

Strategisch ondernemingsplan 2027-2047

Waterschap Brabantse Delta - Commissie Waterketen

26 augustus 2026

Een sterke gezamenlijke basis

Voortbouwen op gezamenlijke keuzes

De aandeelhouders hebben in het verleden gezamenlijk gekozen voor:

- ✓ Publieke regie
- ✓ Collectieve slibeindverwerking
- ✓ Leveringszekerheid
- ✓ Schaalvoordelen
- ✓ Milieu-efficiënte verwerking
- ✓ Betaalbaarheid

Resultaat:

Een robuuste slibverwerkingsketen waarop nu verder gebouwd kan worden

De gezamenlijke keuzes van de afgelopen jaren vormen een sterke basis voor de volgende stap in de ontwikkeling van de afvalwaterketen



Waarom een nieuw plan?

De wereld verandert

Ontwikkelingen vragen om een duidelijke koers

- Strengere (milieu) wet- en regelgeving
- Circulariteit en grondstoffenschaarste
- PFAS en nieuwe stoffen
- Netcongestie en stikstof
- Stijgende kosten
- Veranderende RWZI's
- Verwachte einde levensduur SVI in 2047

Gevolg voor slibeindverwerking

- Continuïteit blijven garanderen
- Verder veduurzamen
- Investeren in innovatie
- Voorbereiden op de periode na 2047

**Nieuwe ontwikkelingen vragen om een gezamenlijke,
duidelijke koers voor de lange termijn**



Onze ambities

Van verwerken naar waarde creëren

Onze opgave:

De uitdaging is: veilig verwerken én maximaal benutten van zuiveringsslib

Onze missie:

Veilig en efficiënt verwerken van zuiveringsslib tot energie en grondstoffen

Onze visie:

Een volledig circulaire afvalwaterketen waarin slib waarde creëert

Kernwaarden:



Betrouwbaar:

Altijd stabiel, veilig en voorspelbaar.



Duurzaam:

Gericht op maximale waarde met minimale impact in een balans tussen milieu, continuïteit en kosten.



Samen:

Sterk door samenwerking in de keten.

SNB ontwikkelt zich van een betrouwbare slibverwerker naar een circulaire ketenpartner die waarde creëert uit zuiveringsslib



Drie strategische sporen

Een strategie, drie sporen

Onze strategie: drie krachtige sporen

Om onze missie en visie waar te maken zetten we in op een gedifferentieerde strategie die drie krachtige sporen combineert.



SPOOR 1

Excellente Dienstverlener:
de betrouwbare basis van
SNB



SPOOR 2

Circulaire Ketenbouwer:
van verwerking naar
waardecreatie



SPOOR 3

Innovatieve Scout:
bouwen aan de verwerking
van de toekomst

De strategie combineert continuïteit, circulariteit en innovatie in drie samenhangende strategische sporen

Spoor 1 – Excellente Dienstverlener

Betrouwbare basis voor de keten



Doelen:

- Maximale beschikbaarheid SVI
- Minimale emissies
- Maximale energiebenutting
- Weerbare organisatie
- Voorspelbare kosten

Resultaat:

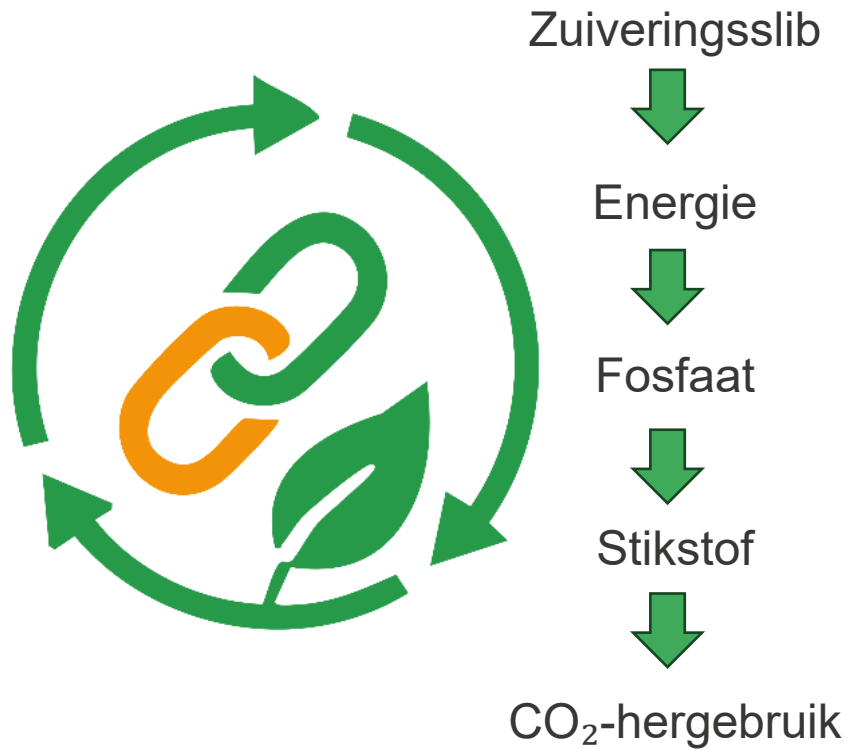
Een betrouwbare basis onder de gehele afvalwaterketen.

Een betrouwbare, veilige en betaalbare slibeindverwerking blijft een onmisbare schakel in de afvalwaterketen



Spoor 2 – Circulaire Ketenbouwer

Van zuiveringsslib naar grondstoffen



CO₂-afvang
In onderzoek
SNB wordt CO₂-neutraal

Stikstofterugwinning
In voorbereiding
Maximale stikstofrecycling

Fosfaatterugwinning
Vorbereiding afgerond
Voorziet in 8% fosforbehoefte

Upgrade lijn 1 + 4
In uitvoering
SNB wordt energieneutraal

Door maximale terugwinning van energie en grondstoffen groeit SNB uit tot een circulaire grondstoffen- en energiehubs



Fosfaatterugwinning

De value case

Circulaire waarde

Jaarlijks 3,6 kton fosfor teruggewonnen – circa **8%** van de **fosforbehoefte NL**-akkerbouw

Ketenwaarde

100% omzetting naar markt-producten (fosformeststof en CO₂-neutrale cement vervanger); **geen afval** meer

Financiële waarde

Investing verdient zich terug in circa **10 jaar** door een structurele **verlaging in het verwerkingstarief**

Klimaatwaarde

29 kton CO₂-reductie per jaar in de keten

Strategische waarde

SNB positioneert zich als **circulaire ketenbouwer** en borgt **lange-termijn afzet** van vliegas

Publieke waarde

Sterke maatschappelijke meerwaarde: kritieke grondstoffen en circulariteit ondersteund met **subsidies**

Voor alle zes de waarden is de value case positief, uitgaande van het behalen van de beoogde prestaties van de fabriek

Spoor 3 – Innovatie Scout

Voorbereiden op na 2047



Ontwikkeling in Spoor 1 en 2:

Huidige SVI
(2026)



Huidige SVI incl.
grondstoffenterugwinning
(2032)

Ontwikkeling in Spoor 3:

Voorlopige keuze techniek
(2026)



(Door)ontwikkeling techniek
(t/m 2036)



Definitieve keuze
(2037)



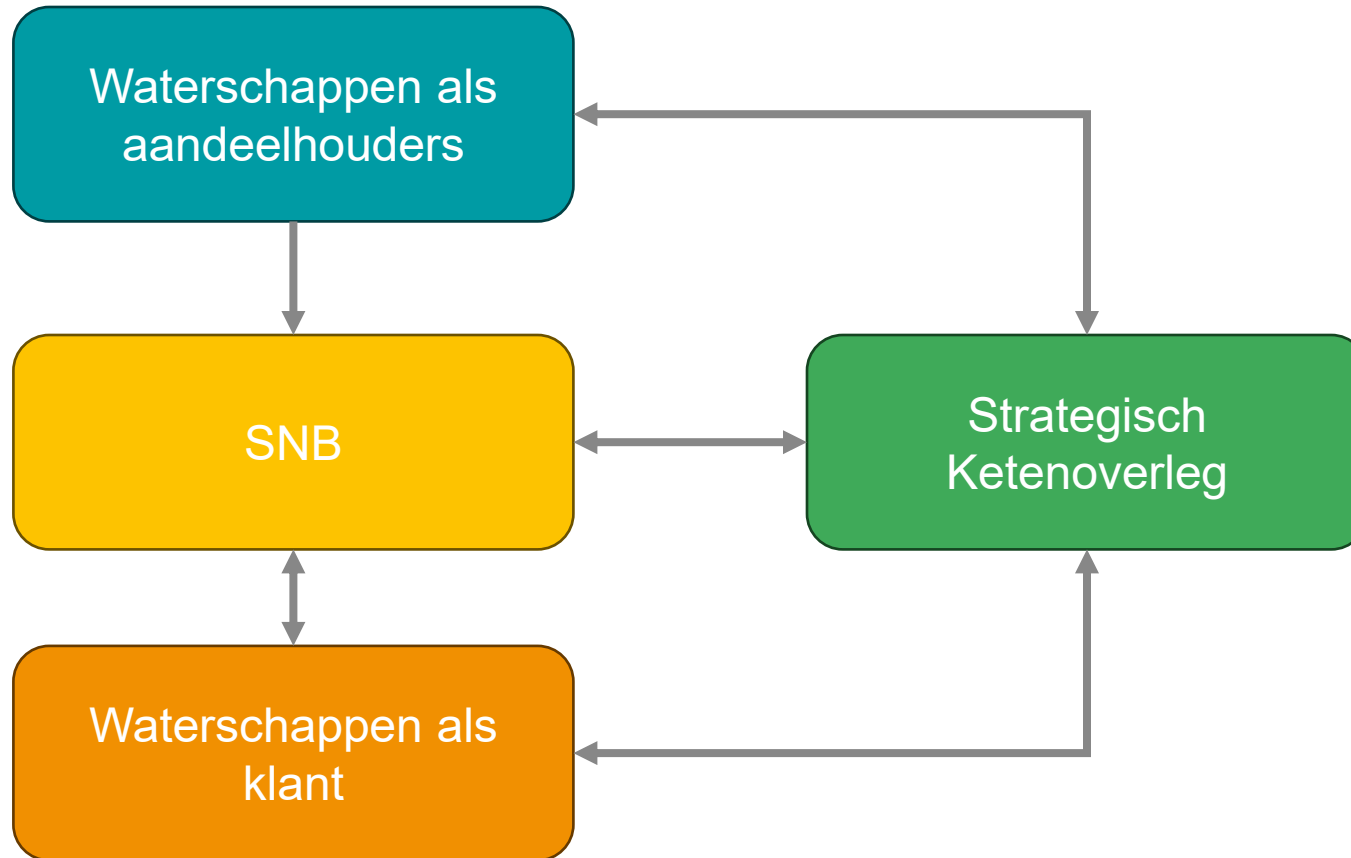
Realisatie + in bedrijfstelling
(t/m 2047)

**Door nu te investeren in innovatie worden
tijdig keuzes voorbereid voor de
slibeindverwerking na 2047**



Governance

Samen koers bepalen en houden



Monitoring en bijsturing strategie:

- Jaarlijkse monitoring
- Tussentijdse bijstelling indien omstandigheden daarom vragen
- Evaluatie en herijking van de aan de strategie gekoppeld uitvoeringsplan ieder jaar
- Herevaluatie iedere vijf jaar

**Door periodieke evaluatie en
gezamenlijke bestuurlijke sturing
blijft de strategie actueel en
bestuurbaar**



De strategische koers

Continuïteit én vernieuwing

- Gezamenlijke regie waterschappen en SNB
- SVI blijft basis t/m 2047 waarbij SVI wordt verduurzaamd (energie-/grondstoffenterugwinning)
- Tijdig voorbereiden op volgende generatie slibeindverwerking voor periode na 2047
- Integrale evaluatie en eventuele bijsturing iedere 5 jaar

**Behoud van een robuuste
publieke slibeindverwerking
én een gezamenlijke
beheerste transitie naar een
circulaire afvalwaterketen**



Gevraagd besluit

Besluiten voor de toekomst

1

In te stemmen met het uitgangspunt dat de huidige slibverwerkingsinstallatie t/m 2047 de ruggengraat blijft van de slibeindverwerking

2

Strategisch ondernemingsplan SNB 2027 – 2047 vast te stellen

3

In te stemmen met een vijf jaarlijkse integrale evaluatie van de koers en het plan

**Vaststelling van het ondernemingsplan 2027–2047, borging continuïteit
slibeindverwerking en borging van periodieke bestuurlijke evaluatie**



