krimpenerwaard	779.553	892.500	-12,7%
De Stichtse Rijnlanden	1.743.743	1.455.000	19,8%
Totaal	**18.092.350**	**17.251.998**	**4,9%**

In onderstaand overzicht wordt het aantal verkooppunten (excl.NRS) voor de deelnemende waterschappen en hoogheemraadschappen over de periode 2023 – 2025 weergegeven.

WATERSCHAP OF HOOGHEEMRAADSCHAP	Verkooppunten		
	2023	2024	2025
Aa en Maas	1.866.942	2.024.942	2.117.222
Brabantse Delta	1.830.106	1.989.895	1.969.767
De Dommel	1.289.096	1.438.896	1.521.860
Delfland	1.667.006	1.766.270	2.197.686
Hollandse Delta	2.537.829	2.047.062	2.193.085
Rijnland	2.577.561	2.817.364	3.246.035
Rivierenland	2.527.277	2.316.127	2.323.399
Schieland en de Krimpenerwaard	1.210.805	963.796	779.553
De Stichtse Rijnlanden	1.320.877	1.316.144	1.743.743
Totaal	**16.827.499**	**16.680.496**	**18.092.350**

NRS-bemonsteringen

In 2025 zijn volgens afspraak gemiddeld 1.4 bemonsteringen per week per RWZI uitgevoerd. In totaal zijn 9.725 bemonsteringen verrekend met de waterschappen.

Derden

AQUON heeft naast de productie voor haar opdrachtgevers van de waterschappen ook beperkt productie geleverd aan derden. Het betreft productie waarmee een directe relatie ligt met het voorzieningsgebied en/of de activiteiten van de deelnemende hoogheemraadschappen en waterschappen. De wet Markt en Overheid wordt hierbij in ogenschouw genomen. Deze productie is 450.855 verkooppunten en dit is 2,4 procent van de totale AQUON-productie. Met name de vraag vanuit Waterschap Limburg en Waterschap Scheldestromen heeft geleid tot een toename van de omzet derden.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 09-04-2026

Bijdrageregeling Programma Laboratorium

Op basis van de verrekening-afspraken kan het volgende overzicht worden gegeven over de financiële bijdrage per deelnemend hoogheemraadschap en waterschap.

BIJDRAGEREGELING Programma 1							NRS-bemonsteringen	
2025	Totale kosten in dit programma (excl. NRS): 39.530						Totale kosten: 1.264	
	Vaste kosten		Variabele kosten			Totale kosten excl. COVID	Aantal monsters	Kosten Excl. BTW
	Procent	Bedrag	Productie	Procent	Bedrag			
Aa en Maas	11,6%	3.445	2.117.222	11,7%	1.156	4.602	575	75
Brabantse Delta	10,4%	3.079	1.969.767	10,9%	1.076	4.155	1.255	163
De Dommel	8,3%	2.464	1.521.860	8,4%	831	3.295	581	76
Delfland	8,7%	2.585	2.197.686	12,1%	1.200	3.785	360	47
Hollandse Delta	15,0%	4.439	2.193.085	12,1%	1.198	5.637	1.618	210
Rijnland	16,1%	4.761	3.246.035	17,9%	1.773	6.534	1.459	190
Rivierenland	15,1%	4.487	2.323.399	12,8%	1.269	5.756	2.126	276
Schieland en Kr.	6,8%	2.010	779.553	4,3%	426	2.436	619	80
St. Rijnlanden	8,0%	2.377	1.743.743	9,6%	952	3.330	1.132	147
Totaal	**100,0%**	**29.648**	**18.092.350**	**100,0%**	**9.883**	**39.530**	**9.725**	**1.264**

Bedragen x € 1.000

Onderstaand een overzicht van de afrekening per waterschap voor het laboratoriumdeel en voor de NRS-bemonsteringen.

BIJDRAGEREGELING Programma 1					NRS-bemonsteringen			
2025	Totale kosten in dit programma (excl. NRS): 39.530							
	Voorschot Begroting 2025	Gefactureerd voorschot	Totale kosten excl. NRS	Afrekening	Begroot	Voorschot gefactureerd	Kosten 2025 excl. BTW	Afrekening 2025
Aa en Maas	4.523	4.523	4.602	79	73	73	75	2
Brabantse Delta	4.022	4.027	4.155	128	153	153	163	10
De Dommel	3.274	3.311	3.295	-16	73	73	76	3
Delfland	3.441	4.243	3.785	-458	47	47	47	-0
Hollandse Delta	5.863	5.863	5.637	-226	187	187	210	23
Rijnland	6.435	6.550	6.534	-16	193	193	190	-3
Rivierenland	5.741	5.741	5.756	15	280	280	276	-4
Schieland en Kr.	2.484	2.484	2.436	-48	80	80	80	0
St. Rijnlanden	3.163	3.163	3.330	167	147	147	147	0
Totaal	38.946	39.905	39.530	-375	1.233	1.233	1.264	31

Bedragen x € 1.000

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 09-04-2026

4. PARAGRAFEN

4.1 UITGANGSPUNTEN EN NORMEN

Algemeen
AQUON kent vanaf het begrotingsjaar 2016 twee programma's. Het eerste programma wordt 'Laboratorium AQUON' genoemd, het tweede programma 'Eigenaarsdeel GR AQUON'.

Salarisontwikkeling
In mei 2025 is de zesde cao Werken voor waterschappen definitief geworden. De cao heeft een looptijd van 2 jaar vanaf 1 januari 2025. De belangrijkste afspraken zijn dat met ingang van deze datum de salarissen en schaalbedragen met 50 euro stijgen en vervolgens nog verhoogd worden 3,3 procent.

4.2 PARAGRAAF UITEENZETTING VAN DE FINANCIËLE POSITIE

Financiering
Naast de bestaande leningen heeft AQUON in 2025 geen nieuwe leningen afgesloten.

Financieringsarrangement ultimo 2025
AQUON heeft twaalf leningen afgesloten. AQUON betrekt geen leningen via haar deelnemende waterschappen. De waarde van de vaste schulden met een rente-typische looptijd van één jaar of langer bedraagt op balansdatum 42,18 miljoen euro. In onderstaande tabel is het verloop van de leningen inzichtelijk gemaakt.

VASTE SCHULDEN met een rentetypische looptijd van één jaar of langer	31-12-2024	Vermeerderingen	Aflossingen	31-12-2025
Onderhandse leningen van binnenlandse banken en overige financiële instellingen:				
Bank instelling NWB bank	37.574.834	0	-151.166	37.423.668
Bank instelling BNG bank	5.266.000	0	-514.000	4.752.000
Totaal	**42.840.834**	**0**	**-665.166**	**42.175.668**

Bedragen in euro's

In januari 2026 heeft de eerste aflossingen op de nieuwe leningen ten behoeve van de centralisatie plaatsgevonden voor een bedrag van 2 mln euro.

Kasgeldlimiet
AQUON valt onder wetgeving Financiering decentrale overheden (wet Fido). De wet Fido heeft als doel het bevorderen van een solide financiering en kredietwaardigheid van de decentrale overheden. In deze wet wordt geschreven over een kasgeldlimiet. De kasgeldlimiet geeft de maximale kortlopende schuld (inclusief banksaldo) van AQUON aan. Dit is de grens waarbinnen decentrale overheden hun activiteiten met kortlopende middelen mogen financieren in een jaar. Elk kwartaal wordt het gemiddelde van de kortlopende middelen getoetst aan de kasgeldlimiet. In 2025 bleef AQUON onder de gestelde norm per kwartaal.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 09-04-2026

Renterisiconorm
De renterisiconorm is opgesteld met als doel de rentegevoeligheid van de portefeuille van leningen met als looptijd een jaar of langer te beperken. Dit komt erop neer dat het renterisico in een bepaald jaar niet meer mag bedragen dan een wettelijk bepaald percentage van het begrotingspercentage. Het renterisico op de vaste schuld in een jaar wordt berekend door de som van het bedrag aan herfinanciering en het bedrag aan renteherziening op de vaste schuld. Voor gemeenschappelijke regelingen is de renterisiconorm bepaald op 20 procent. De renterisiconorm voor AQUON voor 2025 bedraagt hiermee circa 8,4 miljoen euro. De GR AQUON heeft in 2025 deze normering niet geraakt. Er heeft in 2025 geen herfinanciering of renteherziening plaatsgevonden.

Er heeft in 2025 geen uitzetting van gelden plaatsgevonden en er is geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten (derivaten, opties en dergelijke). Het risicobeleid is erop gericht toekomstige risico's inzichtelijk te maken, te beheersen, te verminderen of te spreiden. Overtollige daggelden worden dagelijks afgedragen aan Rijksschatkist.

Weerstandsvermogen en risicobeheersing
Het weerstandvermogen geeft de mate weer waarin AQUON haar risico's kan opvangen. Met andere woorden: het weerstandsvermogen is het vermogen van AQUON om calamiteiten op te vangen zonder dat het invloed heeft op de voortzetting van de uitvoering van het bestaande beleid. Bij het vaststellen van het weerstandsvermogen wordt de weerstandscapaciteit afgezet tegen de risico's die AQUON loopt. De weerstandscapaciteit geeft het geheel van middelen en mogelijkheden weer om niet begrote, onverwachte en substantiële kosten te dekken.

Een weerstandsvermogen bestaat normaliter uit opgebouwde reserves (eigen vermogen), bezuinigingsmogelijkheden en onbenutte belastingcapaciteit om alle risico's af te dekken. Als reserves kunnen de vermogenspositie en bestemmingsreserves worden meegeteld. In lijn met de afspraken gemaakt binnen de GR AQUON kent zij geen algemene reserves en reserveert daarmee niet voor majeure risico's.

Op grond van de Gemeenschappelijke Regeling en de wet worden tekorten van AQUON gedekt door de deelnemende waterschappen. De deelnemers zijn verantwoordelijk voor de continuïteit en de financiering van de onderneming en staan volledig garant voor de rente en aflossing van aangegane leningen en in rekening courant opgenomen gelden. Met de deelnemende waterschappen als eigenaar is de continuïteit van de organisatie geborgd.

Stand en verloop bestemmingsreserves
Aan het eind van het jaar 2025 heeft AQUON een bestemmingsreserve ten behoeve van de het restant van de eenmalige kosten in verband met de centralisatie. In de programmabegroting Eigenaren wordt deze kostenpost verder geduid.

Stand en verloop voorzieningen
De overheid biedt de mogelijkheid aan medewerkers die maximaal 36 maanden voor hun AOW zitten om eerder te stoppen met werken. Op individuele basis komen werkgever en werknemer dan tot afspraken. Daarom is deze vooziening ingesteld.

Daarnaast is een voorziening Jubilieumuitkeringen opgenomen voor werknemers die op korte termijn een 25- of 40-jarig jubilieum ontvangen.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 09-04-2026

Kengetallen

KENGETALLEN AQUON	Jaarrekening 2025
Weerstandsvermogen	Niet van toepassing
Netto schuldquote	99%
EMU saldo	1.069.553
Wendbaarheid van de begroting	11%
Lastendruk	Niet van toepassing

Netto schuldquote

Het kengetal geeft de verhouding weer tussen de omvang van de netto schuld (schuldpositie) en de totale opbrengsten. Signaleringswaarde GTK 2020: <90% = gezond | 90-130% = neutraal | >130% is risicovol.

Wet Hof

De Wet Houdbare Overheids Financiën (Wet Hof), die in december 2013 in werking is getreden, en de afspraken over de invulling daarvan in het 'Financieel Akkoord' tussen Rijk en decentrale overheden van januari 2013 leiden er toe dat de waterschappen het EMU-saldo een plaats moeten geven in de beleidsvoorbereiding, sturing en beheersing.

Wet Hof en Gemeenschappelijke regelingen

Artikel 5 van de Wet Hof bepaalt dat de individuele EMU-referentiewaarde van het waterschap naast het eigen aandeel ook het aandeel in openbare lichamen betreft. Hiermee wordt het EMU-saldo van een openbaar lichaam bedoeld dat is ingesteld bij een gemeenschappelijke regeling (GR). De GR is zoals bedoeld in de Wet gemeenschappelijke regelingen waaraan het waterschap deelneemt, voor zover dit aandeel aan het waterschap moet worden toegerekend.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 09-04-2026

EMU-saldo 2025

AQUON rapporteert het EMU-saldo, dat op landelijk niveau wordt samengevoegd en aan de norm getoetst. Onderstaand wordt de bepaling van het EMU-saldo 2025 weergegeven.

ONDERDEEL	Bedrag
Exploitatiesaldo (voor toevoeging/onttrekking aan reserves)	0
Invloed investeringen (zie staat van vaste activa)	
-/- bruto investeringsuitgaven	-2.632.246
+ investeringbijdragen van derden	0
+ verkoop materiële en immateriële activa	0
+ afschrijvingen en waardeverminderingen	3.719.475
Invloed voorzieningen	
+ toevoegingen aan voorzieningen t.l.v. exploitatie	0
-/- onttrekkingen uit voorzieningen t.b.v exploitatie	-17.676
-/- betalingen rechtstreeks uit voorzieningen	0
+ eventuele externe vermeerderingen van voorzieningen	0
Invloed reserves (zie staat van reserves en voorzieningen)	
-/- eventuele betalingen rechtstreeks uit reserves	0
+ eventuele externe vermeerderingen van reserves	0
Deelnemingen en aandelen	
+ boekverlies	0
-/- boekwinst	0
EMU-saldo	**1.069.553**

Wendbaarheid van de begroting

Het kengetal wendbaarheid van de begroting geeft de verhouding tussen de totale kapitaallasten en de totale bruto exploitatiekosten weer. Dit biedt een indicatie van de financiële flexibiliteit van de begroting. Hoe groter de omvang van de gepleegde en nog te plegen investeringen en de daaruit voortvloeiende financiering, des te meer kapitaallasten voor langere periode vastliggen.

Lastendruk

Het kengetal ‘lastendruk’ geeft de hoogte van de lastendruk weer van een meerpersoonshuishouden met een eigen woning in vergelijking met het landelijk gemiddelde. AQUON heft geen belasting daarom is dit kengetal niet van toepassing.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 09-04-2026

4.3 PARAGRAAF ASSETMANAGEMENT

De belangrijkste kapitaalgoederen van AQUON worden gevormd door het pand in Houten inclusief de (laboratorium)inrichting en machines en apparaten ten behoeve van de analyse van de monsters.

AQUON had op 1-1-2025 drie panden in haar bezit, de voormalig laboratoria in Leiden en Tiel en het nieuwe pand in Houten. Begin januari is het pand in Leiden verkocht en in september is het pand in Tiel verkocht.
Bij de realisatie van het laboratorium is een 2 jarig onderhoudscontract afgesloten bij de realiserende partijen. Er is een meerjaren onderhoudsplan aanwezig, in 2026 zal het totale onderhoud voor het pand aanbesteed worden.

AQUON is met haar specifieke apparatuur een kapitaalintensieve organisatie en wenst efficiëntie door te voeren en continuïteit te borgen in haar operationele processen. Hiervoor dienst AQUON voortdurend te investeren in haar reguliere bedrijfsvoering. Verouderde laboratoriumapparatuur wordt vervangen om het gewenste kwaliteitsniveau te behouden. In 2025 zijn 2 maatwerk robots geïnstalleerd, die zorgen voor efficiencyverbeteringen in het productieproces.

Voor de laboratoriuminrichting is het onderhoud van de instrumenten ondergebracht bij hierin gespecialiseerde expertisebedrijven. Dit betreffen jaarlijkse onderhoudscontracten. De onderhoudscontracten lopen 2 jaar bij de realiserende partners. De beheeractiviteiten vinden op verschillende momenten door het jaar heen plaats. Onder het beheer op korte termijn vallen het jaarlijks terugkerende onderhoud en (kleine) noodzakelijke reparaties.
Door afgesloten leasecontracten liggen de financiële risico's en het onderhoud van het wagenpark niet bij AQUON maar bij leasemaatschappijen.

4.4 PARAGRAAF BEDRIJFSVOERING

Deze paragraaf geeft inzicht in de bedrijfsvoering van AQUON over het verslagjaar 2025. Daarbij wordt ingegaan op de organisatorische aspecten, de interne beheersing en de wijze waarop invulling is gegeven aan de financiële rechtmatigheid. AQUON is georganiseerd als een gemeenschappelijke regeling met negen deelnemers. De bedrijfsvoering is gericht op een doelmatige, doeltreffende en rechtmatige uitvoering van de laboratoriumtaken ten behoeve van de aangesloten waterschappen.

4.4.1 ORGANISATIE EN INTERNE BEHEERSING

De bedrijfsvoering van AQUON is ingericht conform de door het algemeen bestuur vastgestelde verordeningen, mandaatregelingen en interne richtlijnen. De verantwoordelijkheden voor budgetbeheer en verplichtingen zijn duidelijk belegd binnen de organisatie.

In 2025 is gewerkt met:
- periodieke managementrapportages;
- actieve monitoring van de begrotingsuitvoering;
- verbijzonderde interne controles op kritische processen, waaronder inkoop, investeringen en personeelskosten.

Kwaliteit

In 2025 heeft de Raad van Accreditatie (RvA) het kwaliteitsmanagementsysteem van AQUON en de daaraan gekoppelde analyses wederom beoordeeld. De tijdens de beoordeling opgetekende afwijkingen en bevindingen

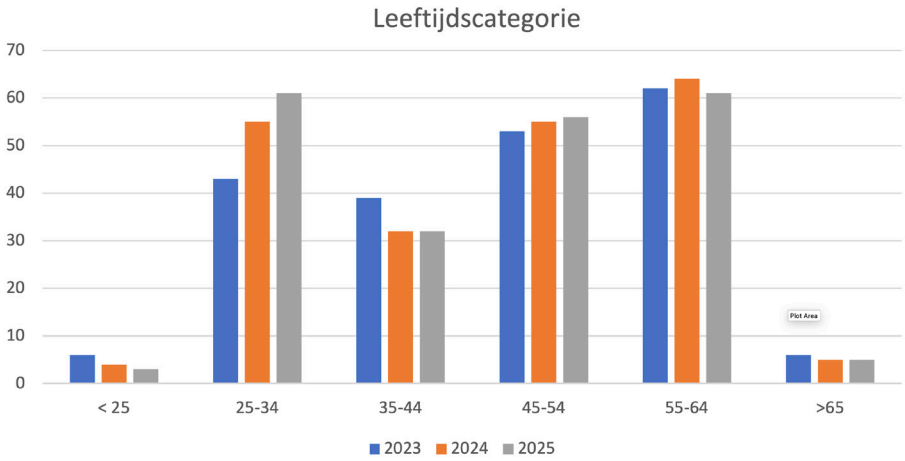
VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 09-04-2026

hadden veelal een technisch-inhoudelijk aspect in zich, ook zijn er enkele systeemfouten vastgelegd. De impact van de afwijkingen was dusdanig dat deze op tijd en naar tevredenheid van de RvA konden worden afgehandeld. De RvA heeft daarop de benodigde accreditatie weer verlengd. Daarmee kan AQUON blijvend veel werkzaamheden en analyseresultaten van een accreditatiekenmerk voorzien, een teken van goede kwaliteit.

4.4.2 PERSONEEL EN HR ONTWIKKELINGEN

In-, door- en uitstroom

De trend van het eerste halfjaar van 2025 op het gebied van in-, door- en uitstroom is doorgezet in het tweede halfjaar. Het personeelsbestand van AQUON is gegroeid met 3 medewerkers naar een totaal van 218 medewerkers per 31 december. Met name in het leeftijdscohort van 25-34 jaar is er stijging geweest ten opzichte van voorgaande jaren.



Een deel van de uitstromers geeft aan dit gedaan te hebben om dichter bij huis te kunnen werken, we zien hier nog een gevolg van de centralisatie. De uitstroom heeft een geringe impact gehad op de continuïteit van AQUON. Dit is mede te danken aan de snelle invulling van vacatures. In vergelijking met voorgaande jaren is er een duidelijke toename zichtbaar in het aantal ontvangen sollicitaties. Ook op specialistische en leidinggevende functies, zoals Hydrobioloog en Assistent-manager Chemie, werd substantieel meer gereageerd dan in het verleden. Deze ontwikkeling wijst op een groeiende bekendheid en aantrekkelijkheid van AQUON als werkgever. De locatie centraal in het land en in de buurt van Utrecht zorgt voor de beschikbaarheid van een nieuwe arbeidsmarkt en werkzoekenden weten AQUON goed te vinden.
Er is, mede in het kader van de invoering van de Wet deregulering beoordeling arbeidsrelaties (DBA), een verschuiving zichtbaar van zelfstandige opdrachtnemers (zzp'ers) naar medewerkers in loondienst. Daarnaast is een beweging van goed functionerende uitzendkrachten en payrollers naar een AQUON-contract ook zichtbaar. Hiermee borgt AQUON de investering in kennis en kunde binnen de organisatie.

Externe inhuur fungeert nog met name als een flexibele schil die voorziet in aanvullende capaciteit en specifieke expertise die niet altijd structureel binnen de vaste formatie beschikbaar of noodzakelijk is. Hiermee blijft AQUON wendbaar en kan de organisatie adequaat inspelen op tijdelijke pieken in de werkzaamheden en projectmatige inzet. In een aantal gevallen zijn extern ingehuurde medewerkers doorgestroomd naar een dienstverband bij AQUON. Op deze manier is waardevolle kennis en ervaring behouden binnen de organisatie.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 09-04-2026

Personeels- en salarisadministratie

In 2025 heeft het HRteam van AQUON veel werk verricht aan een belangrijke organisatorische verandering op het gebied van personeels- en salarisadministratie. In het eerste kwartaal van 2025 is gestart met het project om een nieuw personeelsadministratiesysteem genaamd Youforce in te richten. Op 6 januari 2026 is dit systeem in gebruik genomen. De invoering van Youforce draagt bij aan een efficiëntere inrichting van de personeelsadministratie en biedt medewerkers meer gebruiksgemak en inzicht in hun personeelsgegevens. Youforce biedt daarnaast ruim 100 rapportages die ondersteunen bij het inzichtelijk maken van de HR-data bij AQUON. Tegelijkertijd wordt de salarisadministratie van AQUON per 1 januari 2026 uitgevoerd door Confina. Na een jarenlange samenwerking met WSRL hebben we gezamenlijk besloten deze dienstverlening te beëindigen.

Sociale veiligheid

Daarnaast is in 2025, conform de in de halfjaarrapportage benoemde acties, het protocol voor meldingen van sociale onveiligheid geïntroduceerd. Dit protocol is organisatie breed geïmplementeerd en gepresenteerd bij alle afdelingen. Hiermee wordt invulling gegeven aan het versterken van een sociaal veilige werkomgeving en het vergroten van bewustwording en handelingsperspectief onder medewerkers en leidinggevenden.

Young professionals

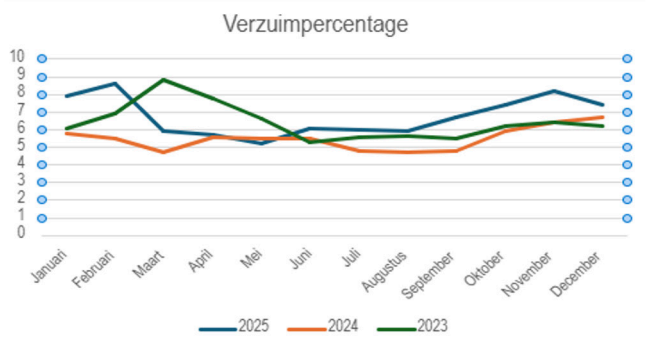
Eind 2025 heeft een aantal jonge AQUON-medewerkers het initiatief genomen om een netwerk van Young Professionals op te richten. Zij richten zich op het creëren van verbinding tussen de jonge werknemers binnen AQUON en het bieden van kansen voor persoonlijke en inhoudelijke ontwikkeling. Een mooi initiatief dat door het Management van harte wordt ondersteund.

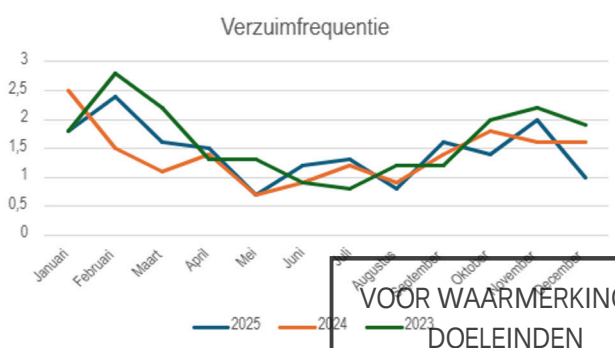
Verzuim

In 2025 bedroeg het gemiddelde ziekteverzuim bij AQUON 6,7 procent. Dit betekent een stijging ten opzichte van 2024, toen het gemiddelde verzuim 5,6 procent bedroeg. Ter vergelijking: landelijk lag het ziekteverzuim in 2025 rond de 5,1% (derde kwartaal) volgens het CBS. Het verzuim binnen AQUON ligt boven het landelijk gemiddelde, zowel in 2024 als in 2025, en de stijging is sterker dan de landelijke trend.

De meldingsfrequentie bedroeg in 2025 gemiddeld 1,4 meldingen per medewerker, gelijk aan 2024. De stijging van het verzuimpercentage met een gelijk meldingsfrequentie laat zien dat het verzuim in 2025 vooral het gevolg was van langduriger uitval.

In 2026 zal AQUON zich extra richten op het terugdringen van het langdurig verzuim door gerichte inzet op verzuimbegeleiding, preventie en duurzame inzetbaarheid. Met name de rol van de managers en assistent-managers in het verzuimproces zal hierin aangescherpt worden.





VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 09-04-2026

Ontwikkeling en positionering management

Binnen AQUON wordt momenteel gewerkt aan de ontwikkeling van de disciplineverantwoordelijke adviseurs van bedrijfsvoering, de senior servicemanagers van het servicebureau en de assistent managers van de operationele teams. In 2026 starten we een leiderschapstraject om deze managers te ondersteunen in hun leidinggevende werkzaamheden en zijn ze beter in de gelegenheid zich te richten op strategische (beleidsvormende) ontwikkelingen.

Overeenstemming met de vakbonden in het kader van de verhuizing

Zorgvuldige onderhandelingen tussen de vakbonden FNV, CNV en de directie van AQUON, hebben geleid tot overeenstemming over een aanvulling op het huidig geldende Sociaal Statuut, afgebakend tot de toepassing op de verhuizing van AQUON naar Houten eind 2024. Resultaat van deze aanvulling is het realiseren van een overgangsperiode waarin de nadelige gevolgen van de recente verhuizing van AQUON naar medewerkers tijdelijk worden gecompenseerd. De aanvulling is daarmee een verbetering van de regeling ten opzichte van het huidig geldende Sociaal Statuut en is bedoeld voor de medewerkers die van de verhuizing naar Houten de meeste praktische hinder ondervinden. Ondertekening heeft in de tweede helft van 2025 plaatsgevonden en de regeling is inmiddels geïmplementeerd.

PMO

AQUON heeft in 2025 aan haar medewerkers een Preventief Medisch Onderzoek (PMO) aangeboden. Zowel de digitale vragenlijst als de fysieke gezondheidsonderzoeken over het werkvermogen van de medewerkers kenden een hoge opkomst. Deze betrokkenheid laat zien dat de medewerkers van AQUON belang hechten aan hun gezondheid en welzijn op de werkvloer.
Inmiddels zijn alle onderzoeksresultaten geanalyseerd en organisatiebreed teruggekoppeld. De bevindingen zijn gedeeld met het managementteam (MT), de ondernemingsraad (OR) én met alle medewerkers. Hiermee is volledige transparantie geborgd en is een belangrijke stap gezet richting gezamenlijke reflectie en verbetering. Daarnaast hebben medewerkers individuele rapportages ontvangen met persoonlijke inzichten en aanbevelingen. De regie voor vervolgstappen ligt nadrukkelijk bij de medewerker zelf. Binnen de bestaande middelen, PBB en beschikbare Arbo-voorzieningen, zijn er ruime mogelijkheden om actief met de uitkomsten aan de slag te gaan. Medewerkers worden gestimuleerd om deze middelen te benutten om hun gezondheid, werkvermogen en duurzame inzetbaarheid verder te versterken.

4.4.3 DUURZAAMHEID

AQUON draagt bij aan een gezond en duurzaam watersysteem. Samen met de waterschappen werkt AQUON aan een gezond leefgebied voor flora en fauna, veilig zwemwater en schoon oppervlaktewater voor mens en dier. In lijn met haar missie ‘goed water is goed leven’ heeft AQUON aandacht voor duurzaamheid. Niet alleen als resultaat van haar werk, maar ook bij het uitvoeren van de werkzaamheden en als organisatie.

AQUON onderscheidt de volgende thema’s op duurzaamheid binnen haar eigen uitvoeringsorganisatie

Energie en emissies: Verlagen van het energieverbruik, reductie van CO2-uitstoot, zuinig omgaan met materialen en energie, zelf opwekken van energie.

Bij de nieuwbouw in Houten is de meest duurzame variant gerealiseerd, inmiddels is het energielabel afgegeven van A+++++. Met het ontwerp van het nieuwe pand in Houten heeft de architect (Vakwerk) begin 2025 in Denver de “Excellence in Sustainable Design Award” gewonnen. Hierbij worden elementen als innovatieve integratie van aanpasbare energiezuinige systemen en biobased materiale die prioriteit geven aan zowel milieuprestaties als menselijk welzijn, genoemd als onderscheidende aspecten.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 09-04-2026

Met behulp van onder andere de isolatie van het groene dak, de WKO-installatie en de zonnepanelen is een reductie van het energieverbruik van 30% behaald ten opzichte van de individuele locaties bij elkaar opgeteld in 2024. De verwachting is dat hier nog een optimalisatieslag te maken is in 2026 wanneer alle installaties goed zijn ingeregeld.

AQUON maakt in haar dagelijkse operatie bij elk besluit ook afwegingen in het kader van energie en emissies. Zo is in het tweede half jaar van 2025 is een eerste oriëntatie gemaakt van de mogelijkheden om het wagenpark (deels) te elektrificeren.

Circulariteit: Het hergebruik van grondstoffen en materialen met als doel zo min mogelijk afval te creëren. Met de centralisatie zijn ook de afvalstromen van 2 locaties gecentraliseerd in Houten. Nu hier goed zicht op is, gaat AQUON zich oriënteren op de mogelijkheden en kansen op het gebied van deze afvalstromen. Zo is AQUON in samenwerking met Circolab en de Fontys Hogeschool in Eindhoven een project gestart om te bekijken wat er mogelijk is in het kader van hergebruik en recycling van pipetpunten.

Welzijn en gezondheid van de medewerkers: gezonde en tevreden medewerkers zijn duurzaam inzetbaar. Bij AQUON staat aandacht voor haar medewerkers centraal. Dit vertaalt zich in de eerdergenoemde aandacht voor sociale veiligheid, het overleg met de vakbonden met als doel de medewerkers extra te compenseren voor de nadelige gevolgen van de verhuizing en het aangeboden PMO. Met de nieuwbouw is een prettige werkomgeving gecreëerd met veel daglicht. Hiernaast is er veel aandacht van de (assistent) managers voor de medewerkers en wordt het PBB ingezet om duurzame inzetbaarheid te verhogen.

4.4.4 INFORMATIEBEVEILIGING EN PRIVACY

AQUON heeft in 2025 verdere stappen gezet in de professionalisering van de informatiebeveiliging, gericht op ISO 27001-certificering in Q4 2026. Het Information Security Management System (ISMS) wordt geïntegreerd binnen het bestaande, geaccrediteerde ISO17025-kwaliteitssysteem.
De governance op informatiebeveiliging is geformaliseerd in de stuurgroep informatiebeveiliging. Door deze stuurgroep is een programmaplan opgesteld voor de ontwikkeling van het managementsysteem,waarin, in twee werkstromen, concrete op te leveren producten en verantwoordelijkheden zijn benoemd.

Het doel van het programmaplan is het inrichten en implementeren van een managementsysteem voor informatiebeveiliging, dat eind 2026 volgens de ISO27001 gecertificeerd kan worden. De werking van het ISMS is in 2025 voor het eerst integraal beoordeeld via de Plan-Do-Check-Act-cyclus en opgenomen in de directiebeoordeling in december 2025. AQUON ligt hiermee op koers om in 2026 certificeerbaar te zijn.
Om de betrokkenheid van het Dagelijks Bestuur bij het onderwerp informatiebeveiliging te borgen is de portefeuillehouder van het DB als agendalid aan de stuurgroep toegevoegd.

Ook de samenwerking met externe partners is geïntensiveerd. Er is nauwere afstemming met het Waterschapshuis, de CIW (Coördinatoren Informatiebeveiliging Waterschappen) en het waterschapslaboratorium Aqualysis. Deze samenwerking bevordert kennisdeling, gezamenlijke interpretatie van normen en praktische afstemming. AQUON is in 2025 aangesloten bij CERT-WM. Het CERT-WM adviseert en informeert haar achterban over actuele dreigingen, om op deze manier de operationele informatiebeveiliging op orde te krijgen en te houden.

Informatiebeveiliging is een organisatiebrede verantwoordelijkheid. Naast het implementeren van de technische beheersmaatregelen hebben meerdere disciplines hun processen aangepast om de beveiliging van informatie beter te borgen.
Parallel hieraan is de IT-omgeving gemoderniseerd door vernieuwing van infrastructuur, uitfasering van verouderde systemen en standaardisatie van werkplekken.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 09-04-2026

Privacy/Algemene Verordening Gegevensbescherming

In 2025 werd de Awareness training Arda-Online opnieuw gecontinueerd. Dit programma helpt om medewerkers zich bewust te maken van risico's en geeft richting om gewenst gedrag te sturen inzake privacy, datalekken en informatieveiligheid.

In 2025 werden er 8 datalekken en/of privacy-incidenten gemeld en behandeld. Het betrof datalekken/ incidenten met geen of een zeer beperkt risico op de verwerking. Een datalek met een beperkt

risico betreft een aangekondigde onbevoegde toegang tot persoonsgegevens, welke direct is gestopt. Geen van de datalekken hoefden te worden gemeld aan de Autoriteit Persoonsgegevens.

Bij alle incidenten zijn controles uitgevoerd om vast te stellen dat de omvang niet groter was dan in eerste instantie geconstateerd en er zijn maatregelen genomen om herhaling van de fout te voorkomen. Er zijn geen meldingen ontvangen van schade door betrokkenen als gevolg van datalekken. Naar het oordeel van de FG zijn de datalekken adequaat opgepakt en heeft AQUON zorgvuldig gehandeld in de rol van verwerkingsverantwoordelijke.

4.4.5 RECHTMATIGHEID EN NORMENKADER

Met ingang van het verslagjaar 2025 legt het dagelijks bestuur zelf verantwoording af over de financiële rechtmatigheid. Het doel van de Rechtmatigheidsverantwoording is met een bepaalde mate van zekerheid vast te stellen dat de financiële handelingen hebben plaatsgevonden binnen de kaders van de wet- en regelgeving. De gewijzigde wet- en regelgeving is in 2025 geborgd in de aangepaste verordeningen 108 (beleids- en verantwoordingsfunctie) en 109 (controleverordening), welke door het algemeen bestuur op 1 juli 2025 met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2025 zijn vastgesteld.

Bij de uitvoering van de bedrijfsvoering is getoetst aan:

- het voorwaardencriterium;
- het begrotingscriterium;
- het misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium (M&O).

In 2025 zijn beperkte afwijkingen geconstateerd ten aanzien van het begrotingscriterium en het voorwaardencriterium. De bevindingen hiervan zijn samengevat in de rechtmatigheidsverantwoording. Afwijkingen met een financiële omvang boven de rapportagegrens van € 150.000 worden in deze paragraaf nader toegelicht.

Toelichting op geconstateerde afwijkingen voorwaardecriterium

Het voorwaardencriterium bij financiële rechtmatigheid houdt in dat alle financiële beheershandelingen moeten voldoen aan geldende wet- en regelgeving, zowel intern als extern. Het belangrijkste aspect binnen het voorwaardencriterium voor AQUON betreft de inkooprechtmatigheid. In 2025 heeft hierop een toets plaatsgevonden op basis van spend analyse, waarbij geen afwijkingen op de geldende wet- en regelgeving geconstateerd zijn. In enkele gevallen is echter wel geconstateerd dat niet (zichtbaar) is voldaan aan het interne inkoopbeleid. Hoewel hierdoor geen financieel nadeel is ontstaan, voldoet het dossier formeel niet aan alle gestelde vereisten. Op basis van de bevindingen zijn enkele procesverbeteringen doorgevoerd. Daarnaast is de aanbestedingskalender geactualiseerd en getoetst op basis van het contractenregister en de spend analyse. De totale financiële omvang van deze afwijkingen blijft binnen de door het algemeen bestuur vastgestelde verantwoordingsgrens van 2%.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 09-04-2026

Toelichting op geconstateerde afwijkingen begrotingscriterium

Het begrotingscriterium bij financiële rechtmatigheid houdt in dat financiële beheershandelingen, zoals uitgaven en inkomsten, binnen de kaders van de goedgekeurde begroting moeten blijven.

Programma Laboratorium

In 2025 is een hogere meetvraag van de deelnemers gerealiseerd dan in de programmabegroting is opgenomen (+5,0 %). De totale kosten van het laboratoriumdeel tonen als gevolg van deze hogere meetvraag een overschrijding van 1.027k euro ten opzichte van de programmabegroting. Per saldo resulteert dit in lagere kosten per gerealiseerde verkooppunt, zijnde 3,3% ten opzichte van de begrote prijs per punt van 2,26 euro. De lastenoverschrijding is strikt genomen onrechtmatig onder de nieuwe verslaggevingsregels, echter zoals afgesproken in onze financiële verordening (108) is dit acceptabel, omdat er direct gerelateerde opbrengsten tegenover staan en de netto kosten per verkooppunt niet stijgen.

In de halfjaarrapportage is reeds melding gemaakt van deze verwachte afwijking, wat bij deze afwijking volstaat.
In het halfjaarrapport is eveneens gemeld dat de externe opbrengsten naar verwachting hoger zouden zijn dan in de programmabegroting opgenomen. Deze overschrijding komt met name door een aantal grote éénmalige opdrachten.

PROGRAMMA LABORATORIUM	Totale lasten*	Externe opbrengsten*	Bijdrage waterschappen*	Meetvraag waterschappen	Prijs per verkooppunt
Programmabegroting 2025	40.706	550	40.176	17.770.998	2,26
Realisatie 2025	41.733	879	40.795	18.667.306	2,19
Afwijking	1.027	329	619	896.308	-0.07
in %	2,5%	59,8%	1,5%	5,0%	-3,3%

** bedragen x 1.000 euro*

Programma Eigenaren

In de begrotingen is vanaf 2020 voor het eigenarendeel steeds gerekend met de totale verwachte uitgaven op basis van de businesscase centralisatie (7,2 miljoen euro), waarbij steeds de totale verwachte frictiekosten gesaldeerd zijn met de reeds gerealiseerde uitgaven tot aan het begrotingsjaar.

In de halfjaarrapportage is reeds gemeld dat een onderschrijding op de kosten van het eigenarendeel verwacht werd. Dit heeft 2 grote oorzaken. Enerzijds is het vooraf moeilijk in te schatten hoe processen met betrekking tot gewenst en ongewenst afvloeiing van personeel verlopen. AQUON is al enkele jaren in goed overleg met haar medewerkers over de individuele impact van de verhuizing. In veel gevallen is AQUON in staat geweest om met wederzijds goede afspraken het verloop te kunnen sturen, met als gevolg dat de kosten voor afvloeiing tot op heden zeer beperkt zijn gebleken en deels zijn doorgeschoven in de tijd. De uitgaven in het jaar 2025 zijn dan ook fors lager uitgevallen dan in de programmabegroting is opgenomen.

Daarnaast is bij de verkoop van het pand in Tiel een boekwinst van 107.000 gerealiseerd in plaats van het voorziene boekverlies in de businesscase van 767.000. Dit zorgt voor een afwijking ten opzichte van de begroting van 874.000 euro. De overige baten bestaan hiernaast nog uit de huuropbrengst die is gerealiseerd bij de verhuur van de locatie in Tiel aan een van de deelnemers van AQUON, Waterschap Rivierenland. Door tijdige melding van deze onderschrijding wordt dit als rechtmatig gezien. Ter afronding van het project centralisatie is een separaat verantwoordingsdocument opgesteld waarin is uiteengezet hoe de verwachte

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 09-04-2026

uitnutting van de resterende bestemmingsreserve in de komende jaren zal zijn. Deze verwachte uitgaven zullen als zodanig worden opgenomen in het programma eigenarendeel in de reguliere begroting.

PROGRAMMA EIGENAREN	Totale lasten*	Bijdrage waterschappen*	Baten
Programmabegroting 2025	3.221	1.845	-
Realisatie 2025	723	1.845	243
Afwijking	-2.498	-	243
in %	-77,6%	0,0%	

** bedragen x 1.000 euro*

Investeringskrediet

Reguliere investeringen

AQUON heeft voor de planperiode 2025-2027 een kredietruimte voor investeringen gepland voor in totaal 14,1 miljoen (4,7 miljoen per jaar). Er is bewust gekozen voor een kredietruimte per 3 jaar, aangezien investeringen vaak (als gevolg van aanbestedingen) een lange doorlooptijd vergen, die mede afhankelijk is van beschikbaarheid van medewerkers. Het investeringsniveau voor 2025 bedraagt 1,5 miljoen euro. Hiermee zal voor dit jaar een onderschrijding van 3,2 miljoen euro gerealiseerd worden. In het halfjaarrapport is reeds een melding gemaakt van een verwachte onderschrijding, waardoor deze onderschrijding wordt dit als rechtmatig gezien.

Onderstaand is een overzicht opgenomen van de investeringen in de afgelopen drie verslagjaren met hierbij ter referentie het beschikbaar gestelde krediet uit de kaderbrief.

REALISATIE INVESTERINGEN	2025	2024	2023	Totaal X	Beschikbaar gesteld krediet	
					2025-2027	2023-2025
Doorontwikkeling ICT	520	795	215	1.530	3.000	2.100
(vervangins) investeringen	741	2.041	1.249	4.031	7.500	6.000
Sensoring	248	248	180	676	3.600	3.600
Totaal	**1.509**	**3.084**	**1.645**	**6.237**	**14.100**	**11.700**

** bedragen x 1.000 euro*

Investering centralisatie Houten

Eind 2025 is het project centralisatie volledig afgerond met als sluitstuk een verantwoordingsrapportage aan het Bestuur. De projectinvestering is met een onderschrijding van 1 miljoen euro ten opzichte van het toegekende budget van 45,5 miljoen euro afgerond. Deze onderschrijding is reeds in de halfjaarrapportage als verwachting gemeld en wordt hiermee als rechtmatig gezien. In het reeds benoemde separate verantwoordingsdocument centralisatie is een uitgebreide uiteenzetting opgenomen van de afwijkingen op de verschillende onderdelen.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 09-04-2026

Misbruik en oneigenlijk gebruik

AQUON heeft geen vastgesteld beleid ter voorkoming van misbruik en oneigenlijk gebruik. Er zijn geen signalen of incidenten geconstateerd die hebben geleid tot financiële onrechtmatigheid.

Ontwikkelingen en verbetermaatregelen

Naar aanleiding van de bevindingen in 2025 zijn de volgende verbetermaatregelen ingezet:

- verbetering van de administratieve vastlegging bij afwijkingen op het interne inkoopbeleid;
- extra aandacht voor rechtmatigheid in de interne controlerapportages;
- periodieke behandeling van de aanbestedingskalender binnen het MT.

Deze maatregelen dragen bij aan een verdere versterking van de bedrijfsvoering in 2026.

Conclusie

De bedrijfsvoering van AQUON is in 2025 op een beheerste wijze uitgevoerd. De interne beheersing en rechtmatigheidsborging zijn toereikend. De geconstateerde afwijkingen zijn beperkt van omvang en geven geen aanleiding tot een aangepast oordeel door het Dagelijks Bestuur over de financiële rechtmatigheid.

De interne beheersing wordt als voldoende beoordeeld om de financiële risico's te beheersen en tijdig bij te sturen.

De interne beheersing is ingericht conform de door het algemeen bestuur vastgestelde kaders. Door middel van periodieke monitoring, managementrapportages en verbijzonderde interne controles is gestuurd op een beheerste uitvoering van de begroting.

Archiefbeheer

In 2025 ontving AQUON het BHIC inspectierapport. Het rapport bevestigt dat AQUON risico's in het informatie- en archiefbeheer heeft verkleind en geeft enkele verbeterpunten, deze zijn verwerkt in het SMARTverbeterplan. Het interbestuurlijk toezicht stelt dat AQUON in 2025 voldoet aan de geldende toezichtcriteria.

4.5 PARAGRAAF VERBONDEN PARTIJEN

AQUON heeft geen verbonden partijen

4.6 KOSTENTOEREKENING

De vaste kosten worden verrekend op basis van de gemiddelde gerealiseerde productie van de afgelopen drie jaren voorafgaand aan het begrotingsjaar. De variabele kosten worden conform het relatieve aandeel in de werkelijke jaarproductie (aantal verkooppunten) van het betreffende jaar verdeeld.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 09-04-2026

4.7 UITTREEDREGELING

In de gemeenschappelijke regeling AQUON 2024 wordt in artikel 46 gesproken over de uittreedregeling. In dit artikel zijn de voorwaarden voor uittreden vastgelegd. Aanvullend heeft het algemeen bestuur het uitvoeringsbesluit vastgesteld. In artikel 46.3 is de jaarlijkse actualisatie van de formule voorgeschreven. Onderstaand wordt een schema met financiële verplichtingen per deelnemend waterschap of hoogheemraad gegeven.

Uitwerking Uittreding				**In het jaar 2027 uittreden betekent**
Refnr	De uitgangspunten conform het bestuurlijke uitvoeringsbesluit op grond van artikel 44 GR AQUON.			
0	De uittredingsvoorwaarden staan vermeld in artikel 44 van de GR AQUON.			
0	Een kalenderjaar opzegtermijn. In deze termijn reguliere betaling van de bijdragen.			
1	Aandeel in productie	Jaarrekening 2025	blz. 15	tabel
2	Bedrag vaste kosten	Jaarrekening 2025	blz. 9	€ 28.031.029
3	Personeelslasten	Jaarrekening 2025	blz. 32	€ 18.545.615
4	Rente & leningen	Jaarrekening 2025	blz. 32	€ 1.275.048
5	Voorraden	Jaarrekening 2025	blz. 31	€ 495.312
6	Aandeel programma Eigenaren	Begroting 2027	n.v.t.	-
7	Inregelen/onvoorzien	Vast bedrag		€ 200.000

WATERSCHAP OF HOOGHEEMRAADSCHAP	Aandeel productie	Bijdrage deelnemers (4 maal)	Afkoop van personeel 60%	Afkoop rente en leningen	Voorraden	Programma eigenaren	Inregelen/ onvoorzien	Totaal
Referentie nr.	**1**	**1 & 2**	**1 & 3**	**4**	**1 & 5**	**6**	**7**	
Aa en Maas	11,6%	13.057	1.296	pm	58		200	14.611
Brabantse Delta	11,2%	12.581	1.249	pm	56		200	14.085
De Dommel	8,2%	9.235	916	pm	41		200	10.392
Delfland	10,9%	12.236	1.214	pm	54		200	13.704
Hollandse Delta	13,1%	14.728	1.462	pm	65		200	16.455
Rijnland	16,7%	18.776	1.863	pm	83		200	20.923
Rivierenland	13,9%	15.573	1.545	pm	69		200	17.387
Schieland en de Kr'waard	5,7%	6.419	637	pm	28		200	7.285
De Stichtse Rijnlanden	8,5%	9.519	945	pm	42		200	10.706

Bedragen x €1.000

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 09-04-2026

DEEL 2
JAARREKENING 2025



VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN
Verstegen accountants
en adviseurs B.V.
d.d. 09-04-2026

5. JAARREKENING 2025

5.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025

BALANS PER 31 DECEMBER 2025		31-12-2025	31-12-2024
VASTE ACTIVA			
I	**IMMATERIËLE VAST ACTIVA**		
	Overige immateriële vaste activa	792.295	605.921
II	**MATERIËLE VAST ACTIVA**		
	Overige investeringen met een economisch nut	47.166.516	51.655.555
III	**FINANCIËLE VASTE ACTIVA**		
	Overige uitzettingen met een oorspronkelijke looptijd van één jaar of langer	50.901	75.901
Totaal vaste activa		**48.009.712**	**52.337.377**
VLOTTENDE ACTIVA			
IV	**VOORRADEN**		
	Grond- en hulpstoffen voor eigen gebruik	495.312	428.103
V	**UITZETTINGEN MET EEN RENTETYPISCHE LOOPTIJD KORTER DAN ÉÉN JAAR**	5.055.899	1.738.536
	Uitzettingen bij openbare lichamen	337.499	0
	Uitzettingen in ‘s Rijks Schatkist	4.603.881	1.630.441
	Overige uitzettingen met een looptijd korter dan één jaar	114.518	108.095
VI	**LIQUIDE MIDDELEN**		
	Overige bank- en girotegoeden	47.842	232.027
VII	**OVERLOPENDE ACTIVA**		
	Overige nog te ontvangen bedragen en vooruitbetaalde bedragen die ten laste van volgende begrotingsjaren komen	1.644.789	435.585
Totaal vlottende activa		**7.243.842**	**2.834.251**
Totaal activa		**55.253.554**	**55.171.628**
VASTE PASSIVA			
VIII	**EIGEN VERMOGEN**		
	Bestemmingsreserves	4.876.434	3.511.455
IX	**VOORZIENINGEN**		
	Voorzieningen voor arbeidsgerelateerde verplichtingen	364.546	382.222
X	**VASTE SCHULDEN MET EEN RENTETYPISCHE LOOPTIJD VAN ÉÉN JAAR OF LANGER**		
	Onderhandse leningen van binnenlandse banken en overige instellingen	42.175.668	42.840.834
Totaal vaste passiva		**47.416.648**	**46.734.511**
VLOTTENDE PASSIVA			
XI	**NETTO-VLOTTENDE SCHULDEN MET EEN RENTETYPISCHE LOOPTIJD KORTER DAN ÉÉN JAAR**		
	Overige kortlopende schulden	3.528.790	4.083.822
XII	**OVERLOPENDE PASSIVA**		
	Overige vooruitontvangen bedragen die ten behoeve van volgende begrotingsjaren komen	4.308.116	4.353.295
Totaal vlottende passiva		**7.836.906**	**8.437.117**
Totaal passiva		**55.253.554**	**55.171.628**

Bedragen in euro’s

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 09-04-2026

5.2 EXPLOITATIEREKENING OVER HET JAAR 2025

PROGRAMMA AQUON TOTAAL				
Kostensoort groepen	**Kostensoorten**	**Programma-begroting 2025**	**Realisatie 2025**	**Verschil Begroting - Realisatie**
	LASTEN			
2.1	Salaris huidig personeel en bestuurders	15.954.427	13.798.214	2.156.213
2.2	Sociale premies	3.926.871	3.654.729	272.142
2.4	Overige personeelslasten	1.570.092	1.092.671	477.421
2.5	Personeel van derden	1.533.236	3.064.262	-1.519.958
	Personeelslasten	**22.984.626**	**21.609.876**	**1.385.817**
3.11	Uitbestedingen analyses	6.300.000	6.823.815	-523.815
	Uitbesteding	**6.300.000**	**6.823.815**	**-523.815**
3.1	Duurzame gebruiksgoederen	250.000	295.208	-45.208
3.2	Overige gebruiks- en verbruiksgoederen	3.750.000	4.438.058	-725.268
3.3	Energie	400.000	456.432	-56.432
	Materiële lasten	**4.400.000**	**5.189.697**	**-826.907**
1.1	Externe rentelasten	1.300.000	1.275.048	24.952
1.3	Afschrijvingen activa	4.577.000	3.533.101	1.043.899
	Kapitaallasten	**5.877.000**	**4.808.150**	**1.068.850**
3.4	Huren en rechten	200.000	189.704	10.296
3.5	Leasebetalingen operational lease	925.000	1.074.929	-149.929
3.7	Verzekeringen	93.000	72.410	20.590
3.8	Belastingen	244.200	235.562	8.638
3.9	Onderhoud door derden	943.000	1.287.468	-344.468
3.10	Overige diensten door derden	1.459.614	1.200.263	259.351
	Overige indirecte lasten	**3.864.814**	**4.060.337**	**-195.523**
5.2	Onvoorzien	500.000	-36.017	536.017
	TOTAAL LASTEN	**43.926.440**	**42.455.857**	**1.444.439**
	BATEN			
1.1	Externe rentebaten	0	148.480	-148.480
3.6	Diensten voor derden	550.000	878.716	-328.716
	Opbrengst Verhuur Tiel		135.442	-135.442
	Opbrengst boekresultaat		106.981	-106.981
	Bijdrage deelnemers	42.021.323	42.639.709	-644.530
	TOTAAL BATEN	**42.571.323**	**43.909.328**	**-1.364.149**
	Gerealiseerd resultaat voor bestemming, volgend uit voorgaande onderdelen	-1.355.117	1.453.470	-2.808.588
	Bedrag van de heffing voor de vennootschapsbelasting	-20.000	-88.491	68.491
	TOTAAL SALDO BATEN EN LASTEN	**-1.375.117**	**1.364.979**	**-2.740.097**
	Mutatie bestemmingsreserve	1.375.117	-1.364.979	2.740.097
	GEREALISEERD RESULTAAT	**0**	**0**	**0**

Bedragen in euro's

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 09-04-2026

6. TOELICHTING OP DE JAARREKENING

6.1 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Op de jaarrekening is naast het gestelde in het waterschapbesluit, de Regeling beleidsvoorbereiding en verantwoording waterschappen (BBVW) van toepassing. Met betrekking tot de verslaggeving worden de verslaggevingsvoorschriften vanuit het waterschapbesluit gehanteerd.

Algemene grondslag

Waardering van passiva en activa, alsmede de bepaling van het resultaat, vinden in principe plaats op basis van historische kosten. Activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarde. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben, onverschillig of zij tot inkomsten of uitgaven in dat jaar hebben geleid. Baten en lasten, waaronder ook begrepen de heffing van de vennootschapsbelasting, worden daarbij verantwoord tot hun brutobedrag. De waarderingsgrondslagen per balansonderdeel worden in het vervolg van deze jaarrekening toegelicht.

Activa

Immateriële en materiële vaste activa

De waardering van de vaste activa vindt plaats tegen de historische kostprijs onder aftrek van ontvangen bijdragen en afschrijvingen. De historische kostprijs bestaat uit de werkelijke/historische uitgaven. Afschrijving vindt plaats conform de financiële verordening welke bestuurlijk is vastgesteld. Activering vindt plaats op het moment van ingebruikname. De afschrijving vindt plaats vanaf het jaar na het moment van ingebruikname.

De volgende afschrijvingstermijnen worden in overeenstemming met de verordening gehanteerd:

• Immateriële vaste activa	5-7 jaar
• Vervoermiddelen	5 jaar
• Bedrijfsgebouwen	40 jaar
• Verbouwingen en gebouw-gebonden installaties	15 jaar
• Inrichting en (kantoor)meubilair	10 jaar
• Overige materiële activa	5 jaar

Op basis van de verwachte gebruiksduur wordt:

- Laboratoriumsoftware (LIMS- en OMS-systeem) in 7 jaar afgeschreven
- Mobiele telefoons, laptops en tablets in 3 jaar afgeschreven.

Duurzame waardevermindering van vaste activa:

Afwaardering van bedrijfseconomisch vastgoed vindt plaats indien de directe opbrengstwaarde lager is dan de boekwaarde. Lagere taxatiewaarden dan de boekwaarden van onroerende zaken zijn hierbij als duurzame waardedaling in aanmerking genomen.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 09-04-2026

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de oorspronkelijke verkrijgingsprijs (de inkoopprijs en de bijkomende kosten), de jaarlijkse aflossingen, afschrijvingslasten en afwaarderingen wegens duurzame waardeverminderingen.
Duurzame waardeverminderingen van financiële vaste activa worden onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar in aanmerking genomen. Zo nodig wordt een voorziening voor verwachte oninbaarheid op de boekwaarde in mindering gebracht.

Voorraden

De grond- en hulpstoffen zijn uitsluitend voor eigen gebruik (magazijnvoorraden) en worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs. Indien nodig wordt een voorziening voor incourante voorraden gevormd om de eventuele waardedaling of incourantheid op te vangen.

Uitzettingen met een looptijd korter dan één jaar en overlopende activa

De uitzettingen met een looptijd korter dan één jaar worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid wordt een voorziening in mindering gebracht. De voorziening wordt statisch bepaald op basis van de geschatte inningskansen.

Uitzettingen in ’s Rijks Schatkist

Drempelbedrag

In principe dienen alle overtollige middelen in de schatkist te worden aangehouden. Er zijn echter een aantal uitzonderingen. Eén daarvan is het drempelbedrag (afhankelijk van de omvang van de decentrale overheid) dat gemiddeld per kwartaal buiten de schatkist mag worden gehouden. Voor AQUON bedraagt 1 miljoen euro.

Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren

Het drempelbedrag is bedoeld om het dagelijks kasbeheer te vereenvoudigen: niet elke laatste euro hoeft in de schatkist te worden aangehouden. In principe hoeven alleen de liquide middelen die boven het drempelbedrag uitgaan in de schatkist te worden aangehouden. In 2025 hebben er zich geen overschrijdingen van het drempelbedrag plaatsgevonden.

Liquide middelen

Deze activa worden tegen nominale waarde opgenomen.

Passiva

Voorzieningen

Voorzieningen behoren tot het vreemd vermogen (schulden) van de organisatie. Om die reden kunnen voorzieningen naar de situatie per ultimo verslagjaar geen negatieve stand kennen. Voorzieningen worden gewaardeerd op de contante waarde, het nominale bedrag van de betrokken verplichting c.q. het voorzienbare verlies.

Voorzieningen worden gevormd indien er sprake is van:

- Verplichtingen en verliezen waarvan de omvang op de balansdatum onzeker is, doch redelijkerwijs te schatten.
- Op de balansdatum bestaande risico’s ter zake van bepaalde te verwachten verplichtingen of verliezen waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 09-04-2026

De vorming van een voorziening, dan wel een dotatie aan een reeds bestaande voorziening, is als een last in het betreffende boekjaar verantwoord. Alle aanwendingen aan voorzieningen zijn rechtstreeks ten laste van de voorziening gebracht en in het verslagjaar niet ten laste van de exploitatie verantwoord.

Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer
Vaste schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, verminderd met gedane aflossingen. De vaste schulden hebben een looptijd van één jaar of langer.

Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar
De netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Vlottende passiva
De vlottende passiva worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Baten en lasten
De baten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Een bate wordt genomen zodra deze is gerealiseerd, terwijl een last wordt verwerkt zodra deze bekend is.

6.2 ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE RECHMATIGHEIDSVERANTWOORDING

De in de jaarrekening opgenomen rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld op basis van de kaders zoals besloten in de financiële verordening en op basis van de kadernota rechtmatigheid 2025. Dat betekent dat:

- De rechtmatigheidsverantwoording toeziet op de financiële rechtmatigheid van baten, lasten, balansmutaties, alsmede de baten en lasten inzake de specifieke uitkeringen op grond van art. 17 Financiële-verhoudingswet;
- De financiële rechtmatigheid waaronder het voorwaardencriterium, het begrotingscriterium en het misbruik & oneigenlijk gebruik criterium omvat:
  - Voor het voorwaardencriterium bestaat de norm uit het normenkader zoals door het Algemeen Bestuur is vastgesteld;
  - Voor het begrotingscriterium geldt dat alle overschrijdingen van lasten en investeringskredieten onrechtmatig zijn, waarbij voor een aantal scenario's in de financiële verordening is beschreven wanneer deze overschrijdingen acceptabel zijn. Voor over- en onderscheidingen van baten, onderschrijdingen van lasten en onderschrijdingen van investeringskredieten geldt dat deze als onrechtmatig zijn aangemerkt indien ze niet tijdig aan het Algemeen Bestuur zijn gemeld.
  - Ten aanzien van het M&O criterium heeft AQUON geen M&O beleid, omdat dit criterium van ondergeschikt belang is. AQUON heeft geen inkomende geldstromen waardoor het misbruik en oneigenlijk gebruik niet aan de orde is.
- De rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld binnen de kaders van de kadernota rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV alsmede onze eigen financiële verordening. Dit betekent dat:
  - Een verantwoordingsgrens van 2% (zijnde € 849.117) is gehanteerd waarboven cumulatieve fouten en onduidelijkheden in de rechtmatigheidsverantwoording worden opgenomen;
  - Een rapporteringstolerantie van € 150.000 is gehanteerd waarboven fouten en onduidelijkheden in de paragraaf bedrijfsvoering worden opgenomen.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 09-04-2026

6.3 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

I) Immateriële vaste activa

De immateriële activa worden alle gecategoriseerd onder 'overige immateriële vaste activa'.
Alle hier verantwoorde activa zijn software, licenties en transitiekosten. Onderstaand wordt het verloop van de immateriële vaste activa weergegeven.

VERLOOPOVERZICHT IVA	Boekwaarde 31-12-2024	Investeringen	Desinvesteringen	Afschrijvingen	Bijdragen derden	Afwaarderingen	Boekwaarde 31-12-2025
Overige immateriële vaste activa	605.921	365.521	0	-179.147	0	0	792.295
Totaal	**605.921**	**365.521**	**0**	**-179.147**	**0**	**0**	**792.295**

Bedragen in euro's

De investeringen in de immateriële vaste activa betreffen updates van de software en de transitiekosten in verband met de overgang naar een nieuwe serviceprovider.

II) Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa was als volgt:

VERLOOPOVERZICHT IVA	Gronden en terreinen	Bedrijfs-gebouwen	Machines, apparaten en vaste activa	Overige materiële vaste activa	Materiële vaste activa in uitvoering	Totaal materiële vaste activa
Boekwaarde begin begrotingsjaar	1.244.453	2.210.180	4.956.302	821.516	42.423.103	51.655.554
Mutatie activa in uitvoering	3.933.187	37.864.529		625.387	-42.423.103	0
Investeringen		1.123.332	988.872	154.522		2.266.725
Desinvesteringen	-1.244.453	-2.157.357	0	0		-3.401.810
Afschrijvingen	0	-1.802.841	-1.344.850	-206.263		-3.353.954
Boekwaarde einde begrotingsjaar	**3.933.187**	**37.237.842**	**4.600.324**	**1.395.162**	**0**	**47.166.515**

Bedragen in euro's

Het bedrijfspand in Houten is eind 2024 volledig in gebruik genomen en met ingang van 2025 wordt hierop afgeschreven. Aanvullende investeringen in het pand in 2025, zoals bijvoorbeeld extra zonwering, worden vanaf 2026 afgeschreven. De overige investeringen betreffen onder andere de aanschaf van nieuwe machines, microscopen, sensoren en een weeg- en een inzetrobot. De panden in Leiden en Tiel zijn respectievelijk in januari en september 2025 verkocht. De boekwinst van de verkoop van het pand in Tiel is verantwoord in het eigenarendeel.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 09-04-2026

Afschrijvingskosten

In onderstaande tabel wordt de aansluiting weergegeven van de afschrijvingskosten met de exploitatierekening.

AFSCHRIJVINGSKOSTEN	Immaterieel Vast Actief	Materieel Vast Actief	Totaal
Afschrijvingskosten	179.147	3.353.954	3.533.101

Bedragen in euro's

Investeringen

Van de 988K euro die geïnvesteerd is in de aanschaf van machines, apparaten en werktuigen, is 740K euro besteedt aan vervanging en uitbreiding laboratoriumapparatuur. Daarnaast is voor 248K euro aan apparatuur aangeschaft voor sensormonitoring.

In de kaderbrief 2025 is een investeringskrediet voor (vervangings-)investeringen opgenomen van 3,7 miljoen euro per jaar. Daarnaast is voor doorontwikkeling ICT en facilitair een bedrag van 1.000.000 euro voor 2025 opgenomen. In 2025 is van het toegezegde krediet een bedrag van 1.508.915 euro benut. Het investeringskrediet wordt voor 3 jaar vastgesteld. In 2025 is er geen sprake van overschrijdingen voor ICT en facilitair en (vervangings-)investeringen, in 2024 was er sprake van een overschrijding. Voor 2023, 2024 en 2025 samenblijft AQUON onder het beschikbaar gestelde krediet. In onderstaande tabel wordt de stand van het investeringskrediet over 2025 weergegeven:

INVESTERINGEN LABORATORIUM	Beschikbaar gesteld krediet	Werkelijk besteed in 2025
Doorontwikkeling ICT en facilitair	1.000.000	520.043
(Vervangings-) investeringen apparatuur	2.500.000	740.798
Investeringen Sensoring incl. bijbehorende ICT	1.200.000	248.074
Totaal	**4.700.000**	**1.508.915**

Bedragen in euro's

III) Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

VERLOOPOVERZICHT FVA	31-12-2024	Vermeerderingen	Aflossingen	31-12-2025
Overige uitzettingen met een oorspronkelijke looptijd van een jaar of langer	75.901		-25.000	50.901
Totaal	**75.901**	**0**	**-25.000**	**50.901**

Bedragen in euro's

De overige uitzettingen met een oorspronkelijke looptijd van een jaar of langer betreffen de waarborgsommen voor de huur van de panden (steunpunten) in Dordrecht, 's-Hertogenbosch en Zoeterwoude.
De panden in Dordrecht, 's-Hertogenbosch en Zoeterwoude worden aangehouden als satellietlocatie voor de afdeling Monstername & Logistiek. Daarnaast is er een zekerheid groot 5.709 euro inzake accijnzen aan de Belastingdienst afgegeven. In 2025 is de waarborgsom aan de gemeente Houten (25k euro) geretourneerd.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 09-04-2026

IV Voorraden

De stand van de voorraden kan als volgt worden weergegeven:

VOORRADEN GROND- EN HULPSTOFFEN	31-12-2024	31-12-2025
Grond- en hulpstoffen voor eigen gebruik	438.268	508.749
Voorziening incourante grond- en hulpstoffen	-10.166	-13.437
Totaal	**428.103**	**495.312**

Bedragen in euro's

De voorraden zijn grond- en hulpstoffen voor uitsluitend eigen gebruik en zijn gewaardeerd tegen de laatste inkoopprijs. In 2025 is de voorziening voor incourante voorraden beoordeeld en bijgesteld. De voorziening wordt gevormd voor artikelen die niet courant zijn. De waarde van de voorziening op balansdatum bedraagt 13.437 euro. De waarde van de voorraden bedraagt op balansdatum 508.749 euro.

De voorziening ten aanzien van de incourante voorraden wordt in mindering gebracht op de balanswaarde voorraden. De balanswaarde van de voorraden is daarmee 495.312 euro. De balanswaarde ligt hoger dan voorgaand jaar. Dit is voornamelijk het gevolg van de duurdere inkoopprijzen van chemicaliën en materialen.

V) Uitzettingen met een looptijd korter dan één jaar

De uitzettingen met een looptijd korter dan één jaar zijn als volgt te specificeren:

UITZETTINGEN MET EEN LOOPTIJD KORTER DAN ÉÉN JAAR	Saldo 31-12-2024	Saldo 31-12-2025
Uitzettingen bij openbare lichamen	0	337.499
Uitzettingen in 's Rijks schatkist	1.630.441	4.603.881
Overige uitzettingen met een looptijd korter dan één jaar	108.095	114.518
Totaal	**1.738.536**	**5.055.898**

Bedragen in euro's

Aan het einde van het jaar 2025 zijn er geen facturen aan de deelnemende waterschappen en hoogheemraadschappen (openbare lichamen) betreffende de bijdragen over het eerste kwartaal van het nieuwe jaar uitgereikt. Wel zijn er aanvullende nota's (€ 337.499) verstuurd aan het einde van het jaar, waardoor er een saldo is bij uitzettingen bij openbare lichamen.

AQUON dient haar overtollige liquide middelen aan te houden bij het Rijk, het zogenaamde 'Schatkistbankieren'. Ten behoeve van het schatkistbankieren heeft AQUON een werkrekening bij een bankinstelling geopend. Op deze werkrekening heeft AQUON heeft een daglimiet van 2 miljoen euro.

De overige uitzettingen zijn ontstaan door de uitgevoerde laboratorium werkzaamheden voor derde klanten. Uit een risico-inventarisatie is gebleken dat een voorziening ten aanzien van mogelijke oninbaarheid van de vorderingen per ultimo 2025 niet noodzakelijk is.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 09-04-2026

VI) Liquide middelen

Dit bedrag betreft het saldo op de bankrekeningen bij een tweetal bankinstellingen.

LIQUIDE MIDDELEN	Saldo 31-12-2024	Saldo 31-12-2025
Overige bank- en girotegoeden, NWB bank	15.000	15.000
Overige bank- en girotegoeden, Rabobank	211.261	29.959
Overige bank- en girotegoeden, NWB bank	5.766	2.883
Totaal	**232.027**	**47.842**

Bedragen in euro's

De bankrekeningen van AQUON worden afhankelijk van het banksaldo verantwoord onder de post liquide middelen of onder de kortlopende schulden. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van AQUON en zijn dagelijks opeisbaar.

Bij de NWB Bank is een kredietfaciliteit op de rekening courant afgesloten tot een maximaal bedrag van 7,0 miljoen euro. Voor het verkregen krediet is geen zekerheid gesteld. In 2025 is geen gebruik gemaakt van dit krediet.

VII) Overlopende activa

De overlopende activa betreffen nog te factureren leveringen aan derden, vooruitbetaalde kosten, vooruitontvangen facturen en voorschotten betaald aan personeel. Het saldo betreft met name kosten welke in een volgend boekjaar worden verantwoord.

OVERIGE NOG TE ONTVANGEN BEDRAGEN ALSMEDE DE VOORUIT BETAALDE BEDRAGEN DIE TEN LASTE VAN VOLGENDE BEGROTINGSJAREN KOMEN	31-12-2024	31-12-2025
Nog te factureren bedragen	108.203	730.568
Vooruit betaalde bedragen	134.772	382.648
Vooruit betaalde bedragen uitbestedingen	191.885	531.074
Voorschotten betaald aan personeel	725	499
Totaal	**435.585**	**1.644.789**

Bedragen in euro's

De post Nog te factureren bedragen betreft omzet derden van november en december. De vooruitbetaalde bedragen betreft kosten die betrekking hebben op het boekjaar 2026, waarvan de factuur reeds in 2025 is ontvangen. De vooruitbetaalde bedragen uitbestedingen heeft betrekking op deelbetalingen van twee leveranciers waarvan het werk nog niet is opgeleverd in 2025.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 09-04-2026

VIII) Eigen vermogen

Conform de statuten van de GR AQUON heeft AQUON op balansdatum geen eigen vermogen, anders dan een bestemmingsreserve. In 2025 is het resultaat van 1.364.979 euro uit het Eigenaarsprogramma volgens afspraak en voorstel resultaatbestemming gedoteerd aan de Bestemmingsreserve.

VERLOOPSTAAT RESERVES	31-12-2024	Toevoeging	Onttrekking	31-12-2025
Bestemmingsreserve	3.511.455	1.364.979	0	4.876.434

IX) Voorzieningen

De voorziening voor de arbeidsgerelateerde verplichtingen betreft de verplichting inzake jubileum-uitkeringen in de toekomst die AQUON heeft ten opzichte van haar medewerkers. Vanaf 2024 is het wettelijk verplicht een voorziening voor de RVU op te nemen indien hiertoe een verplichting bestaat. Daarnaast is een voorziening RVU opgenomen voor twee medewerkers die momenteel een RVU-uitkering hebben.

VERLOOPSTAAT VOORZIENINGEN	31-12-2024	Toevoeging	Onttrekking	31-12-2025
Voorzieningen voor arbeidsgerelateerde verplichtingen	276.982		40.424	317.406
Voorzieningen RVU	105.240		-58.100	47.140
Totaal	**382.222**	**0**	**-17.676**	**364.546**

X) Vaste schulden

In onderstaand overzicht wordt het verloop weergegeven van de vaste schulden met een looptijd langer dan één jaar over het jaar 2025:

VASTE SCHULDEN MET EEN RENTETYPISCHE LOOPTIJD VAN ÉÉN JAAR OF LANGER	31-12-2024	Vermeerderingen	Aflossingen	31-12-2025
Onderhandse leningen van binnenlandse banken en overige financiële instellingen:				
Bank instelling NWB Bank	37.574.834	0	-151.166	37.423.668
Bank instelling BNG Bank	5.266.000	0	-514.000	4.752.000
Totaal	**42.840.834**	**0**	**-665.166**	**42.175.668**

Bedragen in euro's

In 2025 heeft AQUON geen nieuwe leningen afgesloten.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 09-04-2026

XI) Vaste schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar

De vaste schulden met een rente-typische looptijd korter dan één jaar zijn als volgt te specificeren:

KORTLOPENDE SCHULDEN MET EEN RENTETYPISCHE LOOPTIJD KORTER DAN ÉÉN JAAR	31-12-2024	31-12-2025
Schulden aan leveranciers	2.604.734	2.166.555
Schulden in verband met te betalen belastingen, sociale en pensioenpremies	1.479.088	1.362.235
Totaal	**4.083.822**	**3.528.790**

Bedragen in euro's

De schulden aan leveranciers betreffen reguliere crediteuren.
De te betalen belastingen betreffen de loonbelasting, de omzetbelasting en de vennootschapsbelasting.

XII) Overlopende passiva

De overlopende passiva zijn als volgt te specificeren:

OVERIGE VOORUIT ONTVANGEN BEDRAGEN DIE TEN BEHOEVE VAN VOLGENDE BEGROTINGSJAREN KOMEN	31-12-2024	31-12-2025
Te factureren eindafrekening	862.540	732.594
Nog te ontvangen facturen	1.989.730	1.893.765
Arbeidsgerelateerde verplichtingen	1.501.025	1.608.773
Overige overlopende passiva	0	72.988
Totaal	**4.353.295**	**4.308.120**

Bedragen in euro's

De te factureren eindafrekening betreft de afrekeningen met de deelnemers. De nog te ontvangen facturen betreffen kosten die betrekking hebben op 2025, waarvoor in 2026 een factuur wordt ontvangen. Dit betreft onder andere de rentebetalingen over 2025. De arbeidsgerelateerde verplichtingen bestaat uit reservering voor PBB en reservering verlofsaldi.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 09-04-2026

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Huurverplichtingen

AQUON heeft de volgende niet uit de balans blijkende huurverplichtingen:

LOCATIE	Resterende looptijd	Tot	Verplichting komend jaar	Totale verplichting
Dordrecht Bedrijfshal + kantoor	9 mnd	30/09/2026	52.100	52.100
's-Hertogenbosch Bedrijfshal + kantoor	26 mnd	28/02/2028	34.900	75.617
Zoeterwoude Bedrijfshal + kantoor	38 mnd	28/02/2029	96.100	304.317
Totaal			**183.100**	**432.033**

Bedragen in euro's

Overige verplichtingen

AQUON heeft de volgende niet uit de balans blijkende overige verplichtingen:

PRODUCT/LEVERANCIER	Resterende looptijd	Tot	Verplichting komend jaar	Totale verplichting
Printer/copiers	47 mnd	30/11/2028	12.500	49.100
Automatisering:				
Uno Automatiseringsdiensten BV	50 mnd	31/08/2030	524.300	2.184.700
Four Digits (OMS)	12 mnd	01/01/2027	156.700	313.400
Gilde Main BV (AMS)	18 mnd	01/07/2027	13.300	33.200
Catering:				
Koffie Partners B.V.	32 mnd	22/08/2028	12.300	45.100
Personeelsdiensten:				
Healthcare	12 mnd	01/01/2027	46.500	46.500
Confina	48 mnd	31/12/2029	68.640	274.560
Lease auto's:				
Dutchlease	44 mnd	31/08/2029	1.036.100	3.799.200
Facilitaire dienstverlening				
Beveiliging/bewaking Securitas	12 mnd	01/01/2027	69.300	69.300
Effektief Groep B.V.	24 mnd	01/01/2028	181.500	544.500
Totaal			**2.121.140**	**7.359.560**

Bedragen in euro's

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 09-04-2026

6.4 TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING OVER HET JAAR 2025

Algemeen
De indeling van de exploitatierekening wijkt (gedeeltelijk) af van de indeling zoals die is opgenomen in bijlage 2 van de Regeling beleidsvoorbereiding en verantwoording waterschappen. Bij de exploitatierekening is de indeling van de begroting gevolgd om de vergelijking tussen de begroting en de jaarrealisatie te vereenvoudigen.
De exploitatierekening van het programma Laboratorium en het programma Eigenaarsdeel wordt separaat weergegeven en toegelicht.

Het jaar 2025 sluit af met een exploitatiesaldo van nihil voor het programma loboratorium. In de verordeningen van AQUON is geregeld dat de jaarbijdrage van de opdrachtgevers meebeweegt met de gerealiseerde productieomvang. De marginale kosten van de meer-productie worden daartoe als eindafrekening 2025 doorberekend aan de waterschappen.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN
Verstegen accountants
en adviseurs B.V.
d.d. 09-04-2026

6.5 EXPLOITATIEREKENING 2025 PROGRAMMA LOBORATORIUM

KOSTENSOORT GROEPEN	Kostensoorten	Programma-begroting 2025	Realisatie 2025	Verschil Begroting - Realisatie
	LASTEN			
2.1	Salaris huidig personeel en bestuurders	14.742.387	13.503.678	1.238.709
2.2	Sociale premies	3.778.200	3.652.838	125.362
2.4	Overige personeelslasten	1.175.000	1.010.343	164.657
2.5	Personeel van derden	1.250.000	3.064.262	-1.803.194
	Personeelslasten	**20.945.587**	**21.231.120**	**-274.466**
3.11	Uitbestedingen analyses	6.300.000	6.823.815	-523.815
	Uitbesteding	**6.300.000**	**6.823.815**	**-523.815**
3.1	Duurzame gebruiksgoederen	250.000	295.208	-45.208
3.2	Overige gebruiks- en verbruiksgoederen	3.750.000	4.432.416	-719.626
3.3	Energie	400.000	396.432	3.568
	Materiële lasten	**4.400.000**	**5.124.055**	**-761.266**
1.1	Externe rentelasten	1.300.000	1.275.048	24.952
1.3	Afschrijvingen activa	3.810.000	3.480.269	329.731
	Kapitaalslasten	**5.110.000**	**4.755.318**	**354.682**
3.4	Huren en rechten	200.000	189.704	10.296
3.5	Leasebetalingen operational lease	925.000	1.074.929	-149.929
3.7	Verzekeringen	93.000	72.410	20.590
3.8	Belastingen	244.200	149.040	95.160
3.9	Onderhoud door derden	943.000	1.281.782	-338.782
3.10	Overige diensten door derden	1.345.000	1.066.558	278.442
	Overige indirecte lasten	**3.750.200**	**3.834.423**	**-84.223**
5.2	Onvoorzien	200.000	-36.017	236.017
	TOTAAL LASTEN	**40.705.787**	**41.732.713**	**-1.026.926**
	BATEN			
1.1	Externe rentebaten	0	147.779	-147.779
3.6	Diensten voor derden	550.000	878.716	-328.716
	Bijdrage deelnemers	40.175.787	40.794.709	-645.066
	TOTAAL BATEN	**40.725.787**	**41.821.204**	**-1.121.561**
	Gerealiseerd resultaat voor bestemming, volgend uit voorgaande onderdelen	20.000	88.491	-68.491
	Bedrag van de heffing voor de vennootschapsbelasting	-20.000	-88.491	68.491
	TOTAAL SALDO BATEN EN LASTEN	**0**	**0**	**0**
	GEREALISEERD RESULTAAT	**0**	**0**	**0**

Bedragen in euro's

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 09-04-2026

LASTEN

Personeelslasten

Het aantal personeelsleden in het laboratoriumdeel is in 2025 per saldo met 3 medewerkers gestegen naar 218 medewerkers.

KOSTENSOORT GROEPEN	Kostensoorten	Programma-begroting 2025	Realisatie 2025	Verschil Begroting - Realisatie
	LASTEN			
2.1	Salaris huidig personeel en bestuurders	14.742.387	13.503.678	1.238.709
2.2	Sociale premies	3.778.200	3.652.838	125.362
2.4	Overige personeelslasten	1.175.000	1.010.343	164.657
2.5	Personeel van derden	1.250.000	3.064.262	-1.803.194
	Personeelslasten	**20.945.587**	**21.231.120**	**-274.466**

Bedragen in euro's

Conform de CAO Waterschappen 2025 stegen per 1 januari de salarisschalen met 50 euro en vervolgens nog met 3,3 procent. Daarnaast ontvangen medewerkers, die nog niet aan het einde van de salarisschaal zitten, een verhoging van 2,5% van de eindschaal. In de Programmabegroting was een salarisstijging van 4,7 procent begroot.

De realisatie van de totale personeelslasten is 21,2m euro. Dit ligt 1,3 procent hoger dan begroot.
Er heeft een verschuiving plaatsgevonden van eigen personeel naar inhuur. Dit jaar zijn niet alle (met name specialistische) vacatures ingevuld omdat deze enerzijds moeilijk zijn in te vullen en anderzijds is nog niet geheel duidelijk hoe een functie ingevuld moet worden. Hierdoor heeft een onderschrijding plaatsgevonden op de posten salarissen en sociale premies. Daarentegen heeft er een overschrijding van de uitgaven op het gebied van personeel van derden plaatsgevonden door meer inzet van detacherings- en uitzendkrachten. Deze inzet is noodzakelijk gebleken om enerzijds piekbelasting in de productie op te vangen en anderzijds om specialistische kennis in de ondersteuning in te huren. Daarnaast heeft AQUON de keuze gemaakt om personeel aan te trekken op detacheringsbasis om vervolgens een weloverwogen keuze te kunnen maken of een gedetacheerde in dienst kan komen.

Binnen AQUON is onderscheid gemaakt met betrekking tot de inhuur. Er is inhuur ten behoeve van direct productie (1,85 mln euro) en overige inhuur ondersteuning (1,25 mln euro). In de overige inhuur vallen medewerkers die tijdelijk worden ingehuurd vanwege hun specifieke expertise, voorbeelden hiervan zijn in 2025 projectleiders ten behoeve van de overgang naar Youforce en UNO, of ter vervanging van (langdurig) zieke collega's.

Uitbesteding

Onder deze kostencategorie worden de kosten voor de uitbesteding van werkzaamheden bij derden opgenomen. Dit betreft uitbestede werkzaamheden voor de afdelingen Chemie, Hydrobiologie en Monstername en Logistiek. De kosten voor uitbestedingen in 2025 wijken ten opzichte van de begroting aanzienlijk af. Dit komt met name door een sterke toename in de productie in vergelijking met de begrote productie. In de programmabegroting is uitgegaan van een meetvraag van 17,7 miljoen verkooppunten. De gerealiseerde in 2025 bedraagt 19,1 miljoen verkooppunten (+8%). De stijging van de kosten voor uitbestedingen ten opzichte van de begroting ligt met eveneens 8% in lijn met de stijging van de meetvraag.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 09-04-2026

MATERIËLE LASTEN

Duurzame gebruiksgoederen

Deze kostencategorie betreft de aangeschafte duurzame gebruiksgoederen welke de activeringsgrens van 15.000 euro niet overschrijden. De kosten zijn hoger dan begroot (45k euro). Dit komt met name door aanvullende aanschaffingen op de labs waarin nog niet voorzien was bij de verhuizing.

Overige gebruiksgoederen en verbruiksgoederen

KOSTENSOORT GROEPEN	Kostensoorten	Programma-begroting 2025	Realisatie 2025	Verschil Begroting - Realisatie
	LASTEN			
3.2	Automatiseringskosten	1.750.000	2.025.055	-275.055
	Chemicaliën	630.000	678.581	-85.791
	Materialen	1.005.000	1.390.764	-385.764
	Overig	365.000	338.016	26.984
	Personeelslasten	3.750.000	4.432.416	-719.626

Bedragen in euro's

De kosten voor deze kostencategorie zijn ruim hoger dan begroot. Onder deze kosten vallen met name drie grote kostenposten, te weten: automatiseringskosten, chemicaliën en materialen laboratorium. Door een stijgende productie zijn de kosten van chemicaliën en materialen hoger uitgevallen. Tevens wordt AQUON geconfronteerd met duurdere inkoopprijzen. Bij de automatiseringskosten heeft de transitie naar de nieuwe serviceprovider geleid tot dubbele kosten om de overgang soepel te laten verlopen. Daarnaast is de keuze gemaakt om een duurdere Microsoft licentie aan te gaan met de overstap naar de nieuwe werkomgeving. Dit was niet voorzien bij het opstellen van de programmabegroting.

Energie

Deze kostencategorie bevat de gas- en energiekosten van de verschillende locaties. Er is sprak van een lichte onderschrijding. De verdere optimalisatie van de warmte-koude installatie heeft geleid tot extra energiekosten, dit deel van de kosten (60K euro) is opgenomen in het eigenarendeel.

KAPITAALLASTEN

Externe rentelasten

Onder deze post is de rente van bij twee bankinstellingen afgesloten leningen opgenomen. De rentelasten tijdens de bouw voor de leningen met betrekking tot de nieuwbouw zijn geactiveerd.

Afschrijvingen

Deze kostencategorie betreffen de afschrijvingen van immateriële en materiële vaste activa. De afschrijvingen vallen lager uit dan begroot doordat in het verleden enkele investeringen in apparatuur zijn uitgesteld. En de investeringen in de nieuwbouw zijn lager uitgevallen waardoor de afschrijvingen lager uitvallen dan begroot.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 09-04-2026

OVERIGE INDIRECTE LASTEN

Huur en rechten

Onder deze post worden de huur- en servicekosten voor de locaties Dordrecht, 's-Hertogenbosch en Zoeterwoude verantwoord.

Leasebetalingen operationele lease

Deze post betreft de kosten voor het leasen van de bedrijfsauto's. De kosten vallen hoger uit dan begroot omdat bij het opstellen van de programmabegroting de eenmalige frictiekosten voor afbouw NRS-bemonsteringen onjuist waren meegenomen in de berekening.

Verzekeringen

Het betreft hier voornamelijk de premies van de polissen voor de aansprakelijkheidsverzekeringen en brand- en opstalverzekeringen voor de panden. De panden Tiel en Leiden zijn verkocht. Dit heeft geleid tot een lagere verzekering.

Belastingen

De belastingen hebben betrekking op gemeentelijke belastingen (WOZ, verontreinigingsheffing, etc.). In deze post is ook de teruggaaf van de vennootschapsbelasting over 2021, 2022 en 2023 verwerkt (109.952 euro) en de betalen vpb over 2025, waardoor de belastingen lager uitvallen dan begroot.

Onderhoud door derden

Onder deze post worden de volgende kostenposten opgenomen: Onderhoud auto's, onderhoudscontracten en -kosten apparatuur, onderhoud gebouwen, onderhoud sensormonitoring, schoonmaak derden en groenvoorziening.

Met name bij de onderhoudskosten laboratoriumapparatuur en onderhoud gebouwen zijn overschrijdingen ten opzichte van de begroting. Bij het onderhoud gebouwen zijn aanvullende kosten gemaakt om nieuwe apparatuur/robots te plaatsen en zijn nog kosten voor de laatste punten gemaakt. Verder heeft er onderhoud plaatsgevonden op de satellietlocaties. Door de aanschaf van nieuwe apparaten worden ook onderhoudscontracten afgesloten en voor veel apparatuur is het onderhoudscontract afgelopen of is de garantie verlopen waardoor onderhoud zonder contract plaatsvindt. In 2025 ziet AQUON een toename in sensoringopdrachten. Hiermee stijgt ook het onderhouden van de apparatuur en daarmee een stijging van de kosten.

Diensten door derden

Diensten door derden betreft onder andere advieskosten, de uitbesteding van transport tussen de AQUON-locaties en kosten voor accreditatie, accountants, salarisadministratie en afvoer van laboratoriumafval. Bij de uitgaven voor diensten door derden is met name bij de advieskosten voor aanbestedingen een keuze gemaakt om aanbestedingen intern voor te bereiden. Daarnaast zijn aanbestedingen doorgeschoven naar het nieuwe jaar. Hiermee heeft AQUON minder kosten gemaakt dan afhankelijk was begroot op basis van de aanbestedingen.

Onvoorzien

In de begroting was er in overleg met de deelnemers een post opgenomen van 200.000 euro in verband met de verouderde staat van het pand in Leiden. Het bedrag van -36K euro betreft correcties uit het voorgaande boekjaar. Bij het opstellen van de afrekeningen is teveel gereserveerd op de balanspost. Er heeft weinig onderhoud plaatsgevonden aan het pand in Tiel.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 09-04-2026

BATEN

Externe rentebaten

Door de oplopend rente heeft AQUON in 2025 rente ontvangen over het bij de Schatkistbankieren uitstaande saldo. De rentebaten over het aan het laboratoriumdeel toe te rekenen saldo bedraagt 147.779 euro.

Diensten voor derden

De opbrengst is in verband met werken voor derden. Deze derden betreffen veelal private bedrijven niet zijnde de deelnemende waterschappen. De opbrengsten zijn aanzienlijk gestegen. Dit komt met name door grote opdrachten van Waterschap Limburg en Waterschap Scheldestromen.

Bijdrage deelnemers

Onder deze post zijn de bedragen van de bijdragen verantwoord van de deelnemende waterschappen en hoogheemraadschappen. Deze bedragen worden door middel van een voorschot berekend en achteraf vindt verrekening van de totale kosten plaats. Over het jaar 2025 zijn de kosten van de NRS-bemonsteringen separaat gefactureerd, conform de afspraken met het RIVM.

WET NORMERING TOPINKOMENS

De wet normering topinkomens (WNT) presenteert een overzicht van de inkomens van de topfunctionarissen van AQUON. Het inkomen van een topfunctionaris in de (semi-) publieke sector mag volgens de WNT maximaal 130 procent van een ministersalaris zijn. (Semi-) publieke instellingen zijn verplicht om jaarlijks de bezoldigingsgegevens en eventuele ontslagvergoeding van hun functionarissen te publiceren in de financiële jaarverslagen.
Het algemene en dagelijkse bestuur van AQUON is te kwalificeren als toezichthoudende topfunctionarissen en is onbezoldigd. AQUON heeft in 2025 geen topfunctionarissen in dienst met een hoger salaris dan toegestaan op basis van de WNT. De dagelijkse leiding wordt uitgeoefend door de directeur. In het kader van de WNT is het volgende overzicht voor 2025 opgesteld:

NAAM TOPFUNCTIONARIS	Functie
De heer P.H.Daverveldt	Voorzitter AB/DB
Mevr. M. Boons	Lid AB
De heer P. van der Eijk (t/m 1/7/25)	Lid AB
De heer A. Mollema (va 2/27/25)	Lid AB
Mevr. A. Hagenaars	Lid AB
De heer P. Ouwendijk	Lid AB
De heer H. Schouffoer	Lid AB/DB
De heer F. Tijhof	Lid AB
De heer J. Verdoold	Lid AB
Mevr. S. de Zoeten	Lid AB/DB
Mevr. N. van Zoelen	Lid AB/DB

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 09-04-2026

Leidinggevende topfunctionarissen met een dienstbetrekking

	J.K. BOUMA
Functie (functienaam)	directeur
In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	15/Sep/14
In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	heden
(Fictieve) dienstbetrekking?	ja
Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	100%
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	167.383
Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	23.133
Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	**190.516**
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	246.000
Vergelijkende cijfers 2024	
(Fictieve) dienstbetrekking?	Ja
Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	100%
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	160.302
Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	23.274
Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	**183.576**
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	**246.000**

Bedragen in euro's

Het bezoldigingsmaximum voor de directie bedraagt 246.000 euro. Dit maximum wordt niet overschreden door de directie. Het bijbehorende bezoldigingsmaximum voor de voorzitter van het bestuur bedraagt 36.900 euro en voor de overige leden van bestuur 24.600 euro. Deze maxima worden niet overschreden, de bestuursleden ontvangen geen bezoldiging.

De binnen onze organisatie geïdentificeerde leidinggevende topfunctionarissen met een dienstbetrekking hebben geen dienstbetrekking bij een andere WNT-plichtige instelling(en) als leidinggevende topfunctionaris (die zijn aangegaan vanaf 1 januari 2018).

Overige rapportageverlichtingen op grond van de WNT
Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 09-04-2026

6.6 EXPLOITATIEREKENING 2025 PROGRAMMA EIGENAREN

KOSTENSOORT GROEPEN	Kostensoorten	Programma-begroting 2025	Realisatie 2025	Verschil Begroting - Realisatie
	LASTEN			
2.1	Salaris huidig personeel	1.212.040	294.536	917.504
2.2	Sociale premies	148.671	1.892	146.779
2.4	Overige personeelslasten	395.092	82.329	312.763
2.5	Personeel van derden	283.236	0	283.236
	Personeelslasten	**2.039.039**	**378.756**	**1.660.283**
3.1	Duurzame gebruiksgoederen	0	0	0
3.2	Overige gebruiks- en verbruiksgoederen	0	5.642	-5.642
3.3	Energie	0	60.000	0
	Materiële lasten	0	**65.642**	**-65.642**
1.1	Externe rentelasten	0	0	0
1.3	Afschrijvingen activa	767.000	52.832	714.168
	Kapitaallasten	**767.000**	**52.832**	**714.168**
3.8	Belastingen	0	86.522	-86.522
3.9	Onderhoud door derden	0	5.686	-5.686
3.10	Overige diensten door derden	114.614	133.705	-19.091
	Overige indirecte lasten	**114.614**	**225.914**	**-111.300**
5.2	Onvoorzien	300.000	0	300.000
	Onvoorzien	**300.000**	**0**	**300.000**
	TOTAAL LASTEN	**3.220.653**	**723.144**	**2.497.509**
	BATEN			
1.1	Externe rentebaten	0	701	-701
	Opbrengst verhuur Tiel		135.442	
5.2	Boekwinst pand	0	106.981	0
	Bijdrage deelnemers	1.845.536	1.845.000	536
	TOTAAL BATEN	**1.845.536**	**2.088.123**	**-242.587**
	Bedrag van de heffing voor de vennootschapsbelasting	0	0	0
	TOTAAL SALDO BATEN EN LASTEN	**-1.375.117**	**1.364.979**	**-2.740.097**
	Mutatie bestemmingsreserve	**1.375.117**	**-1.364.979**	**2.740.097**
	GEREALISEERD RESULTAAT	**0**	**0**	**0**

Bedragen in euro's

LASTEN

Bij het opstellen van de businesscase waren de kostenposten niet volledig inzichtelijk te maken. Om deze reden is er een relatief groot bedrag aan onvoorzien opgenomen, wat ter dekking van alle voorkomende kosten ten behoeve van de centralisatie dient. De daadwerkelijke kosten worden geboekt op de juiste kostensoort.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 09-04-2026

Personeelslasten
In 2025 is er geen personeel meer in dienst ten behoeve van de centralisatie. De lasten hebben betrekking op de frictiekosten van personeel dat is afgevloeid in verband met de verhuizing naar Houten, de vergoeding voor verhuiskosten en de compensatie van de extra reistijd als gevolg van uitvoering van de regelingen zoals opgenomen in het Sociaal Statuut, opgenomen.

Materiële lasten
Onder de materiële lasten vallen de kostenposten duurzame gebruiksgoederen, overige gebruiks- en verbruiksgoederen en energie. Hier is ook opgenomen de 60.000 euro van de extra kosten voor het optimaliseren van de WKO-installatie.

Kapitaalslasten
De kapitaalslasten betreffen de afschrijvingskosten van het pand Tiel voor de periode waarin het pand was verhuurd aan waterschap Rivierenland.

Overige gebruiks- en verbruiksgoederen
De overige indirecte lasten zijn de ozb-belastingen 2023 en 2024 van de gemeente Houten. Deze zijn in 2025 opgelegd. De overige diensten derden zijn de kosten voor Tiel tijdens de verhuur en de makelaarskosten voor de begeleiding van de verkoop.

BATEN

Bijdrage deelnemers
Onder deze post zijn de bedragen van de bijdragen verantwoord van de deelnemende waterschappen en hoogheemraadschappen. Deze bedragen worden door middel van een voorschot in rekening gebracht.

Mutatie bestemmingsreserve
De verkoop van het bedrijfspand in Tiel heeft geleid tot een boekwinst van 107k euro. De verhuur van het pand heeft een opbrengst van 135k euro opgeleverd.

Mutatie bestemmingsreserve
Door het algemeen bestuur is besloten dat er in 2021 een bestemmingsreserve gevormd zal worden ten behoeve van de frictiekosten die het gevolg zijn van de centralisatie van AQUON.

AQUON heeft begin 2026 een separaat document opgesteld ten behoeve van de afronding van de centralisatie. Hierin is een uiteenzetting opgenomen met de verwachte benodigde middelen uit de bestemmingsreserve in de komende jaren.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 09-04-2026

7. RECHTMATIGHEIDSVERANTWOORDING

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het Dagelijks Bestuur toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door het algemeen bestuur vastgestelde kaders zoals de begroting en verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door het Algemeen Bestuur op 2 december vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door het Algemeen Bestuur bepaald en bedraagt 2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 849.117.
De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 09-04-2026

Bevindingen
Het dagelijks bestuur stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen 1,0 miljoen euro bedraagt. Dit is hoger dan de daarvoor gestelde grens van € 849.117. Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is volgens het dagelijks bestuur overigens het totale bedrag van 1,0 miljoen euro acceptabel op basis van door het Algemeen Bestuur vastgestelde afspraken in verordening 108.

De geconstateerde afwijkingen betreffen:

OMSCHRIJVING		x € 1.000
Begrotingscriterium		
1	**Overschrijding lasten programma's**	
1a	Programma laboratorium	1.027
1b	Overschrijding investeringskredieten	
2	**Ongeautoriseerde reservemutaties**	
3	**Overschrijding van baten en/ of onderschrijding van lasten, investeringen en baten**	
Totaal begrotingsonrechtmatigheden (1 t/m 3)		**1.027**
Voorwaardencriterium		
4	**Inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed**	-
M&O Criterium		
5	**Geen bevindingen**	-
Totaal onrechtmatigheden (1 t/m 5)		
Waarvan acceptabel		**1.027**
Waarvan niet acceptabel		

In de paragraaf bedrijfsvoering is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de verordeningen aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf heeft het dagelijks bestuur ook beschreven welke actie hij onderneemt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

Conclusie
Het Dagelijks Bestuur concludeert dat de financiële rechtmatigheid over het verslagjaar 2025 voldoende is geborgd. De geconstateerde onrechtmatigheden overschrijden de vastgestelde meldgrens, maar worden in lijn met de regelgeving als acceptabel beschouwd en leiden daarom niet tot een aangepast rechtmatigheidsoordeel.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 09-04-2026

8. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 09-04-2026

OVERIGE GEGEVENS



9. BESLUIT TOT RESULTAATBESTEMMING 2025 EN VASTSTELLING VAN DE JAARREKENING

VOORSTEL TOT RESULTAATBESTEMMING

In de statuten van de GR AQUON is een artikel opgenomen omtrent de kostentoerekening.

Artikel 36 Kostentoerekening:

1. Het algemeen bestuur stelt, als onderdeel van de begroting, jaarlijks de uitgangspunten voor de toerekening van de kosten aan de producten vast.
2. De bijdrage, bedoeld in het eerste lid, is opgebouwd uit:
   a. laboratorium gerelateerde kosten;
   b. eigenaarskosten
3. De laboratorium gerelateerde kosten bestaan voor:
   a. 75 procent uit vaste kosten. Deze kosten worden, in de verhouding van het individueel voortschrijdend gerealiseerde driejaarsgemiddelde productieaantal ten opzichte van de totale productie in het desbetreffende tijdvak, verrekend. De gerealiseerde productieaantallen worden overgenomen uit de meest actuele vastgestelde jaarstukken; en
   b. 25 procent uit variabele kosten. Deze kosten worden, in de verhouding van de individuele werkelijke jaarproductie ten opzichte van de werkelijke totale productie in het desbetreffende jaar, verrekend.
   c. De som van de kostentoerekening zoals vermeld in de leden 3a en 3b van dit artikel vormt de definitieve bijdrage van een deelnemer voor laboratorium gerelateerde kosten.
4. De bijdrage, bedoeld in het derde lid, is terug te leiden naar een prijsstelling voor producten en diensten.
5. De eigenaarskosten hebben betrekking op de kosten die gemaakt worden om AQUON een duurzame gezonde basis te geven en te doen behouden. Deze kosten worden op een gelijke wijze verrekend als vermeld in lid 3.a. van dit artikel.
6. Het algemeen bestuur bepaalt de hoogte van de eigenaarskosten.
7. Het algemeen bestuur brengt voorafgaand aan ieder kwartaal een voorschot in rekening bij de deelnemers.
8. Het voorschot, bedoeld in het voorgaande lid, is gebaseerd op de programmabegroting van het betreffende jaar.
9. De afrekening van de bijdrage vindt jaarlijks plaats bij de vaststelling van de jaarrekening.

De jaarrekening 2025 wordt na een algehele afrekening met de opdrachtgevers afgesloten met een bedrijfsresultaat van nihil. De totale kosten uit de programmabegroting worden verrekend met de hoogheemraadschappen en waterschappen volgens het besluit van het Algemeen Bestuur d.d. 10 november 2016.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 09-04-2026

VERSTEGEN
accountants en adviseurs

Noordendijk 207
Postbus 574
3300 AN Dordrecht

T. (078) 648 15 55

info@verstegenaccountants.nl
www.verstegenaccountants.nl

Aan het algemeen bestuur van de gemeenschappelijke regeling
AQUON

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Verklaring over de in de jaarstukken 2025 opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel
Wij hebben de jaarrekening 2025 van gemeenschappelijke regeling AQUON te Houten gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in de jaarstukken 2025 opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de baten en lasten over 2025 en van het vermogen van de gemeenschappelijke regeling AQUON op 31 december 2025 in overeenstemming met hoofdstuk 4 van het Waterschapbesluit en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. het overzicht van baten en lasten over 2025;
2. de balans per 31 december 2025;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen waaronder de rechtmatigheidsverantwoording van het dagelijks bestuur over de financiële rechtmatigheid van baten, lasten en balansmutaties over 2025.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Waterschapsbesluit, het controleprotocol dat is vastgesteld door het algemeen bestuur op 2 december 2025 en de Regeling Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Wij zijn onafhankelijk van gemeenschappelijke regeling AQUON zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel
Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden bezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

VERSTEGEN ACCOUNTANTS EN ADVISEURS B.V. – KVK NR. 24342109.
Op al onze werkzaamheden zijn de algemene voorwaarden van het SRA van toepassing. Deze zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer 40481496.
mgi SRA

Materialiteit
Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 849.000. De bij onze controle toegepaste goedkeuringstolerantie bedraagt voor fouten en voor onzekerheden 2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan reserves, zoals voorgeschreven in artikel 2 lid 1 Bado.

Daarbij zijn voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie de materialiteits-voorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in de Regeling Controleprotocol WNT 2025. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn, zoals ook bedoeld in artikel 3 Bado.

Wij zijn met het algemeen bestuur overeengekomen dat wij aan het algemeen bestuur tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de €169.800 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve of WNT-redenen relevant zijn.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd
In overeenstemming met de *Regeling Controleprotocol WNT 2025* hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in *artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT*, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in de jaarstukken 2025 opgenomen andere informatie
De jaarstukken 2025 omvatten andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:
- Deel 1: Jaarverslag
- Overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de *Nederlandse Standaard 720*. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met hoofdstuk 4 van het Waterschapsbesluit.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het dagelijks bestuur en het algemeen bestuur voor de jaarrekening
Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met het Waterschapsbesluit. Het dagelijks bestuur is ook verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving, waaronder interne verordeningen van de gemeenschappelijke regeling, zoals opgenomen in het normenkader van de gemeenschappelijke regeling AQUON.

In dit kader is het dagelijks bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het dagelijks bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het dagelijks bestuur de veronderstellingen inzake de financiële risico's in relatie tot de financiële positie onderbouwen en afwegen of de gemeenschappelijke regeling in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Het dagelijks bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de financiële risico's kunnen worden opgevangen toelichten in de jaarrekening.

Het algemeen bestuur is verantwoordelijk voor het vaststellen van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid en het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de gemeenschappelijke regeling.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controle-standaarden, het controleprotocol dat is vastgesteld door het algemeen bestuur op 2 december 2025, de Regeling Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:
- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de gemeenschappelijke regeling;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het dagelijks bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het dagelijks bestuur gehanteerde veronderstellingen aanvaardbaar zijn inzake de afweging dat de gemeenschappelijke regeling in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan omtrent de financiële positie. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de gemeenschappelijke regeling de financiële risico's niet kan opvangen;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het algemeen bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Dordrecht,

Verstegen accountants en adviseurs B.V.,

Digitaal ondertekend door:
D Donny Smolders
9 april 2026 16:07 +02:00

D. (Donny) Smolders MSc RA RE

JAARSTUKKEN AQUON

2025

maart 2026

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN
Verstegen accountants
en adviseurs B.V.
d.d. 09-04-2026