

Zaaknr. 10197
Kenmerk 1066247

MEDEDELING VOOR HET ALGEMEEN BESTUUR

Onderwerp: Projectevaluatie AWP 2.0
Portefeuillehouder: J.P.M. de Beer
Programmadirecteur: Marie-José van Overveld

Het project AWP 2.0 is na een looptijd van 12 jaar afgerond. Dit voorjaar is het laatste onderdeel gerealiseerd. Op grond van de geldende verordening wordt het project, vanwege de financiële omvang van meer dan 50 miljoen euro, ter informatie aan het algemeen bestuur aangeboden.

In deze mededeling is de managementsamenvatting van de projectevaluatie opgenomen. Het volledige evaluatierapport is als bijlage toegevoegd.

Managementsamenvatting:

Met AWP 2.0 is een vitaal onderdeel van de regionale afvalwaterketen vernieuwd. De afvalwaterpersleiding voert afvalwater uit een groot deel van West-Brabant af naar rwzi Bath en vormt daarmee een belangrijke schakel in de wettelijke zuiveringstaak. Het project heeft de AWP robuuster, veiliger, beter regelbaar en onderhoudbaar gemaakt. Daarmee is de bedrijfszekerheid voor de lange termijn op orde gebracht.

De vernieuwing bestond uit een samenhangend pakket aan maatregelen. Persstations zijn gerenoveerd, delen van de persleiding zijn verdubbeld, de procesautomatisering is verbeterd en onderhoud en inspectie zijn beter mogelijk gemaakt. Ook zijn voorzieningen getroffen om geur- en geluidhinder te beperken en de landschappelijke inpassing te verbeteren.

Deze resultaten zijn bereikt binnen een project met een uitzonderlijk hoge uitvoeringscomplexiteit. Het werk vond plaats aan een bestaand afvalwatersysteem dat tijdens de uitvoering beschikbaar moest blijven en, dankzij passende beheersmaatregelen, ook beschikbaar is gebleven. Daarnaast was de technische staat van onderdelen vooraf niet altijd volledig vast te stellen. Daardoor kwamen tijdens de uitvoering nieuwe inzichten en technische tegenvallers naar voren, met gevolgen voor planning, scope en kosten.

De financiële ontwikkeling moet in dat licht worden gezien. Het project is aanzienlijk duurder geworden dan in de eerste ramingen was voorzien. Belangrijke oorzaken waren de technische complexiteit, beperkte inspectiemogelijkheden vooraf, prijsstijgingen, marktomstandigheden en aanpassingen op basis van nieuwe inzichten. De uiteindelijke prognose bij afronding blijft binnen het toegekende krediet. Tegelijk onderstreept deze ontwikkeling dat vroege ramingen bij langlopende assetprojecten nadrukkelijk moeten worden voorzien van onzekerheden, bandbreedtes en passende risicoruimte.

De gekozen gefaseerde aanpak is daarbij praktisch gebleken. Op meerdere momenten kon worden besloten over voortgang, krediet en bijsturing. Dat maakte het mogelijk om nieuwe inzichten zorgvuldig te verwerken en tegelijk de samenhang van het totale AWP-systeem te bewaken.



De evaluatie laat zien dat grote investeringsprojecten aan vitale infrastructuur meer vragen dan alleen technische oplossingen. Voldoende interne capaciteit, goede kostendeskundigheid, actief risicomanagement, duidelijke sturing en nauwe betrokkenheid van de bedienings- en onderhoudsorganisatie zijn minstens zo bepalend. De samenwerking tussen projectorganisatie, beheerorganisatie, adviesbureaus en aannemers was daarin een belangrijke succesfactor.

Voor toekomstige projecten betekent dit dat onzekerheden, risico's en benodigde capaciteit al vroeg expliciet moeten worden gemaakt. Nieuwe technische ontwikkelingen, zoals procesautomatisering, vragen daarnaast om bewuste besluitvorming over timing, fasering en samenhang met lopende projecten.

Terugkijkend is met AWP 2.0 een intensief, kapitaalintensief en veeleisend, maar ook bijzonder waardevol project afgerond. Het resultaat voldoet aan de doelstelling: de AWP staat er aantoonbaar beter voor dan bij de start van het project. Tegelijk laat het project zien dat vitale infrastructuur kwetsbaar is wanneer de onderhoudsstaat en inspectiemogelijkheden vooraf beperkt inzichtelijk zijn. Dit onderstreept het belang van tijdig starten, goed inzicht in assets en professioneel assetmanagement. De organisatie heeft belangrijke ervaring opgedaan met de voorbereiding, sturing en uitvoering van complexe projecten aan vitale infrastructuur. Die ervaring vormt een waardevolle basis voor toekomstige opgaven in de waterketen, zoals de aanpassing van rwzi's aan de eisen vanuit de KRW en de Europese richtlijn stedelijk afvalwater.

Datum: 11 november 2026