JAAR VERSLAG 2025



snb

Inhoudsopgave



1. Voorwoord 4

2. Onze kerncijfers 6

3. Algemeen 8
- 3.1 SNB in het kort 9
- 3.2 Onze missie, visie & strategie 9
- 3.3 Onze belanghebbenden en materiële thema's 11
- 3.4 Algemene ontwikkelingen en ontwikkeling in de zuiveringsslibmarkt 12

4. Milieu 14
- 4.1 Thema: Continuïteit 15
- 4.2 Thema: CO^2-emissie 17
- 4.3 Thema: Energie 19
- 4.4 Thema: Recycling 21
- 4.5 Thema: Verzuring en wateremissies 23
- 4.6 Thema: Grondstoffengebruik 25

5. Maatschappij 26
- 5.1 Thema: Aantrekkelijke werkgever 27
- 5.2 Thema: Veilige en gezonde werkomgeving 29

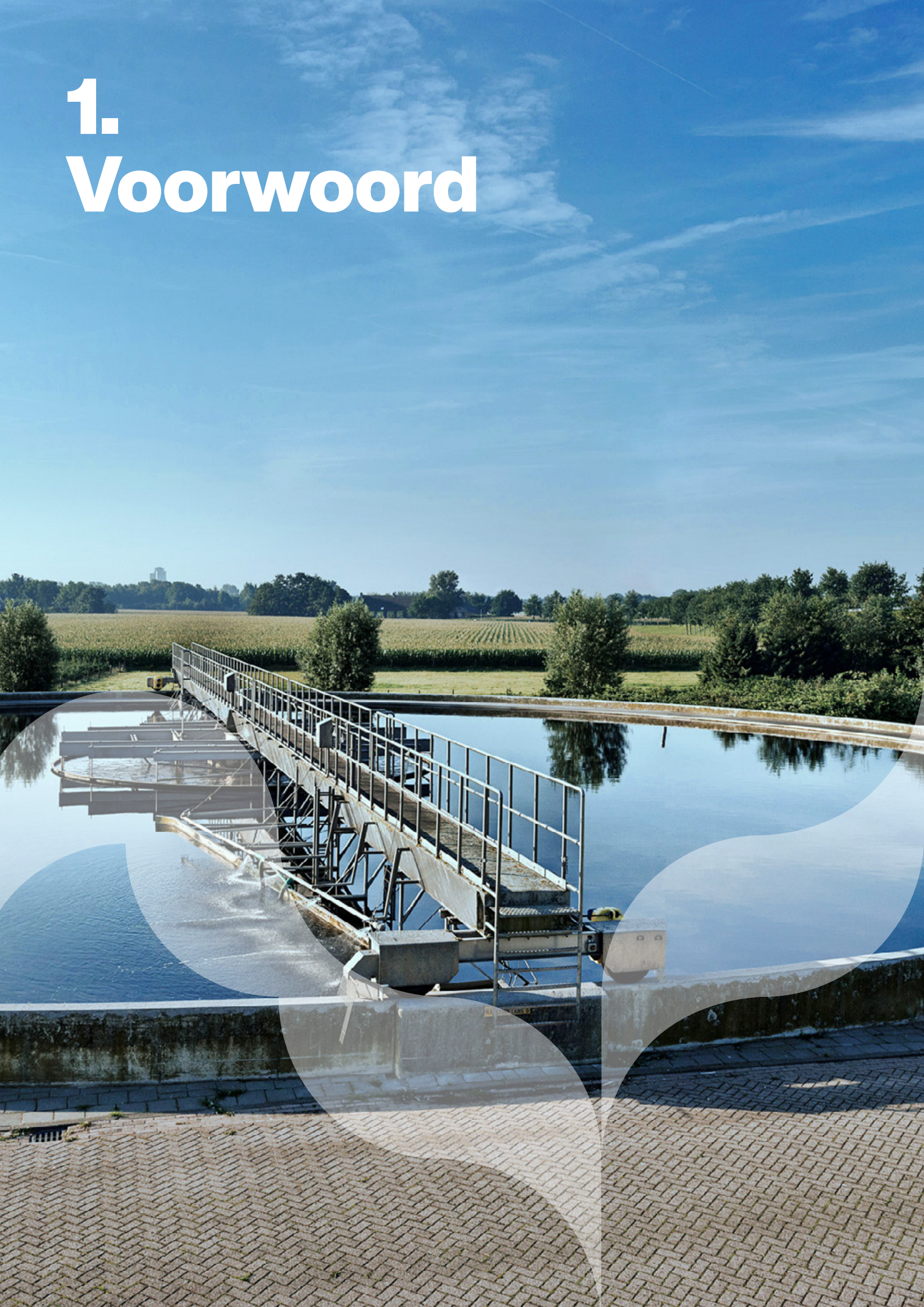
6. Governance 30
- 6.1 Thema: Financieel gezond 31
- 6.2 Corporate governance 33
- 6.3 Bericht van de RvC 34
- 6.4 Kansen en risico's 36

7. Vooruitblik naar 2026 40

8. Jaarrekening 42
- 8.1 Balans per 31 december 2025 voor verwerking resultaat 43
- 8.2 Winst- en verliesrekening 2025 44
- 8.3 Kasstroomoverzicht 45
- 8.5 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling 46
- 8.5 Toelichting op de balans 49
- 8.6 Toelichting op de winst- en verliesrekening 54
- 8.7 Voorstel resultaatbestemming 55
- 8.8 Gebeurtenissen na balansdatum 56

9. Overige gegevens 58
- 9.1 Statutaire regeling betreffende bestemming van het resultaat 59
- 9.2 Controleverklaring van de onafhankelijk accountant 59

1. Voorwoord



Bij SNB bouwen wij elke dag verder aan een circulaire toekomst. Ook in 2025 hebben we belangrijke stappen gezet om onze ambities waar te maken. In 2025 is het behalen van de strategische doelstellingen uit het ondernemingsplan 2021-2026 ‘Samen Natuurlijk Beter’ weer een stap dichterbij gekomen door met name de verdere ontwikkelingen van de speerpuntprojecten. Deze projecten vormen de basis van het realiseren van ons doel om te komen tot een betrouwbare, duurzame en betaalbare slibeindverwerking voor onze aandeelhouders. Met deze projecten zetten we een belangrijke stap in het hergebruik van zuiveringsslib. In 2025 hebben de aandeelhouders ingestemd met het speerpuntproject ‘upgrade lijn 1 + 4’. Dit project wordt begin 2027 opgeleverd waarmee SNB in één klap meer energie gaat opwekken dan dat het gebruikt. Daarnaast verkleinen we de milieuvoetafdruk door het verlagen van verschillende luchtemissies en vergroten we onze slibverwerkingscapaciteit.

De speerpuntprojecten ‘fosfaatterugwinning’ en ‘stikstofterugwinning’ hebben een vervolg gekregen. Voor beide projecten verwacht SNB respectievelijk in 2026 en in 2027 een investeringsbesluit te nemen. Belangrijk hierin is het verkrijgen van de juiste vergunningen voor deze projecten. Op het gebied van natuur is dit een uitdaging gezien de stikstofproblematiek in Nederland. SNB is met de provincie Noord-Brabant hierover in gesprek. Deze projecten leveren een belangrijke bijdrage aan het reduceren van CO^2, het omzetten van afval naar circulaire producten en zelfs aan het verminderen van de stikstofdepositie van SNB. Verder is de haalbaarheid van ‘zwavelterugwinning’ onderzocht. Op basis van de resultaten is besloten dit project voorlopig stil te leggen gezien de grote technische risico’s die hieraan verbonden zijn. Tot slot is een nieuw speerpuntproject gelanceerd in de vorm van ‘CO^2-afvang’. Dit is een interessant project maar het ontbreekt SNB aan voldoende energie hiervoor. Uitgezocht wordt waar deze van betrokken kan worden.

Naast het bouwen aan de speerpuntprojecten hebben we verder gebouwd aan ons topteam van medewerkers. Zo onderging SNB een organisatiewijziging om meer focus te kunnen leggen op de operatie maar ook op projecten. Het managementteam werd ook verder verstevigd. Verder is er in het afgelopen jaar veel voorbereidend en voorwaardenscheppend werk verricht om de organisatie in de komende jaren toekomstbestendig te maken met onder andere introductie installatie-examen, extra begeleiding nieuwe medewerkers, introductie nieuw ploegencommunicatiesysteem en is een cultuurverandering ingezet van taakgericht naar verantwoordingsgericht. Naast het aantrekken en ontwikkelen van nieuwe medewerkers is er sterk ingezet op de versnelde ontwikkeling van nieuwe medewerkers. Dit gelet op de aankomende pensioenuitstroom. Zij vormen de toekomstige kern van SNB.

De slibverwerkingsinstallatie (SVI) presteerde in 2025 vergelijkbaar met 2024. Ruimte voor verbetering is aanwezig als de beschikbaarheid van de SVI verhoogd kan worden. In 2025 liep de beschikbaarheid terug door lekkages in de stoomketels van lijn 1 en 4. Met de vervanging van deze ketels eind 2026/begin 2027 behoren deze lekkages tot het verleden. Door een tweede schade aan de stoomturbine werd net als in 2024 in 2025 minder elektriciteit opgewekt uit zuiveringsslib dan werd verwacht. Deze turbine wordt in 2026 vervangen binnen het project ‘upgrade lijn 1 + 4’. De verwerkingskosten bleven in 2025 binnen de gestelde budgetkaders. Wel ziet SNB dat dit steeds moeilijker wordt.

Wij verwachten dat wij in 2026 weer stappen kunnen zetten: van bouwtekening naar concrete bouwuitvoering.

Moerdijk, mei 2026
Silvester Bombeeck
Directeur

2. Onze kerncijfers



OVERZICHT KERNCIJFERS AFGELOPEN VIJF JAAR

	Eenheid	2021	2022	2023	2024	Doel 2025	2025
Thema: Continuïteit							
Totaal verwerkt zuiveringsslib	ton/jaar	433.289	414.407	419.780	432.056	≥438.660	441.195
Verwerkt in eigen SVI	% totaal	95,8	98,7	98,2	96,6	≥93,2	94,6
Doorzet SVI	ton/ bedrijfsuur	12,95	12,92	12,92	13,21	≥13,00	13,25
Beschikbaarheid SVI	% bedrijfsuren	91,5	93,5	91,0	92,1	≥92,1	89,8
Thema: CO^2-emissie							
Netto fossiele CO^2-emissie	kg/ton slib	-2,4	18,0	17,4	15,6	≤36,0	2,5
Thema: Energie							
Netto-energie-input	MWh/ton slib	0,014	0,017	0,011	0,041	≤0,010	0,051
Thema: Recycling							
Hergebruik van reststoffen	% tot. Afval	93,4	92,3	91,6	91,7	≥94,2	93,6
Fosfaatterugwinning	% tot. vliegas	0,3	1,1	0,9	5,7	≥5,0	5,5
Stikstofterugwinning	%	0	0	0	13,4	≥0,0	2,9
Thema: Verzuring en overige emissies							
Verzuring (SO2/NOx/NH3)	kg/ton slib	0,10	0,11	0,11	0,10	≤0,11	0,11
Afvalwaterkwaliteit	i.e.	464	748	756	2.194	≤761	1.064
Thema: Grondstoffenverbruik							
Verbruik hulpstoffen	kg/ton slib	38,0	46,0	46,3	42,9	≤45,3	43,5
Verbruik water	m3/ton slib	0,96	1,02	0,95	0,99	≤1,00	1,00
Thema: Aantrekkelijke werkgever							
Werkgelegenheid	gem. fte	49,4	50,7	51,7	52,4	≤55,4	53,6
Thema: Veilige en gezonde werkomgeving							
Veiligheid	ongevallen-ratio	14	0	54	62	=0	0
Ziekteverzuim	%	7,6	10,0	7,4	4,5	≤4,0	12,7
Thema: Financieel gezond							
Kostenindex	% t.o.v. '98	77,1	96,1	88,4	96,4	≤100,8	99,6
Solvabiliteit	EV/TV	40,1	33,8	29,9	26,4	≥26,0	35,8

3. Algemeen



3.1 SNB in het kort

SNB is een vennootschap die opereert vanuit Moerdijk en waarvan de aandelen worden gehouden door waterschappen. Deze waterschappen zijn waterschap Aa en Maas, waterschap Brabantse Delta, waterschap De Dommel, waterschap Hoogheemraadschap De Stichtse Rijnlanden, waterschap Limburg, waterschap Scheldestromen en waterschap Vechtstromen. De kernactiviteit van SNB is het duurzaam verwerken van communaal zuiveringsslib dat afkomstig is van de regionale rioolwaterzuiveringsinstallaties (RWZI's) van de aandeelhouders. Naast het zuiveringsslib van de aandeelhouders verwerkte SNB in 2025 het zuiveringsslib van een niet-aandeelhoudend waterschap en van collega-slibverwerkers (onderlinge calamiteitenregeling). SNB beheert en exploiteert hiervoor een slibverwerkingsinstallatie (SVI) op het industrie- en haventerrein in Moerdijk. SNB heeft in de communale Nederlandse slibmarkt een marktaandeel van ongeveer 35%.

Zuiveringsslib is een restproduct dat overblijft na het zuiveren van afvalwater in een biologische rioolwaterzuiveringsinstallatie. Dit afvalwater bevat veel stoffen die niet in het oppervlaktewater terecht mogen komen. Het afvalwater wordt biologisch gezuiverd door bacteriën. De bacteriën zetten stoffen in het afvalwater om in minder schadelijke stoffen of gebruiken het als voedsel. Wat resteert is gezuiverd water en zuiveringsslib: bacteriën inclusief ongewenste stoffen. De ongewenste stoffen zijn onder andere zware metalen, hormonen, ziekteverwekkers, medicijnresten, overige biologische verontreinigingen en microplastics. Het gezuiverde water gaat terug naar de natuur; het ontwaterde zuiveringsslib wordt naar SNB gebracht voor verdere verwerking met als doel de schadelijke stoffen te vernietigen en/of te concentreren voor verdere verwerking. De ambitie van SNB is het realiseren van een betrouwbare (continue verwerking van zuiveringsslib), duurzame (zoveel mogelijk hergebruik van het zuiveringsslib met verwijdering van ongewenste stoffen uit het milieu) en betaalbare (zo laag mogelijke maatschappelijke kosten) slibeindverwerking.

3.2 Onze missie, visie & strategie

Schoon water, schone lucht en schone grond zijn van levensbelang voor mens en natuur. Het zuiveren van afvalwater levert een belangrijke bijdrage aan een schone leefomgeving. Als verwerker van zuiveringsslib is SNB een belangrijke schakel in het zuiveringsproces van afvalwater.

Het is onze missie om mens en natuur te beschermen door zuiveringsslib optimaal te verwerken. Optimale verwerking betekent voor ons dat we *continu* zuiveringsslib verwerken, waarbij we inzetten op het *hergebruik* en de *verwijdering* van respectievelijk de positieve en negatieve stoffen in het zuiveringsslib, tegen de *laagst mogelijke slibketenkosten*. *Continu verwerken* houdt in dat onze verwerking van zuiveringsslib solide verloopt, zodat wij onze aandeelhouders maximaal ontzorgen. *Hergebruik* betekent dat de aanwezige energie en meststoffen in het zuiveringsslib maximaal worden teruggewonnen. *Verwijderen* richt zich op het onttrekken uit het milieu of het vernietigen van aanwezige stoffen in het zuiveringsslib zoals zware metalen, hormonen, ziekteverwekkers, medicijnresten en microplastics. Dit doen we tegen de *laagst mogelijke slibketenkosten,* waarbij we ernaar streven de ketenkosten voor onze aandeelhouders zo laag mogelijk te houden.

Onze visie hierop: door zuiveringsslib optimaal te verwerken verwezenlijken we onze ultieme ambitie. Dat is het realiseren van een circulaire afvalwater- en slibketen, samen met onze aandeelhouders en ketenpartners. We gaan voor zo circulair mogelijk. We zetten samen met onze aandeelhouders en ketenpartners in op onderzoek en ontwikkeling om de afvalwater- en slibketen om te buigen in een kringloop en deze kringloop te sluiten. De focus van SNB ligt daarbij vooral op het sluiten van de slibketen, om zo mens en natuur maximaal te beschermen.

Wij vullen deze missie en visie in door te werken vanuit de volgende drie kernwaarden:

» **Samen.** Wij zijn ervan overtuigd dat samenwerken in de afvalwater- en slibketen leidt tot een betere en circulaire wijze van het verwerken van zuiveringsslib. Samenwerken in alles wat wij doen staat dan ook voorop.
» **Transparant.** Wij willen in ons doen en laten een betrouwbare partner zijn voor onze aandeelhouders en ketenpartners. Dit houdt onder meer in dat we onze afspraken naleven, transparant zijn over wat we doen en dat onze aandeelhouders en partners op ons kunnen rekenen.
» **Duurzaam.** In onze strategische en operationele keuzes staat het vinden van een balans tussen continuïteit in de verwerking, kosten en milieu/mens centraal. Alleen op deze wijze kan er sprake zijn van een duurzame verwerking van zuiveringsslib.

De drie letters van onze naam onderstrepen onze missie, visie en kernwaarden: SNB, Samen Natuurlijk Beter. Dit is ook de titel van het huidig ondernemingsplan 2021-2026 ‘Samen Natuurlijk Beter’, waarin de strategie van SNB nader is uitgewerkt vanuit drie strategische sporen. Deze sporen zijn:



1. Excellente dienstverlener

SNB ziet spoor 1 'Excellente dienstverlener' als de hoeksteen van haar strategische beleid om ook de overige sporen mogelijk te maken. SNB zorgt voor een stabiele en solide organisatie en bedrijfsvoering van de huidige SVI om zo een excellente dienstverlening te kunnen garanderen in de vorm van duurzaam transport en duurzame verwerking van ontwaterd zuiveringsslib. Belangrijk hierbij is de samenwerking in de afvalwaterketen. De hoeveelheid en samenstelling van het aangevoerde zuiveringsslib bepalen in belangrijke mate de prestaties van de SVI.

2. Duurzame ketenbouwer

SNB zet in op het (uit)bouwen van de huidige afvalwaterketen. De focus in spoor 2 'Duurzame ketenbouwer' ligt op het verder verduurzamen door het terugwinnen van grondstoffen en energie uit zuiveringsslib met als basis de huidige SVI die tot en met 2047 in gebruik zal blijven.

3. Innovatieve scout

Vanuit spoor 3 'Innovatieve scout' ontwikkelt SNB proactief een toekomstige circulaire eindverwerking die past/aansluit op de toekomstige RWZI's. Deze ontwikkeling omvat een transitie van de huidige SVI naar een geheel nieuwe SVI of SVI's voor de periode na 2047.

3.3 Onze belanghebbenden en materiële thema's

Met onze activiteiten creëert SNB waarde voor de belanghebbenden en de maatschappij. SNB heeft veelvuldig contact met de belanghebbenden op allerlei niveaus waarbij de belanghebbenden hun behoeften en onze mogelijkheden om daaraan tegemoet te komen bespreken. SNB onderscheidt de volgende belanghebbendengroepen: klanten/aandeelhouders, medewerkers, leveranciers, ketenpartners, overheid, brancheorganisaties en de omgeving (omliggende dorpskernen, het Havenbedrijf en buurbedrijven). SNB hanteert het concept 'dubbele materialiteit' zoals wordt voorgeschreven vanuit de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) om de materiële thema's van de belanghebbenden te bepalen.

MATERIALITEITSMATRIX



De thema's die voor de belanghebbenden en SNB materieel zijn, zijn verbonden aan de drie strategische sporen en de daaraan gekoppelde strategische doelstellingen. Per thema zijn een of meerdere prestatie-indicatoren vastgesteld. Hiermee wordt de impact van SNB op de thema's meetbaar. Ook zijn de thema's gekoppeld aan vanuit de CSRD voorgeschreven rapportageonderdelen ESG (Environmental ofwel Milieu, Social ofwel Maatschappij, en Governance). Het jaarverslag is ingedeeld volgens deze onderdelen.

OVERZICHT MATERIËLE THEMA'S, STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN EN KERNCIJFERS AFGELOPEN VIJF JAAR

Materiële thema's	Spoor	Strategische doelstellingen	Prestatie-indicator
Milieu			
Continuïteit	*1, 2, 3*	*Maximaliseren en continu beschikbaar hebben van verwerkingscapaciteit om aanvoer zuiveringsslib volledig in eigen SVI te kunnen verwerken*	Totaal verwerkt in ton slib/jaar Verwerkt in eigen SVI % van totaal Doorzet SVI ton slib/uur Beschikbaarheid SVI %/bedrijfsuren
^{CO2}-emissie	*1, 2*	*CO^2-neutraal in 2026*	Netto fossiele CO^2-emissie p/ton slib
Energie	*1, 2*	*Minimaliseren energieverbruik en maximaliseren energieproductie uit zuiveringsslib met als uitkomst energie-neutraal in 2026*	Netto energie-input MWh/ton slib
Recycling	*1, 2*	*Maximaal inzetten op hergebruik van reststoffen met de focus op fosfaat- en stikstofterugwinning*	Hergebruik als % totaal reststoffen % teruggewonnen fosfaat uit vliegas % teruggewonnen stikstof uit afvalwater
Verzuring en overige emissies	*1, 2*	*Minimaliseren van de lucht- en water-emissies met focus op de verzurende emissies*	SO2/NOx/NH3 kg/ton slib Afvalwaterkwaliteit in v.e.
Grondstoffenverbruik	*1*	*Minimaliseren van grondstoffenge-bruik nodig voor de verwerking van zuiveringsslib*	Verbruik hulpstoffen kg/ton slib Verbruik water m3/ton slib
Maatschappij			
Aantrekkelijke werkgever	*1*	*Behoud en uitbouw relevante kennis en ervaring in de organisatie*	Aantal fte's Tevredenheidsscore
Veilige en gezonde werkomgeving	*1*	*Medewerkers werken in een veilige en gezonde werkomgeving*	Ongevallenratio Ziekteverzuim %
Governance			
Financieel gezond	*1, 2, 3*	*Zo laag mogelijke slibketenkosten*	Kostenindex % t.o.v. 1998 Solvabiliteit EV/TV

3.4 Algemene ontwikkelingen en ontwikkeling in de zuiveringsslibmarkt

De slibmarkt

De Nederlandse slibmarkt is in onbalans. Er is te weinig verwerkingscapaciteit in Nederland waardoor Nederland deels is aangewezen op verwerking van zuiveringsslib in het buitenland. De verwachting is dat export van zuiveringsslib naar omringende landen in de komende jaren moeilijker wordt. België heeft met ingang van 2025 al een importheffing ingevoerd op zuiveringsslib. De Duitse markt zal waarschijnlijk geen buitenlands slib meer willen invoeren vanaf 2029, zolang de markt niet in staat is aan de fosfaatterugwinningsverplichting te voldoen die dan van kracht wordt. Dit alles betekent dat Nederland zelf voldoende verwerkingscapaciteit moet organiseren. Hierover voert SNB het gesprek met de aandeelhouders, de Unie van Waterschappen en collega slibverwerkers. Zelf investeert SNB in het vergroten van de verwerkingscapaciteit door twee verbrandingslijnen te upgraden via het speerpuntproject 'upgrade lijn 1 + 4'.

SNB ziet de samenstelling van het zuiveringsslib veranderen. De Energiefabrieken hebben gezorgd voor een wijziging in de energetische waarde van het zuiveringsslib in combinatie met een verandering van de aanwezige stikstof in het zuiveringsslib. Dit stelt SNB voor extra uitdagingen maar het biedt ook kansen, zoals

het terugwinnen van stikstof in de vorm van groene ammonia. De verwachting is dat in de komende jaren een verdere verandering optreedt door de realisatie van de Kaderrichtlijn Water (KRW), nieuwe eisen aan het zuiveren van afvalwater vanuit de EU-richtlijn Stedelijk Afvalwater en de ambities van waterschappen op het gebied van grondstoffenterugwinning. Binnen het strategisch ketenoverleg van SNB en de aandeelhoudende waterschappen wordt hierover afstemming gezocht, om uiteindelijk de transitie te maken naar een circulaire, klimaatneutrale afvalwaterketen.

Druk op realisatie circulaire ambities

SNB werkt aan een viertal strategische speerpuntprojecten. Deze projecten hebben als doel de huidige slibeindverwerking voor de komende twintig jaar betrouwbaar, duurzaam en betaalbaar te maken. Met deze projecten sorteert SNB ook voor op strengere wet- en regelgeving rondom emissies en gebruik van afval als secundaire grondstoffen. Ook lopen we vooruit op een mogelijke verplichting om fosfaat en stikstof terug te winnen zoals in de EU-richtlijn Stedelijk Afvalwater is aangekondigd. In 2025 is groen licht gegeven aan het project 'upgrade lijn 1 + 4'. Met de realisatie van dit project begin 2027 wordt een eerste belangrijke stap gezet. Voor de overige projecten ondervindt SNB hinder van het stikstofslot waarin Nederland verkeert. In de afgelopen jaren is met de provincie Noord-Brabant intensief overleg gevoerd om hiervoor een oplossing te vinden. In 2026 moet duidelijk worden of er een oplossing gevonden kan worden. Dat is nodig om in ieder geval het speerpuntproject 'fosfaatterugwinning' niet verder te vertragen.

Energie-, brandstof- en chemicaliënprijzen

Alhoewel de prijzen lager liggen dan een aantal jaren geleden blijven de prijzen voor energie, brandstof en chemicaliën onveranderd hoog. Het gebrek aan alternatieven maakt het moeilijk om op dit gebied de kosten beheersbaar te houden.

Arbeidsmarkt

De krapte op de arbeidsmarkt houdt aan. Vooral in de technische en uitvoerende beroepen is het tekort groot. De instroom van praktisch opgeleiden vanuit scholen blijft achter bij de behoefte. Ook vergrijzing speelt een rol in de ontstane krapte. Bedrijven moeten meer hun best doen om nieuwe medewerkers te interesseren voor een baan en om ze te behouden. Hierbij is aandacht voor de gezondheid en voor de ontwikkeling van medewerkers belangrijk. Bedrijven leggen zich meer toe op het creëren van een werkomgeving waarin iedereen zich welkom voelt. SNB ondervond in 2025 vooral last van deze ontwikkelingen, doordat wegens personeelsgebrek onderhoudsbedrijven niet tijdig werkzaamheden konden aanvangen en/of langere tijd nodig hadden om de werkzaamheden uit te voeren. Daarnaast staan vacatures gemiddeld langer open dan een aantal jaren geleden.

4. Milieu



4.1 Thema: Continuïteit

Verwerkt zuiveringsslib

SNB streeft naar een betrouwbare SVI om zo de continuïteit van het zuiveren van afvalwater niet in gevaar te brengen. Om dit te bewerkstellingen wordt preventief, risicogestuurd onderhoud uitgevoerd op de SVI en streeft SNB naar continue verbetering van het verwerkingsproces. De prestaties van SNB zijn mede afhankelijk van de kwaliteit van het aangeleverde zuiveringsslib. Hierop wordt samen met de klanten/aandeelhouders regie gevoerd.

Totaal verwerkt zuiveringsslib ton/jaar	**441.195** Doel: ≥438.660 2024: 432.056 2023: 419.780
Verwerkt zuiveringsslib in eigen SVI % in eigen SVI van totaal	**94,6** Doel: ≥93,2 2024: 96,6 2023: 98,2
Beschikbaarheid SVI % bedrijfsuren van totaal	**89,8** Doel: ≥92,1 2024: 92,1 2023: 91,0
Doorzet ton slib per bedrijfsuur	**13,25** Doel: ≥13,00 2024: 13,21 2023: 12,92

SNB verwerkte in haar eigen installatie ongeveer 417.000 ton ontwaterd zuiveringsslib, evenals in 2024. Dat is 8.000 ton meer dan was begroot. Ondanks de krapte in de slibmarkt kon SNB nog bijna 24.000 ton zuiveringsslib elders afgezet krijgen in Nederland en in Duitsland.

INTERNE EN EXTERNE VERWERKING

	Eenheid	2021	2022	2023	2024	2025
Verwerkt in eigen SVI	ton/jaar	415.282	408.982	412.188	417.234	417.243
Extern laten verwerken	ton/jaar	18.007	5.425	7.592	14.822	23.952
Totaal verwerkt	ton/jaar	**433.289**	**414.407**	**419.780**	**432.056**	**441.195**
Verwerkt in eigen SVI	% totaal	**95,8**	**98,7**	**98,2**	**96,6**	**94,6**

Beschikbaarheid en doorzet SVI

De totale hoeveelheid verwerkt zuiveringsslib in de eigen SVI is afhankelijk van de doorzet en beschikbaarheid van de slibverwerkingsinstallatie. Om de doorzet te verbeteren is het programma Verbetering Doorzet SVI (VDSVI) opgezet. Vanuit dit programma wordt sinds 2024 strakker gestuurd op het maximaal belasten van de stoomketels. Verder werken we aan het optimaliseren van de drogers. Op alle slibdrogers zijn in 2025 op de rotoren schrapers aangebracht om het zuiveringsslib beter te verdelen in de drogers en daarmee de droogcapaciteit te vergroten. In 2026 wordt de stoomtoevoer aangepast naar de drogers om de droogcapaciteit verder te vergroten. De droogtegraad van slib heeft invloed op de doorzet. In 2025 hebben de aandeelhouders van SNB groen licht gegeven voor de upgrade van lijn 1 en 4. Deze upgrade zorgt voor een verdere toename van de doorzet op deze twee lijnen. Het doel is om de doorzet per uur gemiddeld op 14,00 ton te krijgen.

In 2025 is gestart met het verbeterprogramma Verbetering Beschikbaarheid & Kostenbewustzijn SVI (VBKSVI). Dit programma heeft als doel de beschikbaarheid van de SVI verder ter verhogen naar gemiddeld 92,5% op jaarbasis en de kosten voor onderhoud beheersbaar te houden. Belangrijk hierin is het vervangen van de stoomketels van lijn 1 en 4 die regelmatig lek gaan, zoals ook in 2025 gebeurde. De upgrade van lijn

1 en 4 voorziet hierin. In 2025 is besloten de rookgaswasser van lijn 2 te vervangen. Deze vervanging was gepland voor 2026 maar is naar eind 2025 geschoven om in 2026 meer ruimte te hebben voor de upgrade van lijn 1 en 4.

OVERZICHT DOORZET EN BEDRIJFSUREN

	Eenheid	2021	2022	2023	2024	2025
Doorzet SVI	ton slib p/u	12,95	12,92	12,92	13,21	13,25
Technische beschikbaarheid	% max. cap.	91,5	93,5	91,0	92,1	89,8

Aanvoer en kwaliteit zuiveringsslib in 2025

De aanvoer van zuiveringsslib was ongeveer 6.100 ton hoger dan was begroot.

SLIBAANVOER IN TONNEN ONTWATERD ZUIVERINGSSLIB

	2021	2022	2023	2024	2025
Aa en Maas	75.662	74.164	76.319	73.839	73.161
Brabantse Delta	70.831	66.161	66.179	69.712	71.132
De Dommel	54.102	62.522	56.938	57.977	58.362
De Stichtse Rijnlanden	0	0	59.012	57.114	59.183
Limburg	0	0	18.909	27.276	42.088
Scheldestromen	24.527	23.846	24.822	26.430	24.562
Vechtstromen	47.372	44.163	46.237	45.429	43.237
Totaal klant-aandeelhouders	**272.494**	**270.856**	**348.416**	**357.777**	**371.725**
De Stichtse Rijnlanden	76.970	58.603	0	0	0
Fryslân	73.375	68.978	71.086	68.168	68.971
Overige	7.872	17.694	2.843	4.167	4.101
Totale slibaanvoer	**430.711**	**416.131**	**422.345**	**430.112**	**444.797**

SNB monitort de samenstelling van het ontvangen zuiveringsslib op energie-inhoud, zware metalen, stikstof en fosfaat. De verhouding energie/water in het zuiveringsslib neemt sinds een paar jaar weer toe ondanks dat het droge stofgehalte ongeveer rond de 23% blijft schommelen. Het kwikgehalte in zuiveringsslib laat al jaren een daling zien; ook in 2025. Opmerkelijk is de daling van lood (Pb) in 2025. Hiervoor is geen aanwijsbare reden gevonden. Het gehalte aan fosfor (P) in het zuiveringsslib blijft redelijk constant.

4.2 Thema: CO^2-emissie

FOSSIELE CO^2-EMISSIE

Tijdens het verwerken van zuiveringsslib ontstaat biogene CO^2 en fossiele CO^2. Ten aanzien van CO^2 heeft SNB zich tot doel gesteld om de verwerking van zuiveringsslib minimaal CO^2-neutraal te laten plaatsvinden ten aanzien van scope 1 en 2 (direct beïnvloedbaar) emissies.

Netto fossiele CO^2-emissie kg/ton zuiveringsslib	**2,5** Doel: ≤36,0 2024: 15,6 2023: 17,4

	Eenheid	2021*	2022*	2023*	2024*	2025*
Totaal scope 1	ton CO^2 eq.	21.371	27.226	26.693	25.810	26.417
Totaal scope 2	ton CO^2 eq.	194	914	-482	-253	-409
Totaal scope 3**	ton CO^2 eq.	2.276	1.072	412	403	470
Totaal aan CO^2	**ton CO^2 eq.**	**23.841**	**29.212**	**26.518**	**25.960**	**26.478**

* In de voetafdruk betrokken scope 1, 2 en 3 (voor zover direct beïnvloedbaar) emissies waarbij gebruik wordt gemaakt van de omrekenfactoren beschikbaar op www.co2emissiefactoren.nl. Ten aanzien van verbruik en opwekking duurzame energie is vanaf 2021 rekening gehouden met de mix aan duurzame energie die de energieleverancier heeft geleverd. Vanaf 2024 koopt SNB alleen nog groene stroom in.

** SNB beschikt nog niet over CO^2-emissiegegevens over de activiteiten achter- en voorwaarts in de keten met uitzondering van de getoonde informatie. In de komende jaren verwacht SNB deze informatie bij leveranciers en afnemers te kunnen verkrijgen.

De fossiele CO^2-emissie nam in 2025 iets toe door een hoger verbruik van aardgas als gevolg van het op- en afstoken van verbrandingsovens na storingen. In verband met aangroei van vliegas in de verbrandingsoven is het zuurstofgehalte in sommige ovens verhoogd vanaf 2022.

CO^2 VERWIJDERING

	Eenheid	2021	2022	2023	2024	2025
Gebruik van CO^2	ton CO^2 eq.	-14.538	-9.851	-6.471	-3.602	-15.416
Compensatie van CO^2	ton CO^2 eq.	-10.281	-12.000	-13.000	-15.853	-10.000
Totaal	**ton/jaar**	**-24.819**	**-21.851**	**-19.471**	**-19.455**	**-25.416**

Ten aanzien van het gebruik van CO^2 heeft SNB al jarenlang een samenwerking met een buurbedrijf. Dit buurbedrijf maakt een witmaker voor de papierindustrie, waardoor CO^2 wordt opgeslagen in papier. Voor het deel dat nog niet wordt gereduceerd, dan wel wordt gebruikt, wordt CO^2 gecompenseerd via een samenwerking met Trees for All.

PER SALDO FOSSIELE CO^2 UITSTOOT

	Eenheid	2021	2022	2023	2024	2025
Totale CO^2-emissie	ton CO^2 eq.	23.841	29.212	26.518	25.960	26.478
Totale CO^2 verwijdering	ton CO^2 eq.	-24.819	-21.851	-19.471	-19.455	-25.416
Totaal	**ton/jaar**	**-978**	**7.361**	**7.152**	**6.505**	**1.062**
Per verwerkte ton slib	**kg/ton slib**	**-2,4**	**18,0**	**17,4**	**15,6**	**2,5**

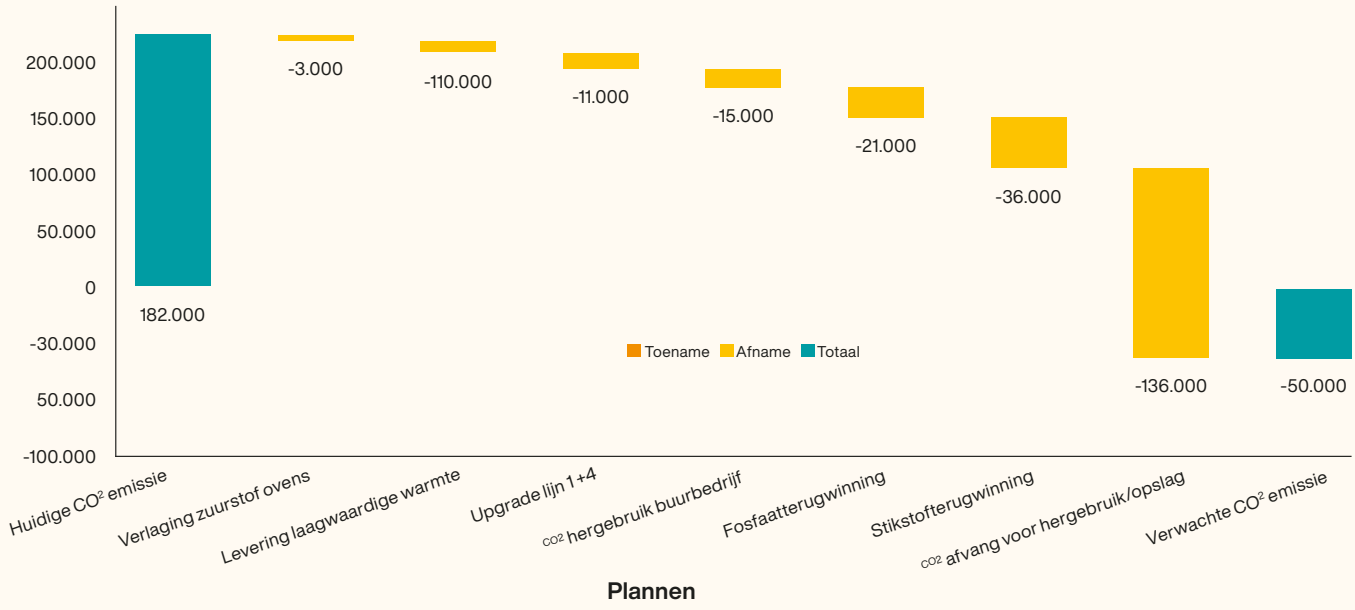
Naast de uitstoot van fossiele CO^2 ontstaat tijdens de verbranding ook biogene CO^2. In onderstaand overzicht is weergegeven hoeveel biogene CO^2 jaarlijks ontstaat tijdens de verbranding van het zuiveringsslib (biomassa).

UITSTOOT BIOGENE CO^2

	Eenheid	2021	2022	2023	2024	2025
Verbranding zuiveringsslib	ton CO^2 eq.	146.953	145.125	147.890	153.940	155.590

SNB heeft zich als doel gesteld de natuur zoveel mogelijk te ontzien. SNB wil dit bereiken door minimaal fossiel CO^2-neutraal te opereren met de optie om volledig CO^2-neutraal te worden. Dit willen we bereiken door alternatieven in de bedrijfsvoering te vinden die de CO^2-voetafdruk verlagen en via de strategische speerpuntprojecten. Voor meer informatie over de speerpuntprojecten wordt verwezen naar de artikelen hierover verspreid in dit jaarverslag. Om de CO^2-voetafdruk te verlagen is een reductieplan opgezet dat in onderstaand overzicht is weergegeven. De belangrijkste reductie zit in de speerpuntprojecten waarbij het speerpuntproject 'CO^2-afvang' de grootste reductie oplevert.

OVERZICHT CO^2-REDUCTIEPLAN



4.3 Thema: Energie

Om iedereen te laten beschikken over betaalbare, betrouwbare en duurzame energie moet de toegang tot elektriciteit, schone brandstoffen en technologie worden uitgebreid, de energie-efficiëntie worden verbeterd en moet er meer hernieuwbare energie beschikbaar komen. SNB heeft zich tot doel gesteld om de verwerking van zuiveringsslib minimaal energieneutraal te laten plaatsvinden. Het aangevoerde zuiveringsslib bevat 70% tot 80% water waardoor energieneutraliteit een grote uitdaging is omdat veel energie nodig is om het water kwijt te raken.

Netto-energie-input MWh/ton zuiveringsslib	**0,051** Doel: ≤0,010 2024: 0,041 2023: 0,011

Voor het slibverwerkingsproces zet SNB drie energiebronnen in: de organische fractie in het zuiveringsslib (biomassa), aardgas en eigen/ingekochte elektriciteit. De organische fractie wordt verbrand tijdens de verwerking, waarbij warmte vrijkomt. Deze warmte gebruikt SNB voor het verwerkingsproces en om elektriciteit te produceren. Aardgas wordt ingezet om de ovens op te warmen na een onderhoudsstop en om de ovens gecontroleerd uit bedrijf te nemen. Een deel van het gasverbruik wordt ingezet ter ondersteuning van de verwerking. Elektriciteit gebruikt SNB voor de aandrijving van diverse installatieonderdelen.

ENERGIEVERBRUIK

	Eenheid	2021	2022	2023	2024	2025
Totaal niet-hernieuwbare energie	MWh/jaar	3.712	3.589	3.585	2.565	3.820
Totaal hernieuwbare energie	MWh/jaar	26.897	26.469	28.488	29.102	29.597
Totaal energieverbruik	**MWh/jaar**	**30.609**	**30.058**	**32.073**	**31.667**	**33.417**
Aandeel hernieuwbare energie	**% totaal**	**87,9**	**88,1**	**88,8**	**91,9**	**88,6**

SNB richt zich al sinds de start van de bedrijfsvoering op een verlaging van haar energieverbruik en het gebruiken van de warmte die vrijkomt tijdens de verwerking. Deels wordt deze warmte ingezet om het zuiveringsslib voor te drogen. Er wordt ook een deel van de warmte nuttig ingezet voor het terugwinnen van stoffen en het produceren van elektriciteit uit zuiveringsslib. In 2024 en 2025 viel de productie van elektriciteit lager uit dan de jaren ervoor als gevolg van twee opeenvolgende schades aan de hogedruk-stoomturbine. Door lange levertijden heeft de turbine een substantieel deel van 2025 niet kunnen draaien net als in 2024.

ENERGIEPRODUCTIE

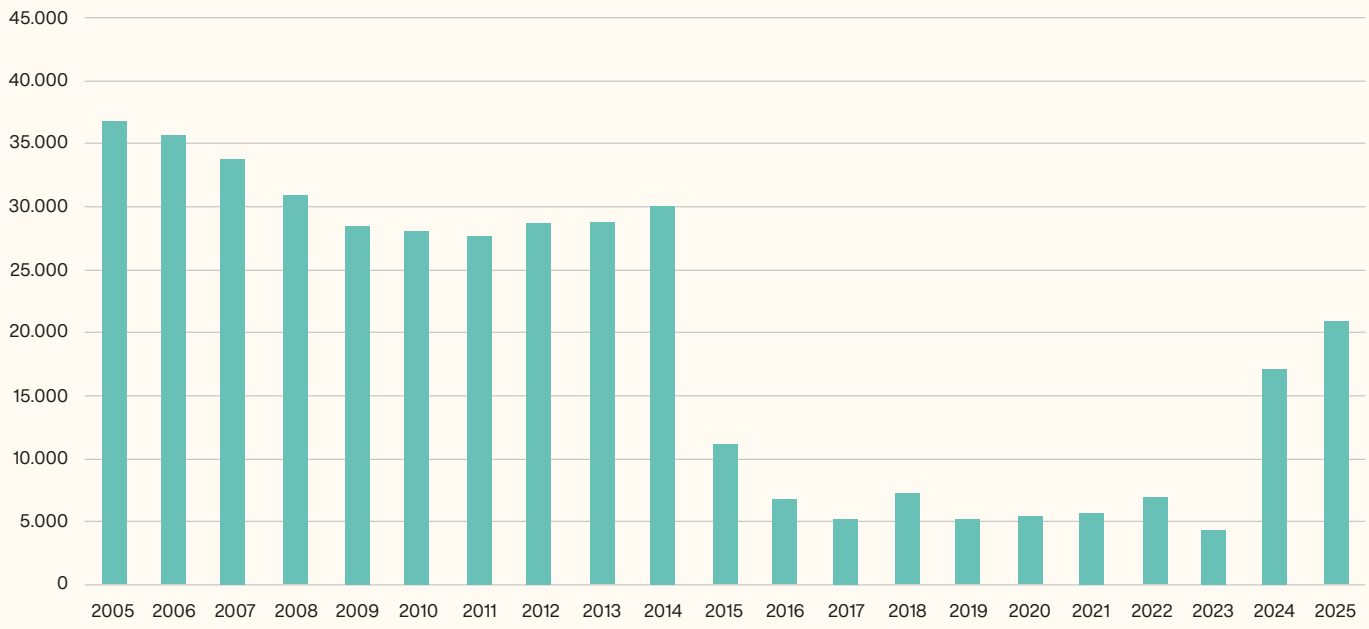
	Eenheid	2021	2022	2023	2024	2025
Opgewekte energie uit biomassa	MWh/jaar	22.847	20.722	25.523	12.552	10.011
Opgewekte zonne-energie	MWh/jaar	2.146	2.436	2.212	2.016	2.183
Energieproductie	**MWh/jaar**	**24.993**	**23.158**	**27.735**	**14.568**	**12.194**

SNB wil volledig energieneutraal worden. Met de realisatie van het speerpuntproject 'upgrade lijn 1 + 4' moet het mogelijk zijn om meer warmte en elektriciteit te gaan opwekken uit zuiveringsslib, zodanig dat er meer energie wordt geproduceerd dan wordt gebruikt. Dit project wordt begin 2027 opgeleverd.

NETTO-ENERGIE-INPUT IN PRIMAIRE ENERGIE-EENHEDEN

	Eenheid	2021	2022	2023	2024	2025
Totaal energieverbruik	MWh/jaar	30.609	30.058	32.073	31.667	33.417
AF: Totale energieproductie	MWh/jaar	-24.993	-23.158	-27.735	-14.568	-12.194
Netto-energie-input	**MWh/jaar**	**5.616**	**6.900**	**4.338**	**17.099**	**21.223**
Per verwerkte ton slib	**MWh/ton slib**	**0,014**	**0,017**	**0,011**	**0,041**	**0,051**

NETTO-ENERGIE-INPUT IN MWH



4.4 Thema: Recycling

Het inzetten van afval als vervanger voor primaire grondstoffen en het terugwinnen van grondstoffen uit afval waarmee deze ingezet kunnen worden als secundaire grondstoffen vergroot de duurzame verwerking van zuiveringsslib. SNB heeft zich als doel gesteld om uit zuiveringsslib zo veel mogelijk grondstoffen terug te winnen met de focus op fosfaat en stikstof.

Hergebruik reststoffen % hergebruik t.o.v. totaal aan reststoffen	**93,6** Doel: ≥94,2 2024: 91,7 2023: 91,6
Fosfaatterugwinning % teruggewonnen P uit vliegas	**5,5** Doel: ≥ 5,0 2024: 5,7 2023: 0,9
Stikstofterugwinning % teruggewonnen N uit afvalwater	**2,9** Doel: ≥0,0 2024: 13,4 2023: 0,0

Hergebruik van reststoffen

Het inzetten van afval als vervanger voor primaire grondstoffen en het terugwinnen van grondstoffen uit afval, zodat deze ingezet kunnen worden als secundaire grondstoffen, zorgt voor een duurzamere verwerking van zuiveringsslib. Immers, de impact op het milieu en de afhankelijkheid van primaire grondstoffen wordt verminderd. SNB zet dan ook volledig in op het terugwinnen van grondstoffen uit reststoffen. Tijdens het verwerkingsproces bij SNB komen er verschillende reststoffen vrij die terug te leiden zijn naar het zuiveringsslib, maar die ook ontstaan door het reinigen van de rookgassen en het afvalwater. Het terugwinnen van grondstoffen is geen eenvoudige opgave. Naar verwachting neemt de verontreiniging in het zuiveringsslib in de komende jaren toe doordat verdergaand gezuiverd moet worden. Dit heeft mogelijk gevolgen voor het hergebruik. Daarnaast speelt de problematiek rondom zeer zorgwekkende stoffen (ZZS).

RESTSTOFFEN UIT DE SVI PER JAAR

	Eenheid	2021	2022	2023	2024	2025
Totaal aan afval	ton/jaar	40.181	40.398	42.248	44.723	40.140
Per verwerkte ton slib	**kg/ton slib**	**93**	**97**	**102**	**107**	**96**

Bij de vergisting van zuiveringsslib op de RWZI's wordt de koolstof omgezet in gas, waarbij de organisch gebonden stikstof voornamelijk als ammonia achterblijft in het water dat gedeeltelijk met het zuiveringsslib naar SNB wordt aangevoerd. Dit leidt ertoe dat het stikstofgehalte in het afvalwater, dat ontstaat bij het voordrogen van het zuiveringsslib, is verdubbeld. Omdat de eigen afvalwaterbehandeling onvoldoende capaciteit heeft, wordt een deel van de ammonia (ammoniakwater) extern verwerkt. In 2025 is de biologische afvalwaterzuivering aangepast waardoor de zuivering meer stikstof kon verwerken. Dit heeft geleid tot een afname van de externe verwerking van ammoniakwater. SNB verwacht voor 2026 een verdere daling.

Bovenstaande reststoffen worden zoveel mogelijk hergebruikt als secundaire grondstof, waardoor inzet van primaire grondstoffen vermeden wordt. Hierbij streeft SNB naar een zo hoog mogelijke nuttige toepassing.

HERGEBRUIK RESTSTOFFEN ALS GRONDSTOFFEN

	Eenheid	2021	2022	2023	2024	2025
Totaal nuttig toegepast	% tot. afval	93,4	92,3	91,6	91,7	93,6
Niet nuttig toegepast	% tot. afval	6,6	7,7	8,4	8,3	6,4
Totaal	**% tot. afval**	**100,0**	**100,0**	**100,0**	**100,0**	**100,0**

Fosfaatterugwinning

SNB is enige tijd geleden gestart met het strategisch speerpuntproject 'fosfaatterugwinning'. Doel van dit project is om binnen een aantal jaren een fosfaatrecyclingfabriek te realiseren naast de slibverwerkingsinstallatie in Moerdijk waarin een fosfaatmeststof wordt gemaakt. Tot en met 2025 heeft SNB via diverse routes op discontinue wijze al fosfor (P) teruggewonnen uit vliegas. Tot en met heden is er ongeveer 2.535 ton fosfor teruggewonnen. De laatste jaren is de terugwinning toegenomen waarbij vliegas is afgezet bij een kunstmestproducent die de vliegas toepast in een gecertificeerde groene kunstmest. SNB verwacht dat de afzet in de komende jaren verder kan toenemen maar dat voor de grootschalige fosfaatterugwinning SNB is aangewezen op bovenstaand project.

AANWEZIGE HOEVEELHEID FOSFAAT EN TERUGWINNING FOSFAAT UIT VLIEGAS

	Eenheid	2021	2022	2023	2024	2025
Fosfaatgehalte (P2O5) in vliegas	% tot. as	21,7	21,6	21,3	19,8	22,6
Fosfaatterugwinning	% tot. as	0,3	1,1	0,9	5,7	5,5
Fosfaatterugwinning	ton P	11	38	32	191	190

Stikstofterugwinning

Zuiveringsslib is rijk aan fosfaat maar ook aan stikstof. Hierboven is aangegeven dat SNB te maken heeft met een toename van stikstof in het afvalwater. Nu wordt deze stikstof vernietigd in de eigen afvalwaterbehandeling dan wel extern verwerkt. SNB ziet echter mogelijkheden deze stikstof om te zetten in een zodanige vorm dat deze als groene meststof gebruikt kan worden. Eerder zijn er succesvol proeven gedaan om vanuit het afvalwater een stikstofmeststof te maken. Op basis daarvan werkt SNB binnen het speerpuntproject 'stikstofterugwinning' aan de realisatie van een stikstofrecyclingfabriek met als doel een stikstofmeststof te gaan produceren. In 2024 en 2025 is een deel van ammonia door een afvalenergiecentrale gebruikt om stikstofoxide af te vangen in hun rookgassen.

TERUGWINNING STIKSTOF UIT AFVALWATER

	Eenheid	2021	2022	2023	2024	2025
Stikstofterugwinning	%hergebruik	0,0	0,0	0,0	13,4	2,9

4.5 Thema: Verzuring en wateremissies

Met het verwerken van zuiveringsslib heeft SNB veel positieve impact omdat we ongewenste stoffen vernietigen, grondstoffen terugwinnen en energie produceren. Naast CO^2 komen tijdens de verwerking andere stoffen vrij naar lucht en water die schadelijk zijn voor het milieu. De rookgassen en het afvalwater die vrijkomen worden zoveel mogelijk gereinigd. Daarmee ontziet SNB de omgeving zoveel mogelijk. SNB zet hierbij in op het maximaal reduceren van de emissies naar lucht en water.

Verzuring ton (NOx/NH3/SO2)/jaar	**0,11** Doel: ≤0,11 2024: 0,10 2023: 0,11
Kwaliteit afvalwater vervuilingseenheden/jaar	**1.064** Doel: ≤761 2024: 2.194 2023: 756

De in het zuiveringsslib aanwezige zwavel en stikstof worden tijdens de verwerking grotendeels afgebroken of omgezet in onschadelijke emissies. Een deel komt in de lucht terecht, zoals zwaveldioxide (SO^2), stikstofoxiden (NO_x) en ammoniak (NH^3). Deze stoffen dragen bij aan de verzuring van het milieu. In het verleden is al geïnvesteerd om de stikstofemissies te beperken, door twee verbrandingsovens te verlengen. In het speerpuntproject 'upgrade lijn 1 + 4' gaat SNB ook de twee andere verbrandingsovens verlengen om zodoende de stikstofemissies verder te verlagen naast het reduceren van de lachgasemissies en het opwekken van meer energie uit zuiveringsslib.

UITSTOOT VERZURENDE EMISSIES IN VRACHTEN PER JAAR

	Eenheid	2021	2022	2023	2024	2025
Ammoniak (NH3)	kg/jaar	5.076	5.768	5.872	6.203	5.556
Stikstofoxiden (NOx)	kg/jaar	35.845	35.067	37.069	33.409	38.584
Zwaveldioxide (SO2)	kg/jaar	2.382	2.453	3.053	2.535	2.825
Totaal	**kg/jaar**	**43.303**	**43.288**	**45.994**	**42.147**	**46.965**
Per verwerkte ton slib	**kg/ton slib**	**0,10**	**0,11**	**0,11**	**0,10**	**0,11**

In 2025 is de tweede van vier verbeterde rookgaswassers geïnstalleerd. SNB verwachtte een afname van de ammoniakemissie te bewerkstelligen met de verbeterde wasser. Dat is niet gelukt. Onderzoek hiernaar loopt nog. De overige twee rookgaswassers worden in 2026 vervangen omdat deze wassers aan het einde zijn van hun technische levensduur. Er wordt ook naar andere mogelijkheden gekeken om de ammoniakemissie te verlagen. Belangrijk hiervoor is het speerpuntproject 'stikstofterugwinning'. Nu wordt nog een groot deel van de ammoniak uit het afvalwater meeverbrand. Via het genoemd project wordt de ammoniak niet meer meeverbrand, maar omgezet in een stikstofmeststof. Verder had SNB het plan via het speerpuntproject 'optimalisatie SO^2-afvang' zwaveldioxide (SO^2) om te zetten in gips dat geschikt is voor toepassing in de bouwsector en ook de SO^2-emissie verder terug te brengen. Op basis van een uitgevoerde haalbaarheidsstudie heeft SNB echter besloten dit project stop te zetten. De financiële en milieuvoordelen vielen tegen terwijl het risico op discontinuïteit sterk toenam.

Emissies naar afvalwater

Naast het verbruik van water produceert SNB een aantal afvalwaterstromen: bedrijfsafvalwater, hemelwater van wegen en terreinen, hemelwater op daken en koelwaterspui. De laatste twee stromen worden gebruikt als koelwater. Het regenwater dat op de wegen en losbordessen van het terrein terechtkomt wordt via een bodempassage geloosd op een sloot. Met de lozing op de sloot wordt verdroging van het milieu tegengegaan.

Het bedrijfsafvalwater loost SNB via het riool, nadat het eerst gezuiverd is via de biologische afvalwaterzuiveringsinstallatie (AWZI). In 2025 is het aantal vervuilingseenheden afgenomen door de ingebruikname van de membraanbioreactor. De verwachting is dat het aantal eenheden nog verder omlaag kan doordat in 2025 de AWZI gedeeltelijk niet is gebruikt in verband met vervanging van luchtschotels in de zuivering, onderhoud aan de ammoniakstrippers en onderhoud aan de persleiding van het waterschap.

AFVALWATEREMISSIES

	Eenheid	2021	2022	2023	2024	2025
Vervuilingswaarde	i.e.	464	748	756	2.194	1.064

Eind 2024 is de AWZI ombouw naar een membraanbioreactor om de stikstofafbraakcapaciteit van de biologische afvalwaterzuivering te vergroten afgerond met uitzondering van de C-bron dosering. Deze dosering is in de loop van 2025 in bedrijf genomen. De AWZI loosde 267 i.e. (2024: 433 i.e.). Door onderhoudswerkzaamheden en om overbelasting van de bioloog te voorkomen is tijdelijk afvalwater voor de AWZI geloosd. Dit zorgde voor een extra hoeveelheid van 797 i.e. (2024: 1.761 i.e.). De ombouw heeft geleid tot een stabielere bedrijfsvoering van de AWZI. De AWZI heeft meer stikstof kunnen afbreken waardoor minder ammoniakwater extern verwerkt hoefde te worden. Daarnaast nam het aantal vervuilingseenheden af ten opzichte van 2024. De ombouw was noodzakelijk omdat het stikstofgehalte in het afvalwater in de vorm van ammonia, dat ontstaat na het voordrogen van zuiveringsslib, in de afgelopen jaren is toegenomen. Samen met de waterschappen is geconstateerd dat dit een negatief bijeffect is van het vergisten van zuiveringsslib om biogas terug te winnen. Bij de vergisting wordt de koolstof omgezet in gas, maar blijft oorspronkelijk organisch gebonden stikstof voornamelijk als ammonia achter in het water dat gedeeltelijk met het zuiveringsslib naar SNB wordt aangevoerd.

4.6 Thema: Grondstoffengebruik

SNB streeft naar het minimaliseren van de inzet van grond- en hulpstoffen, rekening houdend met de samenstelling van het aangeleverde zuiveringsslib. De vervuiling in het zuiveringsslib bepaalt in hoge mate de aard en omvang van het gebruik van hulpstoffen. In verband met de schaarste aan zoet water tracht SNB het waterverbruik zo veel mogelijk te beperken.

Verbruik hulpstoffen kg/ton zuiveringsslib	**43,5** Doel: ≤45,3 2024: 42,9 2023: 46,3
Verbruik water m3/ton zuiveringsslib	**1,00** Doel: ≤1,00 2024: 0,99 2023: 0,95

Grond- en hulpstoffengebruik

De vier belangrijkste hulpstoffen die SNB gebruikt zijn zoutzuur, natronloog, kalksteen/krijt en adsorbens. Zwavel in het zuiveringsslib reageert in de oven tot zwaveldioxide (SO2). Hiervan wordt circa 70% afgevangen door de toevoeging van kalk/krijt in de oven en ongeveer 30% door dosering van natronloog in de rookgaswassers. Natronloog wordt ook in combinatie met zoutzuur gebruikt voor het verwijderen van stikstof. De adsorbens wordt in de laatste stap van de rookgasreiniging gebruikt om zeker te stellen dat eventueel nog aanwezige verontreinigingen in de rookgassen worden afgevangen.

VERBRUIK GROND- EN HULPSTOFFEN

	Eenheid	2021	2022	2023	2024	2025
Totaal grond- en hulpstoffen	ton/jaar	15.779	18.820	19.095	17.895	18.135
Per verwerkte ton slib	**kg/ton slib**	**38,0**	**46,0**	**46,3**	**42,9**	**43,5**

Het verbruik natronloog is in 2025 toegenomen. Hiervoor is geen aanwijsbare reden. Wel is het zo dat er in de afgelopen jaren meer natronloog en zoutzuur is gebruikt voor het corrigeren van de zuurgraad van het afvalwater. Dit als gevolg van een toename in stikstofvracht in het afvalwater als gevolg van de Energiefabrieken op de RWZI's.

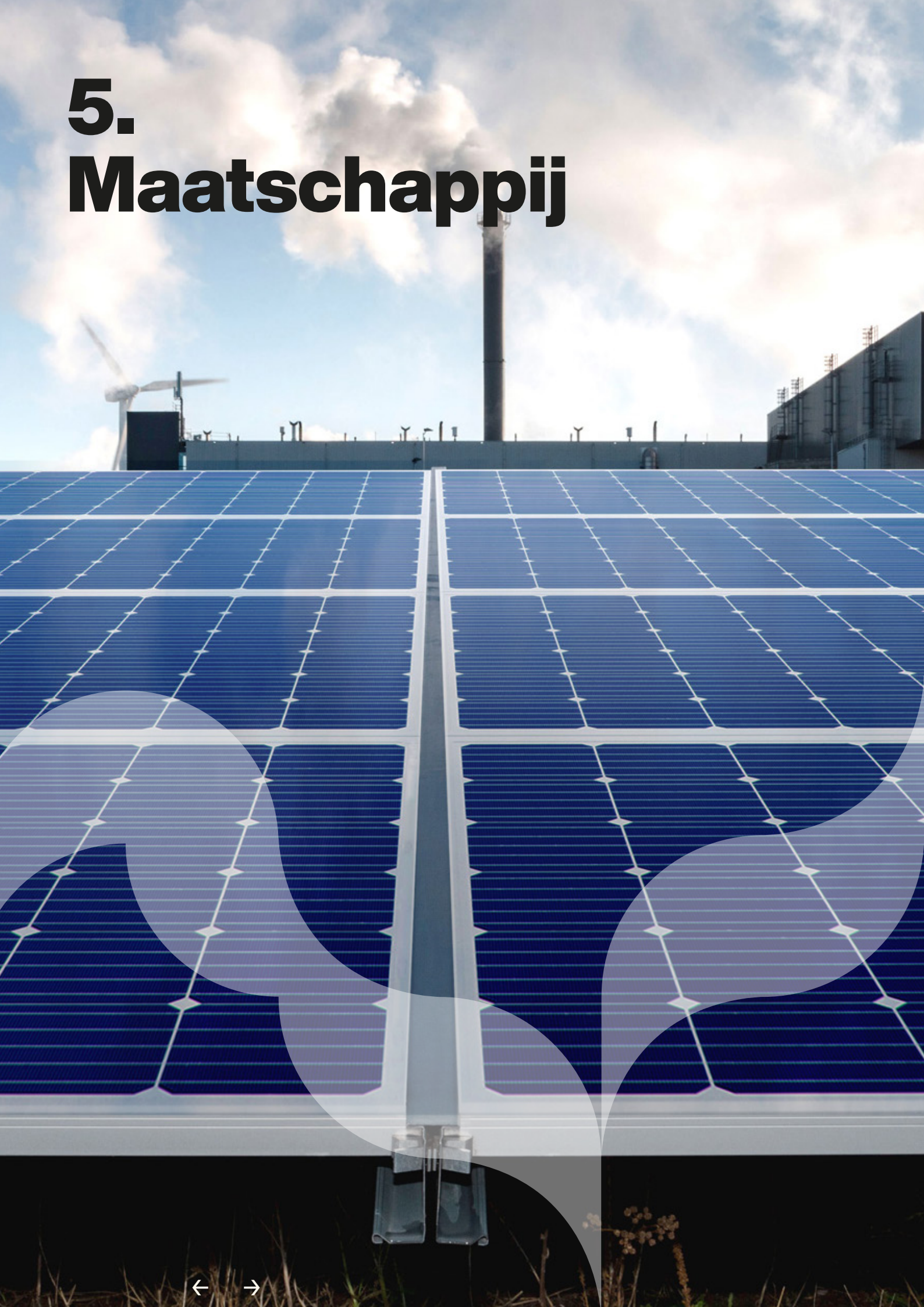
Waterverbruik

Voor het verwerkingsproces heeft SNB water nodig. Hiervoor wordt drink- en industriewater ingekocht en wordt koelwater betrokken uit het Hollandsch Diep.

VERBRUIK WATER

	Eenheid	2021	2022	2023	2024	2025
Totaal verbruik	m3/jaar	399.089	419.194	389.431	412.905	417.763
Per verwerkte ton slib	**m3/ton slib**	**0,96**	**1,02**	**0,95**	**0,99**	**1,00**

5. Maatschappij



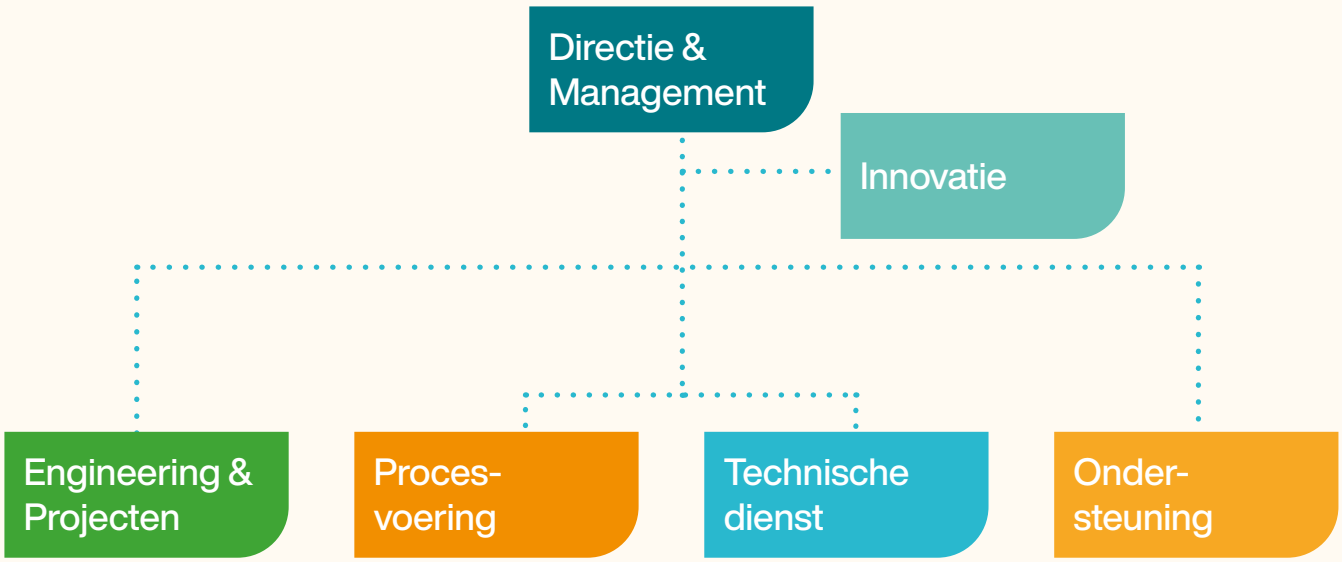
5.1 Thema: Aantrekkelijke werkgever

Organisatiestructuur

De ondernemingsstrategie kan alleen succesvol worden uitgevoerd wanneer er een robuuste, competente organisatie achter staat. SNB zorgt daarom voor het behoud en de uitbouw van relevante kennis en ervaring in de organisatie, met voldoende en tijdige instroom van jong talent en ervaren krachten op sleutelposities.

Werkgelegenheid gemiddeld aantal fte	53,6 Doel: ≤55,4 2024: 52,4 2023: 51,7

De Directie leidt SNB en stuurt het Managementteam en de afdeling Innovatie aan. Het Managementteam bestaat naast de Directeur uit de Operationeel Manager, Manager Engineering & Projecten en de Financieel Manager. De Operationeel Manager stuurt de Afdeling Procesvoering (bediening van de SVI) en de Afdeling Technische Dienst (onderhoud van de SVI) aan. De Manager Engineering & Projecten stuurt de Afdeling Engineering & Projecten (verbetering bedrijfsvoering en implementatie nieuwe onderdelen) aan. De Financieel Manager stuurt de ondersteunende afdelingen aan: P&O, KAM, Logistiek, Finance & Control en Secretariaat. De Afdeling Innovatie legt zich toe op de innovatie op het gebied van bestaande en nieuwe slibeindverwerkingstechnieken.



Werkgelegenheid

Alle medewerkers die in dienst zijn hebben een aanstelling voor onbepaalde tijd, op vijf medewerkers na. Alle medewerkers hebben arbeidsovereenkomsten met vaste arbeidsuren. Van de 57 medewerkers op 31 december 2025 is 12% vrouw en 88% man. 14% van de medewerkers heeft een parttime aanstelling, waarvan 75% vrouw en 25% man. Een medewerker heeft een afstand tot de arbeidsmarkt.

OMVANG EN SAMENSTELLING MEDEWERKERS

	Eenheid	2021	2022	2023	2024	2025
Medewerkers per einde jaar	aantal	50	53	53	55	57
Medewerkers gedurende jaar	gem. fte	49,4	50,7	51,7	52,4	53,6
Gemiddelde leeftijd	jaar	50,0	50,0	51,0	49,2	48,9
Gemiddeld aantal dienstjaren	jaar	14,8	14,3	14,8	12,5	12,8
Verloop medewerkers	aantal	3	2	3	9	4

In 2025 hebben vier medewerkers SNB verlaten. Drie medewerkers hebben besloten hun carrière elders voort te zetten en één medewerker is ingestroomd in de WIA. In 2025 zijn zes nieuwe medewerkers aangetrokken. Op 31 december 2025 is de leeftijdsopbouw van de medewerkers als volgt: 8 jonger dan 30 jaar, 13 tussen de 30 en 50 en 36 ouder dan 50 jaar.

Scholing

Met alle medewerkers wordt minimaal een keer per jaar een evaluatiegesprek gehouden waarbij ook persoonlijke plannen worden opgesteld voor het komende jaar. SNB heeft een ruime scholingsregeling waarbinnen medewerkers zichzelf verder kunnen ontwikkelen. In 2025 zijn onder andere opleidingen gevolgd op het gebied van MBA in management & innovatie, training didactische vaardigheden, middelbare veiligheidskunde, arbeidsrecht, inkoopmanagement, mediationvaardigheden op de werkvloer, projectleider en procesoperator B en C. Daarnaast volgen medewerkers opleidingen en actualiteitendagen om bij te blijven op hun vakgebied, zoals schakelbevoegdheid, EHBO en BHV. De effectiviteit van deze opleidingen is getoetst tijdens evaluatiegesprekken die jaarlijks met de medewerkers worden gehouden.

Consultatie en participatie van medewerkers

Via diverse overlegstructuren wordt met de medewerkers gesproken en input gevraagd op strategische, tactische en operationele vraagstukken. Op het gebied van gezond en veilig werken worden medewerkers via toolboxen bijgepraat door leidinggevenden. De preventiemedewerkers zijn betrokken bij vraagstukken op het gebied van Arbo in samenwerking met de KAM-coördinator. De OR denkt mee en na over de ontwikkelingen en geeft aan hoe de OR tegen SNB en haar activiteiten aankijkt. De Directie heeft drie keer overleg gehad met de OR over reguliere zaken en specifieke, actuele onderwerpen zoals organisatiewijzigingen, arbeidsvoorwaarden, behoud van kennis en ervaring in de organisatie, invulling vacatures, veilig en gezond werken en arbeidsmarktontwikkelingen. De RvC woonde regelmatig een vergadering bij.

5.2 Thema: Veilige en gezonde werkomgeving

Werkomgeving

De SVI is een complexe installatie die 24/7 in bedrijf is. Onze medewerkers moeten zich dus continu bewust zijn van de gevaren. Veilig werken in een veilige en gezonde werkomgeving is dan ook belangrijk. Hieraan wordt dagelijks aandacht besteed met als doel dat iedereen gezond en veilig naar huis kan.

Ongevallen ongevallenratio	**0** Doel: =0 2024: 62 2023: 54
Ziekteverzuim % ziekte uren	**12,7** Doel: ≤4,0 2024: 4,5 2023: 7,4

Een veilige en gezonde werkomgeving is van grote waarde voor onze medewerkers. SNB besteedt hier dan ook veel aandacht aan.

VEILIGHEIDSCIJFERS

	Eenheid	2021	2022	2023	2024	2025
Ongevallenratio	ratio*	14	0	54	62	0
Verloren arbeidstijd	dagen	0	0	4	2	0

**(aantal ongevallen : totaal aantal gewerkte uren) * 1.000.000 uur.*

In 2025 was er 1 ongeval zonder verzuim tegenover 4 ongevallen zonder verzuim en 1 ongeval met verzuim in 2024. Elk ongeval wordt geanalyseerd waarbij indien nodig en mogelijk maatregelen zijn getroffen om soortgelijke ongevallen in de toekomst te voorkomen.

VERZUIMCIJFERS

	Eenheid	2021	2022	2023	2024	2025
Ziekteverzuim	%	7,6	10,0	7,4	4,5	12,7
Meldingsfrequentie	aantal p.p.	1,24	1,63	1,52	1,23	1,54

In 2025 heeft SNB te maken gehad met een vijftal langdurig arbeidsongeschikte werknemers. Inmiddels zijn drie medewerkers weer volledig aan het werk en is één medewerker ingestroomd in de WIA. Preventie is een belangrijk aandachtspunt evenals de begeleiding van langdurig arbeidsongeschikte werknemers.

6. Governance



6.1 Thema: Financieel gezond

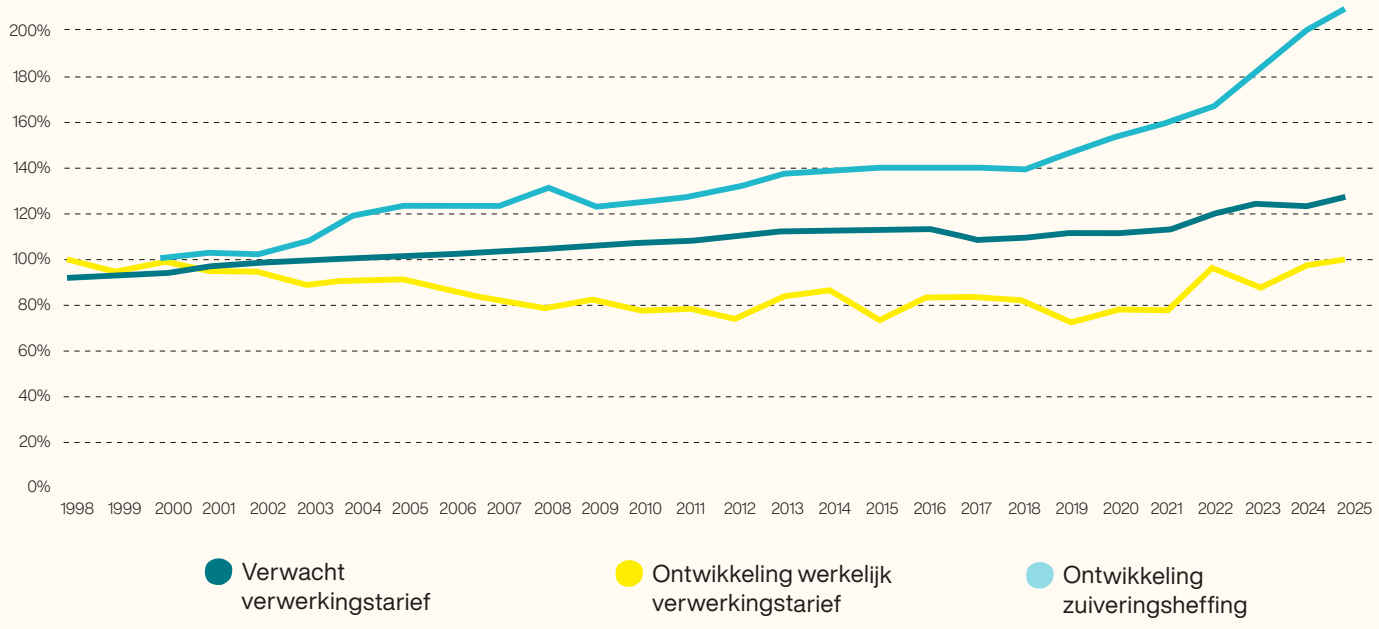
Een financieel gezonde organisatie is de basis voor alles wat SNB doet. SNB kent publieke aandeelhouders en heeft geen winstoogmerk. SNB drukt haar ondernemings-waarde uit langs de lijn van de laagste mogelijke verwerkingskosten. Een gezonde balans tussen continuïteit, kosten en duurzaamheid is het uitgangspunt.

Kostenindex % t.o.v. '98	**99,6** Doel: 100,8 2024: 96,4 2023: 88,4
Solvabiliteit EV/TV	**35,8** Doel: 26,0 2024: 26,4 2023: 29,9

Ontwikkeling verwerkingskosten

De kosten die SNB maakt voor de verwerking van het zuiveringsslib worden doorbelast aan de waterschappen. Daarmee zijn deze verwerkingskosten rechtstreeks van invloed op de zuiveringsheffing van de waterschappen. SNB streeft naar een stabiel/dalend verwerkingstarief. Onderstaand is de ontwikkeling van het tarief weergegeven vanaf 1998. Hierbij is het gerealiseerde verwerkingstarief afgezet tegen het geïndexeerd ontwerptarief en de zuiveringsheffing. De stijging van de afgelopen jaren houdt hoofdzakelijk verband met de toegenomen inflatie in combinatie met extra kosten voor het extern verwerken van ammonia en zuiveringsslib. Hieronder wordt specifiek nader ingezoomd op 2025.

ONTWIKKELING KOSTENINDEX



Toelichting op het financiële resultaat 2025

Financieel sluit 2025 met een negatief resultaat van € 1.343.000. Begroot was een negatief resultaat van € 1.572.000. Het verschil van € 229.000 positief is hieronder niet geanalyseerd op het niveau van de diverse opbrengsten en lasten, maar op het niveau van bovenliggende oorzaken. Op basis daarvan is onderstaand overzicht samengesteld.

	(x € 1.000)	
1	Bijstelling afschrijvingstermijn	903
2	Hogere omzet door hogere slibaanvoer aandeelhouders	86
3	Minder zuiveringsslib extern verwerkt en tegen lagere kosten	691
4	Lager verbruik en lagere prijzen hulpstoffen	258
5	Minder uitgaven aan advies en ontwikkeling	207
6	SDE-subsidie	801
7	Hogere omzet klanten/niet-aandeelhouders	98
8	Transportkosten (toenemende brandstofprijzen en extra transportkosten naar verwerking in Duitsland)	-645
9	Extra opslagkosten i.v.m. verschil in verwerkingscapaciteit en slibaanvoer	-454
10	Versnelde afschrijving stoomketels en turbines i.v.m. upgrade lijn 1 + 4	-436
11	Toename BTW-kosten	-284
12	Hoger kosten afzet reststoffen m.n. door externe verwerking ammoniakwater	-224
13	Extra inhuur personeel (verloop/langer openstaande vacatures)	-207
14	Toename energieverbruik en -kosten	-189
15	Meer uitgaven personeelskosten (toename vakantiedagenverplichting + wervingskosten)	-131
16	Minder overige opbrengsten door lagere elektriciteitsproductie (schade turbine)	-99
17	Meer- en minderkosten overige bedrijfslasten	-92
18	Extra onderhoudskosten	-52
19	Diversen	-2
		229

N.B. - is nadelig / + is voordelig

Investeringsprogramma

Voor 2025 was voor € 6,5 miljoen aan vervangingsinvesteringen begroot. Daarnaast is door de aandeelhouders in juli 2025 goedkeuring verleend aan het speerpuntproject ‘upgrade lijn 1 + 4’. In 2025 is in totaal € 10,6 miljoen geïnvesteerd. De investeringen betreffen investeringen voor de instandhouding van gebouwen en installaties en de investering in de upgrade lijn 1 + 4. Het merendeel van deze investering valt echter in 2026.

Financiering

Gezien de solvabiliteits- en liquiditeitspositie is er in 2025 geen nieuwe externe financiering aangetrokken. Wel is in januari 2026 een lening afgesloten voor € 15 miljoen ten behoeve van de financiering van het speerpuntproject ‘lijn 1 + 4’. Ter financiering van dit project hebben de aandeelhouders ingestemd met een aanvullende kapitaalstorting van € 10,48 miljoen in de agioreserve. Op 31 december 2025 bedroeg de solvabiliteitsratio hierdoor 35,8%. SNB streeft naar een ratio van 25% tot 35%.

6.2 Corporate governance

Juridische structuur

N.V. Slibverwerking Noord-Brabant (SNB) is een naamloze vennootschap naar Nederlands recht, gevestigd in Moerdijk. De vennootschap wordt bestuurd door een eenhoofdige directie. Toezicht wordt uitgeoefend door de RvC. Deze organen zijn onafhankelijk van elkaar en leggen over de uitoefening van hun taken verantwoording af aan de Algemene Vergadering.

Directie



De statutaire directie (Directie) is verantwoordelijk voor het besturen van de vennootschap. De ondernemingsstrategie wordt opgesteld door de Directie en vastgesteld door de Algemene Vergadering. De Directie is ook belast met de uitvoering van de ondernemingsstrategie. De Directie wordt benoemd door de Algemene Vergadering op voordracht van de RvC. De Directie bestaat uit:

S.F. Bombeeck MBA (1972)
Benoemd: 1 september 2019

Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen (RvC) ziet toe op de ontwikkeling en uitvoering van de ondernemingsstrategie door de Directie, met als uitgangspunt lange termijn waardecreatie voor de vennootschap. De RvC richt zich bij de vervulling van zijn taak op alle bij de vennootschap behorende belanghebbenden. De RvC, de individuele leden en de Raad in zijn collectiviteit, staat de Directie met raad terzijde, ziet toe op de verhouding met de aandeelhouders en andere stakeholders en fungeert als werkgever van de Directie. De Raad kent een reglement waarin regels zijn vastgelegd over onder meer zijn werkwijze, taken, besluitvorming en bevoegdheden. De RvC is verantwoordelijk voor de kwaliteit van zijn eigen functioneren en evalueert deze minimaal een keer per jaar. Naast bovenstaande drie klassieke taken, toezicht, werkgever en advies, ziet de RvC ook als rol om het DNA van de onderneming te bewaken. Hiermee wordt bedoeld dat de onderneming dingen doet die passen, die in lijn zijn met historie, kennis en karakter, die SNB maken tot wat SNB is.

De RvC is samengesteld uit drie leden. De aandeelhouders kunnen een commissaris voordragen. De overige leden worden voorgedragen door de RvC. Mevrouw Raaijmakers en de heer Swinkels zijn door de aandeelhouders in 2025 herbenoemd als commissaris voor een 2e termijn. De Raad van Commissarissen bestaat per 31 december 2025 uit de volgende personen:



J.R.A.S.E. Swinkels (1962)
Huidige (2e) termijn: 2025-2029

mr. F.A.M. van den Heuvel;
Voorzitter (1965)
Huidige (2e) termijn: 2024-2028

Dr. ir. W.H.M. Raaijmakers (1971)
Huidige (2e) termijn: 2025-2029

Aandeelhouders

De aandelen van de vennootschap zijn geplaatst bij waterschappen. De Algemene Vergadering besluit over voorstellen tot goedkeuring van strategische keuzes, de jaarlijkse taakstellende begroting, investeringen en financiering. Daarnaast benoemt de Algemene Vergadering de Directie en de leden van de RvC. Tot slot stelt de Algemene Vergadering de jaarlijkse begroting en het jaarverslag vast. Per 31 december 2025 zijn de aandeelhouders:

OVERZICHT AANDEELHOUDERS

	31.12.25	31.12.24
Waterschap Aa en Maas	18,92%	18,92%
Waterschap Brabantse Delta	14,51%	14,51%
Waterschap De Dommel	17,01%	17,01%
Waterschap Hoogheemraadschap De Stichtse Rijnlanden	14,00%	14,00%
Waterschap Limburg	14,00%	14,00%
Waterschap Vechtstromen	13,59%	13,59%
Waterschap Scheldestromen	7,97%	7,97%
	100,00%	**100,00%**

6.3 Bericht van de RvC

Terugblikkend: in het jaar 2025 speelde veel binnen SNB. De bestaande slibverwerkingsinstallatie draaide door op een constante, bekende en vertrouwde manier, maar er gebeurde meer. Als SNB zijn we voortdurend innovatief bezig met nieuwe projecten die de onderneming sterker, beter en duurzamer maken. SNB doet dit steeds in een goede samenwerking tussen Directie, Raad van Commissarissen (RvC) en de waterschappen, onze aandeelhouders. Het grootste project, een innovatief project op het gebied van fosfaatterugwinning, is momenteel in een volgende en cruciale fase. En het interessante is dat hobbels nu niet zozeer op technologie en financiën liggen, maar op het vlak van de vergunningen. Zo zijn er voortdurend innovatieve ontwikkelingen, waar SNB als koploper een rol in wil spelen in Nederland. Op organisatieniveau, met mensen, waren er eveneens enkele nieuwe ontwikkelingen, waarbij de topstructuur van SNB versterkt is. Governance, innovatie en mensen: allemaal nodig om een betrouwbare, duurzame en betaalbare verwerking van zuiveringsslib te garanderen voor onze klant-aandeelhouders.

De RvC neemt bij de uitoefening van haar toezicht de strategie van de onderneming als uitgangspunt. De RvC volgt de inhoudelijke voortgang op de strategische, operationele en financiële doelstellingen. Terugkomende jaarlijkse thema's zijn deze strategie van het bedrijf, jaarplan, begroting, kwartaalcijfers, jaarrekening, vergunningssituatie, de voorstellen aan de algemene vergadering en risicobeheersing. In 2025 zijn de volgende onderwerpen in het bijzonder te noemen:

» In reguliere RvC-vergaderingen zijn zaken aan de orde geweest zoals fosfaatterugwinning, technologieontwikkeling, operationele staat van de installatie, de strategische speerpuntprojecten, governance (routing naar de aandeelhouders), positionering van SNB en andere actuele en strategische punten. Op deze onderwerpen zijn, zoals op veel plaatsen in dit jaarverslag blijkt, weer allerlei stappen gezet die in de komende jaren SNB in staat moeten stellen om de strategische doelstellingen te realiseren;
» De RvC en de Directie hebben van gedachten gewisseld over de ontwikkelingen, plus en min, in de slibmarkt, de invulling van de verwerkingscapaciteit in Moerdijk en de samenwerking met andere slibverwerkers in Nederland, binnen de mededingingsspelregels;

» Verder is aandacht besteed aan het verder vormgeven van het opzetten van een goede projectorganisatie en governance rondom de vele projecten waarmee SNB momenteel bezig is;
» Een ander belangrijk aandachtspunt betrof de financiën en hiermee samenhangend de ontwikkeling van het verwerkingstarief. Een veelheid aan oorzaken zorgt voor een toename in dit tarief. Met de Directie is gesproken op welke wijze deze ontwikkeling gekeerd kan worden of in ieder geval gestabiliseerd;
» In 2025 is daarnaast aandacht besteed aan het invullen van de posities binnen de vernieuwde organisatiestructuur. Hiermee verwachten we SNB meer robuust te maken naar de toekomst, juist ook gezien de voortgang van de speerpuntprojecten;
» In iedere RvC-vergadering werd aandacht besteed aan de wet- en regelgeving die geldt voor ondernemingen in deze sector. Het gaat hierbij om het naleven van Europese, nationale, provinciale en regionale wetgeving en het opereren in lijn met lokale en provinciale vergunningen;
» De RvC heeft met het managementteam de jaarlijkse strategiebijeenkomst gehad. Ook hebben managementteam, RvC en de politieke en ambtelijke aandeelhoudersvertegenwoordigers een jaarlijkse strategiebijeenkomst gehad. Beide bijeenkomsten stonden in het teken van het realiseren van de strategische speerpuntprojecten;
» De voorzitter RvC heeft in 2025 ook weer zijn bilaterale gesprekken gevoerd met de Directie, OR en de aandeelhoudersvertegenwoordigers. Eveneens heeft de Directie regelmatig contact met de andere twee leden van de RvC over zaken die liggen op gebieden als HR, technologie, ondernemerschap, etc.

De RvC is tevreden over en trots op de prestaties van SNB. De inzet en betrokkenheid van de medewerkers, maar ook van de aandeelhouders en andere belanghebbenden maken SNB tot SNB. Dat was in 2025 zeker zo en de RvC dankt Directie en medewerkers voor hun inzet, betrokkenheid en de behaalde resultaten. Ook heeft de RvC er vertrouwen in dat in 2026 cruciale volgende stappen gezet worden, die bijdragen tot een sterkere en duurzamere verwerking van het zuiveringsslib van de waterschappen.

Moerdijk, mei 2026
Frank van den Heuvel, voorzitter
Wenny Raaijmakers
Jan-Renier Swinkels

6.4 Kansen en risico's

Kansen

Bijdrage aan bestuursakkoorden

Met de terugwinning van duurzame energie uit zuiveringsslib levert SNB een bijdrage aan de doelstellingen van de waterschappen die opgenomen zijn in de Green Deal van de Unie van Waterschappen (UvW) en het klimaatakkoord. Vanuit spoor 2 'Duurzame ketenbouwer' en spoor 3 'Innovatieve scout' verwacht SNB een bijdrage te kunnen leveren aan het grondstoffenakkoord, ketenakkoord fosfaatkringloop, het ketenakkoord kunststofkringloop en CO^2-reductiedoelstellingen (klimaatneutraal voor 50% in 2030 en 100% in 2050). Ook verwacht SNB een bijdrage te kunnen leveren aan de doelstelling van de waterschappen om in 2030 100% energieneutraal te zijn. De aandeelhoudende waterschappen kunnen de inspanningen op dit gebied op basis van hun aandelenbezit meerekenen met hun eigen inspanningen. Genoemde bijdragen worden gerealiseerd door middel van effectuering van de strategische speerpuntprojecten.

Samenwerking in de keten

Voor innovatie in de keten is samenwerking nodig met waterschappen, universiteiten, slibeind-verwerkers en diverse marktpartijen. Ten behoeve van de strategische speerpuntprojecten is SNB diverse samenwerkingen aangegaan om deze innovatieve projecten te kunnen realiseren. Daarnaast wordt op operationeel gebied samenwerking gezocht en gevonden met slibeindverwerkers om verwerkingscapaciteit met elkaar af te stemmen in geval van overloop en calamiteiten.

Grondstoffenterugwinning

Vanuit de maatschappelijk sterker wordende behoefte aan hergebruik van afval ziet SNB kansen om vanuit (de verwerking van) zuiveringsslib grondstoffen te gaan maken die van toegevoegde waarde zijn. De eerdergenoemde strategische speerpuntprojecten moeten hiervoor gaan zorgen.

Risico's

SNB is door haar maatschappelijke functie en met haar ondernemende bedrijfsvoering blootgesteld aan strategische, operationele, financiële en compliance risico's. Risicomanagement is daarom een integraal onderdeel van onze bedrijfsvoering. Het nemen van risico's is inherent aan ondernemen. Door een bewuste afweging te maken tussen de doelstellingen en de risico's die SNB bereid is te nemen, streeft SNB naar een bestendige en maatschappelijk verantwoorde bedrijfsvoering. Dit betekent dat SNB bereid is onderstaande mate van risico's te accepteren:

Risicocategorie	Risicofilosofie	Legitimatie
Strategisch (Spoor 2 en 3)	Neutraal/ Offensief	Spoor 2 activiteiten neutraal (afweging risico's en kansen) i.v.m. ouderdom SVI en Spoor 3 activiteiten offensief (bereidheid om risico te lopen ook al zijn voordelen onzeker) i.v.m. urgentie vinden van innovatieve technieken.
Operationeel (Spoor 1)	Defensief	Continuïteit is van groot belang, omdat bij discontinuïteit zuiveringen uitvallen. Een zeker risico moet gelopen worden, maar de voorkeur is weinig risico te lopen (beperken cyberrisk, bedrijfszekerheid optimaliseren, afhankelijkheid leveranciers en afnemers beperken).
Financieel	Risico-avers	Afspraak met aandeelhouders n.a.v. afgesloten fiscale en financiële transacties. Risico's zo veel mogelijk mijden.
Compliance	Risico-avers	Als overheidsbedrijf van groot belang om wet- en regelgeving na te leven. Dus, risico's zo veel mogelijk vermijden.
Verslaggeving	Defensief	Schattingen in verslaggeving maken het niet mogelijk om risico's zo veel mogelijk te vermijden. Afschrijvingsduur SVI heeft belangrijke impact op exploitatie.

SNB ONDERKENT DE VOLGENDE BELANGRIJKSTE RISICO'S:

Categorie	Risico's	Toelichting	Beheersmaatregelen
Strategisch	**Het niet realiseren van onze strategische doelstellingen**	In het ondernemingsplan 2021-2026 zijn onze toekomstige strategische doelstellingen opgenomen. De realisatie van deze doelstellingen is van cruciaal belang om de continuïteit van de organisatie te waarborgen.	Om risico op het niet-realiseren te verminderen wordt regelmatig overleg gevoerd met belanghebbenden over de uitvoering van het plan. Hierdoor worden kansen en bedreigingen wederzijds erkend en ontstaat de gelegenheid om hierop vroegtijdig in te spelen.
Strategisch	**Niet tijdig kunnen realiseren speerpuntprojecten**	Voor de realisatie van de doelstellingen uit het ondernemingsplan is de realisatie van de speerpuntprojecten van groot belang. De realisatie komt mogelijk onder druk te staan door vertraging in de vergunningverlening en beschikbare capaciteit bij leveranciers/aannemers.	Voor de problematiek rondom de vergunningverlening overlegt SNB regelmatig met de provincie. Ten aanzien van de capaciteit bij leveranciers/aannemers zal vooral in de planning van de projecten hiermee rekening gehouden moeten worden.
Strategisch	**Onbetrouwbaarheid nieuwe technologie**	Innovatie vraagt om de inzet van nieuwe technologie die in de beginfase niet altijd 100% betrouwbaar kan zijn.	Voor iedere innovatie wordt de betrouwbaarheid van tevoren onderzocht. Daarnaast worden innovatieve activiteiten juridisch en financieel apart gezet van de hoofdactiviteiten van SNB.
Strategisch/ Operationeel	**Gebrek aan afstemming in de keten**	Ontwikkelingen in de afvalwaterketen hebben invloed op elkaar. Om suboptimalisaties te voorkomen is overleg in de afvalwaterketen van groot belang.	Hiervoor is een goede samenwerking tussen de aandeelhouders en SNB binnen het strategische ketenoverleg van groot belang om beter inzicht te krijgen in de ontwikkelingen en wijzigingen waarbij het collectief belang boven individuele belangen gesteld moet worden.
Operationeel	**Bedrijfsonderbreking en systeemfalen**	Als er sprake is van discontinuïteit in de verwerking van zuiveringsslib bij SNB komt de kwaliteit van de dienstverlening van SNB in gevaar en ontstaan er direct problemen op de rioolwaterzuiveringen van onze klanten.	SNB zorgt voor een robuuste eindverwerking door redundantie in te bouwen, noodscenario's beschikbaar te hebben, cybersecurity op orde te hebben, preventief onderhoud te plegen, spreiden van inkoop en afzet van respectievelijk hulp-/reststoffen en conformeert zich aan het Robuust Plan van de UvW.
Operationeel	**Onvoldoende gekwalificeerd personeel**	Uitstroom van medewerkers als gevolg van pensionering en krapte op de arbeidsmarkt kan ervoor zorgen dat binnen SNB onvoldoende kennis en ervaring aanwezig is om de ondernemingsstrategie ten uitvoer te brengen.	SNB zet in op een actief promotie-, doorstroom- en opleidingsbeleid. Dit beleid heeft tot doel ervaren medewerkers te laten doorstromen in de organisatie en nieuwe jonge medewerkers adequaat te kunnen opleiden.
Operationeel	**Schaarste aan materialen en grondstoffen**	Door schaarste in de markt, door verstoorde toeleveringsketen als gevolg van conflicten, is er sprake van een tekort aan materialen, brandstoffen en grondstoffen, waardoor de continuïteit van de verwerking van zuiveringsslib in gevaar kan komen en de kosten sterk kunnen toenemen door stijgende prijzen. Dit is steeds beter merkbaar in de markt.	SNB koopt strategisch de benodigde materialen en grondstoffen, waarbij de focus ligt op continuïteit van het slibverwerkingsproces en vervolgens op het beheersbaar houden van de kosten. SNB onderhoudt goede relaties met haar leveranciers. SNB blijft echter afhankelijk van eigenstandige beslissingen van leveranciers.
Compliance	**Niet kunnen voldoen aan (nieuwe) wet- en regelgeving op gebied van milieu en Arbo**	De toenemende maatschappelijke aandacht voor de gevolgen van o.a. klimaatverandering, stikstofproblematiek in Nederland en ZZS zorgt ervoor dat SNB te maken krijgt met veranderende en complexere (milieu-) wet- en regelgeving.	SNB volgt de ontwikkelingen in wet- en regelgeving, bewaakt de compliance, onderzoekt de mogelijkheden om milieuprestaties te verbeteren en is aangesloten bij belangenorganisaties. Hierin liggen ook kansen.

Compliance/ Financieel	**Verandering in fiscale wetgeving en/of afspraken met de Belastingdienst**	De rijksoverheid zet fiscale maatregelen steeds meer in om de (afval)sector(en) te verduurzamen. Daarnaast is SNB voor de activiteiten ten behoeve van haar aandeelhouders vrijgesteld van BTW en Vpb. Afspraken hierover met de Belastingdienst, wetgeving en jurisprudentie kunnen wijzigen, waardoor deze vrijstellingen in de toekomst mogelijk kunnen vervallen.	SNB is proactief door haar activiteiten verdergaand circulair te maken om extra belastingen te voorkomen. Daarnaast lobbyt SNB via belangenorganisaties voor passende fiscale maatregelen.
Financieel	**Rente-, liquiditeits-, financierings-, prijs-, markt- en tegenpartijrisico**	De marktrentes zijn acceptabel. Met klanten zijn overwegend langjarige prijsafspraken gemaakt, waardoor de resultaten van SNB maar beperkt worden beïnvloed door veranderingen in marktprijzen. Ten aanzien van verwerkingsactiviteiten heeft SNB vorderingen op een zeer beperkt aantal debiteuren, waarvan het overgrote deel aandeelhouders zijn. Er is dus geen sprake van een bijzondere concentratie van kredietrisico dienaangaande.	SNB sluit langlopende leningen af waarbij een eventuele stijging van rentes geleidelijk invloed heeft op de financieringslasten van SNB. Het liquiditeitsrisico dat SNB niet aan haar direct opeisbare verplichtingen kan voldoen wordt beheerst door een goede beheersing van de bovenstaande belangrijkste risico's. Daarnaast is er voldoende ruimte in de afspraken met banken en aandeelhouders om additionele financiering aan te trekken. Verder beschikt SNB over € 1 miljoen aan rekening-courantfaciliteiten. Hierdoor is het risico dat SNB geen financiering kan aantrekken gering.

7. Vooruitblik naar 2026



Strategie

Het huidige ondernemingsplan heeft een planperiode tot en met 2026. Dit betekent dat in 2026 een nieuw plan opgesteld zal worden voor de komende jaren. Gezien de huidige ontwikkelingen in de slibmarkt en bij SNB verwacht SNB geen grote wijzigingen door te hoeven voeren in de huidige strategie van de onderneming. Belangrijke spil in de strategie zijn en blijven de speerpuntprojecten die ervoor moeten zorgen dat SNB samen met de aandeelhouders een belangrijke stap zet naar een circulaire afvalwaterketen.

Speerpuntprojecten

In 2025 is definitief groen licht gegeven voor het speerpuntproject 'upgrade lijn 1 + 4'. Dit project wordt begin 2027 opgeleverd. Voor 2026 stelt dit SNB voor diverse uitdagingen. Doordat beide lijnen tijdelijk niet beschikbaar zijn zal een deel van de slibaanvoer elders verwerkt moeten worden. Verder verwacht SNB een definitief investeringsbesluit te kunnen nemen over het speerpuntproject 'fosfaatterugwinning' nadat de engineering voor de fosfaatrecyclingfabriek in het voorjaar van 2026 is afgerond. In 2026 wordt ook een definitieve selectie gemaakt in de technologie die SNB wil gebruiken voor het project 'stikstofterugwinning'. Na de selectie wordt er gewerkt aan het ontwerp van de stikstofrecyclingfabriek en verwacht SNB begin 2027 een investeringsbesluit hiervoor te kunnen nemen.

Organisatie

Het managementteam is begin 2026 versterkt. In 2026 wordt projectmatig werken in de organisatie verder geïmplementeerd. Ook in 2026 ligt de focus op kostenbeheersing net als in de afgelopen jaren. Ook gaat er veel aandacht uit naar veilig werken gezien het aantal projecten dat in 2026 wordt gerealiseerd.

Verdere verbetering bedrijfsvoering

Ook in 2026 wordt verder gewerkt aan het optimaliseren van de doorzet en beschikbaarheid van de SVI. Dit is nodig om al het zuiveringsslib van de aandeelhouders te kunnen verwerken. In 2025 zijn twee programma's opgesteld die ervoor moeten zorgen dat de doorzet en beschikbaarheid wordt verbeterd. Belangrijk hiervoor is de realisatie van het speerpuntproject 'upgrade lijn 1 + 4'. Dit project voorziet onder andere in de vervanging van de huidige stoomketels die nu regelmatig lekkages hebben. Verder wil SNB in 2026 stappen zetten naar een verdergaande manier om data gedreven de SVI te besturen en te onderhouden. Hierbij wordt ook gekeken naar de mogelijkheden die AI biedt. In 2026 staat ook een aantal grote vervangingsinvesteringen gepland. Zo wordt de vervanging van de rookgaswassers afgerond, krijgt het procesbesturingssysteem een belangrijke upgrade en wordt het emissiemeet-systeem vervangen.

8. Jaarrekening



8.1 Balans per 31 december 2025 voor verwerking resultaat

(x 1.000)	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa [1]	44.609		36.618	
Financiële vaste activa [2]	1.590		1.481	
		46.199		38.099
Vlottende activa				
Voorraden [3]	150		140	
Vorderingen [4]	17.248		9.663	
Liquide middelen [5]	2.733		3.088	
		20.131		12.891
		66.330		**50.990**
PASSIVA				
Eigen vermogen				
Aandelenkapitaal [6]	4.443		4.443	
Agio [7]	20.560		10.920	
Overige reserve [7]	95		95	
Onverdeeld resultaat [8]	-1.343		-1.979	
		23.755		13.479
Voorzieningen [9]		495		377
Langlopende schulden [10]		22.971		25.076
Kortlopende schulden [11]		19.109		12.058
		66.330		**50.990**

8.2 Winst- en verliesrekening 2025

(x 1.000)	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Bedrijfsopbrengsten			
Netto-omzet [12]	39.940	39.756	36.671
Wijziging in voorraad zuiveringsslib	-12	0	103
Subsidies [13]	801	0	492
Overige opbrengsten	88	187	-11
Som der bedrijfsopbrengsten	**40.817**	**39.943**	**37.255**
Bedrijfskosten			
Kosten van grond- en hulpstoffen [14]	4.443	4.512	4.158
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten [15]	18.001	17.572	16.473
Lonen en salarissen [16]	4.415	4.519	4.127
Pensioen- en sociale lasten [17]	1.338	1.297	1.158
Afschrijvingen op materiële vaste activa [18]	2.566	3.023	2.680
Overige waardeveranderingen	-10	0	0
Overige bedrijfskosten [19]	10.707	9.893	10.219
Som der bedrijfslasten	**41.460**	**40.816**	**38.815**
Saldo bedrijfsopbrengsten en -lasten	**-643**	**-873**	**-1.560**
Financiële baten en lasten	-527	-499	-296
Resultaat voor belastingen	**-1.170**	**-1.372**	**-1.856**
Vennootschapsbelasting [20]	-173	-200	-123
Resultaat na belastingen	**-1.343**	**-1.572**	**-1.979**

8.3 Kasstroomoverzicht

(x 1.000)	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Saldo bedrijfsopbrengsten en -lasten		-643		-1.560
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen en resultaat op desinvesteringen	2.566		2.680	
Mutatie voorzieningen	118		15	
		2.684		2.695
Veranderingen in werkkapitaal:				
Voorraden	-10		-11	
Vorderingen excl. overlopende rente	2.894		-1.710	
Kortlopende schulden excl. investeringscrediteuren, overlopende rente en vennootschapsbelasting en mutatie aflossing langlopend schuld	1.311		-230	
		4.195		-1.951
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		**6.236**		**-816**
Betaalde vennootschapsbelasting	-92		-187	
Ontvangen en betaalde rente	-510		-262	
		-602		-449
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		**5.634**		**-1.265**
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen in materiële vaste activa	-10.627		-4.432	
Verstrekte leningen	0		-1.300	
Desinvesteringen in materiële vaste activa	70		-	
Investeringscrediteuren	4.701		-	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		**-5.856**		**-5.732**
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Ontvangst kapitaalstorting (resultaat)	1.979		1.570	
Storting agioreserve	0		0	
Uitkering ten laste van de agioreserve	-840		-840	
Aangetrokken langlopende schulden	5.000		9.000	
Aflossing langlopende schulden	-6.272		-5.964	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten		**-133**		**3.766**
Mutatie geldmiddelen		**-355**		**-3.231**
Saldo 01.01 vrij beschikbare liquide middelen		3.088		6.319
Saldo 31.12 vrij beschikbare liquide middelen		2.733		3.088
Mutatie geldmiddelen		**-355**		**-3.231**

8.5 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Vennootschap

N.V. Slibverwerking Noord-Brabant (SNB) is een naamloze vennootschap waarbij de aandelen op naam zijn uitgegeven. SNB heeft haar statutaire zetel in Moerdijk en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 20074237.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Algemeen

De vennootschap heeft de jaarrekening opgesteld met inachtneming van de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek. Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december. De jaarrekening is opgemaakt op 13 mei 2026.

Continuïteit

De vennootschap verwacht dat de voor 2026 geplande doelen gerealiseerd worden. De vennootschap heeft een solide klantenbasis en beschikt over afdoende financieringsmogelijkheden. De Directie voorziet dan ook geen materiële onzekerheid ten aanzien van de continuïteit van de vennootschap. De jaarrekening is dan ook opgemaakt op basis van het continuïteitsbeginsel.

Schattingswijzigingen

In 2025 is de bedrijfseconomische levensduur van de gebouwen en installaties opnieuw geëvalueerd. Op basis van deze evaluatie is besloten de afschrijvingstermijn van de hoofdcomponenten te verlengen tot en met 2047. Dit besluit is onder andere gebaseerd op de technische staat van de activa, het besluit om lijn 1 en 4 te upgraden en de huidige marktomstandigheden. Zou deze schattingswijziging niet hebben plaatsgevonden, dan zouden de afschrijvingen € 3.471.000 hebben bedragen in plaats van € 2.566.000. Door het besluit om lijn 1 en 4 te upgraden worden een aantal componenten van lijn 1 en 4 die vervangen worden versneld, in twee jaar, afgeschreven. De verlenging van de afschrijvingstermijn leidt naar verwachting tot een structureel lagere jaarlijkse afschrijving gedurende de resterende levensduur van de betreffende activa De geschatte impact is vergelijkbaar met die als in 2025. De exacte impact kan in de toekomst afwijken als gevolg van wijzigingen in gebruik, onderhoudsprogramma's en technologische ontwikkelingen.

Pensioen

De vennootschap is aangesloten bij het bedrijfspensioenfonds ABP. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. De te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord. Voor verplichtingen naast de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt een voorziening opgenomen als per balansdatum sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is, en indien er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichting. De voorziening voor additionele verplichtingen aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorziening wordt opgenomen tegen contante waarde. De door het ABP verzorgde pensioenregeling is een toegezegde bijdrageregeling. Op het niveau van het pensioenfonds, en niet per aangesloten bedrijf of werknemer, wordt beoordeeld of er sprake is van voldoende dekking. ABP heeft een herstelplan ingesteld omdat de beleidsdekkingsgraad, 123,5% per 31 december 2025, onder de vereiste dekkingsgraad ligt van 126%.

Transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend in euro's tegen de wisselkoers op de datum waarop deze transacties plaatsvinden. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen op de balansdatum worden omgerekend in euro's tegen de wisselkoers op de balansdatum. Valutakoers-verschillen die optreden bij de omrekening worden in het resultaat opgenomen.

Verbonden partijen

De vennootschap levert diensten aan haar aandeelhouders. De hiermee gemoeide omzet bedraagt € 34,9 miljoen in 2025.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met subsidies, cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen. Onder de materiële vaste activa worden tevens de reserve-onderdelen van de installatie gewaardeerd. Op deze onderdelen wordt afgeschreven voor ouderdom. Ter bepaling van de afschrijvingslasten wordt gebruik gemaakt van de componenten-benadering. Alle hoofdcomponenten van de gebouwen en installaties worden tot en met 2047 afgeschreven, aangezien de economische gebruiksduur van het gehele complex gesteld is op 50 jaar na ingebruikname (1997). Uitgaven in het kader van groot onderhoud worden geactiveerd en afzonderlijk afgeschreven binnen een periode die varieert tussen 3 en 8 jaar. Op terreinen wordt niet afgeschreven. De afschrijvingstermijn voor de overige materiële vaste activa varieert van 5 tot 50 jaar, wederom afhankelijk van de gebruiksduur.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorraden

De voorraad hulpstoffen is gewaardeerd tegen kostprijs, vervaardigingsprijs of lagere marktwaarde. De waardering van de voorraad hulpstoffen komt tot stand op basis van first in first out (fifo).

Vorderingen

Vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. De vorderingen worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus de benodigde voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen

Onder liquide middelen wordt verstaan kasmiddelen en de tegoeden op bankrekeningen. Deposito's worden onder liquide middelen opgenomen als deze ter onmiddellijke beschikking staan. Liquide middelen die (naar verwachting) langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan van de vennootschap, worden als financiële vaste activa gerubriceerd. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Agio

De aandeelhouders hebben bijstortingen gedaan op hun aandelen ter financiering van de materiële vaste activa van de vennootschap. Indien wettelijk toegestaan, vindt jaarlijks een uitkering aan de aandeelhouders plaats uit de agioreserve. De jaarlijkse omvang van deze uitkering is zodanig, dat in 2047, als de hoofdcomponenten van de gebouwen en installatie volledig zijn afgeschreven, de agioreserve op nul staat.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. Langlopende personeelsbeloningen die deel uitmaken van het

beloningspakket, zoals beloningen wegens jubilea, worden opgenomen onder de voorziening uitgestelde beloningen. De netto verplichting voor deze personeelsbeloningen is de contante waarde van de verwachte toekomstige uitkering aan het personeel. Bij de bepaling van de voorziening is rekening gehouden met een jaarlijkse salarisstijging, een disconteringvoet en de blijfkans. Hierbij is geen gebruik gemaakt van actuariële berekeningen.

Schulden
Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De binnen een jaar vervallende aflossingen worden aangemerkt als kortlopende schulden en als zodanig in de balans opgenomen onder de kortlopende schulden.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat
De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen, indien deze voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Netto-omzet
Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst van het in het verslagjaar ontvangen zuiveringsslib.

Subsidies
Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde activiteiten zijn uitgevoerd.

Bedrijfskosten
Kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen
Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover deze verschuldigd zijn aan de werknemers.

Belastingen
De vennootschapsbelasting wordt berekend op basis van het verantwoorde resultaat, uitgaande van het geldende belastingtarief, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-aftrekbare kosten. De activiteiten die de vennootschap verricht voor haar aandeelhouders zijn vrijgesteld op basis van de samenwerkingsvrijstelling in de zin van artikel 8f lid 1 sub c Wet op de vennootschapsbelasting. Alle overige activiteiten zijn belast, waarbij het fiscaal resultaat wordt bepaald door het hanteren van een 'kost-plus' methode, overeenkomstig hierover gemaakte afspraken met de Belastingdienst.

Inzake de omzetbelasting vallen de activiteiten die de vennootschap verricht voor haar aandeelhouders onder Btw-vrijstelling van artikel 11 lid 1 u Wet op de Omzetbelasting. Dit betekent dat geen omzetbelasting in rekening wordt gebracht aan de aandeelhouders. Hiertegenover staat dat er geen vooraftrek mogelijk is van omzetbelasting over de kosten die gerelateerd kunnen worden aan de activiteiten voor de aandeelhouders. De niet terugvorderbare omzetbelasting wordt verantwoord onder de overige bedrijfskosten. Over de overige activiteiten is de vennootschap omzetbelasting verschuldigd.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht
Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

8.5 Toelichting op de balans

In de balans opgenomen rechten en verplichtingen

[1] MATERIËLE VASTE ACTIVA

(x 1.000)	Terreinen Gebouwen	Machines Installatie	Overige	Activa in uitvoering	Totaal
	€	€	€	€	€
Boekwaarde 31 december 2024					
Aanschafwaarde	38.363	129.869	6.514	506	175.252
Cumulatieve afschrijvingen	29.686	103.405	5.543	-	138.634
Boekwaarde	**8.677**	**26.464**	**971**	**506**	**36.618**
Mutaties					
Investeringen	414	3.445	244	6.524	10.627
Desinvesteringen (aanschafwaarde)	-	-115	-153	-	-268
Desinvesteringen (afschrijvingen)	-	115	83	-	198
Herrubricering	-	80	-	-80	-
Afschrijvingen	-251	-2.191	-124	-	-2.566
	163	**1.334**	**50**	**6.444**	**7.952**
Boekwaarde 31 december 2025					
Aanschafwaarde	38.777	133.279	6.605	6.950	185.573
Cumulatieve afschrijvingen	-29.937	-105.481	-5.584	-	-141.003
Boekwaarde	**8.840**	**27.798**	**1.021**	**6.950**	**44.609**

De fiscale waarde van de gebouwen en installaties is hoger dan de commerciële waarde, waardoor er in beginsel een latente belastingvordering ontstaat. Omdat de gebouwen en installaties langdurig worden gebruikt in de onderneming en niet worden uitgepond, tendeert deze vordering naar nihil. Daarom is er geen latente belastingvordering opgenomen. Bij de investeringen in activa in uitvoering is een ontvangen subsidiebedrag van € 934.000 in mindering gebracht.

[2] FINANCIËLE VASTE ACTIVA

(x 1.000)	Verstrekte leningen derden	Bank-garantie NWB	Totaal
	€	€	€
Stand per 31 december 2024	**1.361**	**120**	**1.481**
Bij: verstrekte leningen	6	-	6
Bij: rente	109	-	109
Af: voorziening oninbaarheid	-6	-	-6
Stand per 31 december 2025	**1.470**	**120**	**1.590**

De NWB heeft bankgaranties verstrekt in verband met export van afval met een totale waarde van € 120.000. Ten behoeve hiervan heeft SNB een deel van haar liquide middelen als zekerheid verpand aan de NWB (garantierekening). De looptijd van deze bankgaranties is verbonden aan bedrijfsactiviteiten, waaronder vergunningen. Gezien de voortzetting van de activiteiten wordt verwacht dat deze langlopend van aard zijn.

Aan twee samenwerkende partners zijn leningen verstrekt ter financiering van onderzoek. Ten aanzien van een van deze partners wordt, gezien het lage technical readyness level (TRL), de lening beschouwd als een bijdrage in de onderzoekskosten en is deze gewaardeerd op € 0. De inbaarheid van de andere lening hangt onder andere samen met het verder opschalen van technologie en de ontwikkeling van de business. Op grond van de huidige inzichten en het feit dat de ontwikkeling volgens verwachting verloopt, acht SNB het vormen van een voorziening voor mogelijke oninbaarheid per balansdatum niet noodzakelijk.

[3] VOORRADEN

(x 1.000)	31.12.25	31.12.24
	€	€
Voorraad hulpmiddelen	150	140
	150	**140**

[4] VORDERINGEN

(x 1.000)	31.12.25	31.12.24
	€	€
Debiteuren	574	1.121
Vorderingen op aandeelhouders voor verwerking zuiveringsslib en agiostorting	14.247	5.518
Belastingen en premies sociale verzekeringen	998	476
Vooruitbetaalde bedragen	694	600
Nog te ontvangen bedragen	735	1.948
	17.248	**9.663**

Alle vorderingen hebben een looptijd van korter dan een jaar. Gezien het kortlopende karakter wijkt de actuele waarde van de vorderingen niet in belangrijke mate af van bovenstaande boekwaarden.

[5] LIQUIDE MIDDELEN

(x 1.000)	31.12.25	31.12.24
	€	€
Banken	2.733	3.088
	2.733	**3.088**

Alle liquide middelen staan per 31 december 2025 ter vrije beschikking aan de vennootschap. De vennootschap beschikt per 31 december 2025 over een bankkredietfaciliteit van € 1.000.000.

[6] GEPLAATST EN GESTORT AANDELENKAPITAAL

Het geplaatste aandelenkapitaal is volledig volgestort en bedraagt per 31 december 2025 € 4.442.702, bestaande uit 4.442.702 aandelen met een nominale waarde van € 1. Alle aandelen zijn op naam uitgegeven. De aandelen met stemrecht zijn als volgt verdeeld:

	31.12.25	31.12.24
Waterschap Aa en Maas	18,92%	18,92%
Waterschap Brabantse Delta	14,51%	14,51%
Waterschap De Dommel	17,01%	17,01%
Waterschap Hoogheemraadschap De Stichtse Rijnlanden	14,00%	14,00%
Waterschap Limburg	14,00%	14,00%
Waterschap Vechtstromen	13,59%	13,59%
Waterschap Scheldestromen	7,97%	7,97%
	100,00%	**100,00%**

[7] AGIO EN OVERIGE RESERVE

(x 1.000)	Agio	Overige reserve
	€	€
Stand per 31 december 2024	10.920	95
Uitkering	-840	-
Kapitaalstorting	10.480	-
Stand per 31 december 2025	**20.560**	**95**

In de Algemene Vergadering is in 2025 besloten een uitkering uit de agioreserve te doen in december 2025 van € 840.000 aan de aandeelhouders. In de bijzondere algemene vergadering van juli 2025 is besloten om een agiostorting te doen voor de upgrade van lijn 1 en 4.

[8] ONVERDEELD RESULTAAT

Het onverdeelde resultaat over 2024 bedroeg € 1.979.000 negatief. Dit resultaat is in 2025 verrekend met de aandeelhouders via een kapitaalstorting in het eigen vermogen. Het onverdeeld resultaat over 2025 bedraagt € 1.343.000 negatief.

[9] VOORZIENINGEN

(x 1.000)	31.12.24	Dotatie	Onttrekking	31.12.25
	€	€	€	€
Voorziening uitgestelde beloningen	377	44	-	421
Overige voorzieningen	-	74	-	74
	377	**118**	**-**	**495**

De voorziening uitgestelde beloningen is langlopend van aard. De overige voorzieningen zijn kortlopend van aard.

[10] LANGLOPENDE SCHULDEN

(x 1.000)	31.12.25	31.12.24
	€	€
Boekwaarde 1 januari	25.076	22.348
Nieuwe leningen	5.000	9.000
Aflossing	-	-
Aflossingsverplichtingen korter dan 1 jaar	-7.105	-6.272
Boekwaarde 31 december	**22.971**	**25.076**

De aandeelhouders van de vennootschap staan garant voor de langlopende leningen. Deze garantiestelling is afgegeven binnen de vrijstelling die van toepassing is voor diensten van algemeen economisch belang. Onderstaande rentepercentages staan vast tot einde looptijd lening.

OVERZICHT LENINGEN:

Leningnummer	Aanvang	Hoofdsom	Rente %	looptijd	31.12.25
(x 1.000)		€			€
Lening NWB 30818	23-12-2020	27.000	0%	6 jaar	0
Lening NWB 31505	15-4-2022	6.000	1,390%	8 jaar	2.563
Lening NWB 31769	2-2-2023	6.000	3,060%	14 jaar	4.714
Lening NWB 31768	2-10-2023	4.000	3,040%	14 jaar	3.143
Lening NWB 31767	2-4-2024	4.000	2,990%	13 jaar	3.385
Lening NWB 32012	5-11-2024	5.000	2,855%	13 jaar	4.583
Lening NWB 32012	1-7-2025	5.000	2,855%	13 jaar	4.583
Boekwaarde 31 december					**22.971**

[11] KORTLOPENDE SCHULDEN

(x 1.000)	31.12.25	31.12.24
	€	€
Crediteuren	4.838	1.107
Belastingen en premies sociale verzekeringen	211	542
Vakantiegeld- en vakantiedagenverplichting	805	677
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden korter dan 1 jaar	7.105	6.272
Vooruit ontvangen bedragen	911	9
Nog te betalen bedragen	5.239	3.451
	19.109	**12.058**

Alle kortlopende schulden hebben een looptijd van korter dan een jaar. Gezien het kortlopende karakter wijkt de actuele waarde van deze schulden niet in belangrijke mate af van de boekwaarden.

Niet uit balans blijkende verplichtingen

Operationele lease

Per 31 december 2025 zijn er geen leaseverplichtingen.

Investeringsverplichting

Ultimo 2025 is de resterende investeringsverplichting voor activa in uitvoering € 15,3 miljoen.

Recht van hypotheek

Ten gunste van de aandeelhouders is ter hoogte van de garantiestelling voor de uitstaande leningen die de vennootschap heeft aangetrokken bij de Nederlandse Waterschapsbank, en de eventueel verschuldigde rente, een recht van hypotheek gevestigd op de grond, gebouwen en installaties. Dit recht kan alleen geëffectueerd worden als de vennootschap haar betalingsverplichtingen jegens de Nederlandse Waterschapsbank niet nakomt en de Nederlandse Waterschapsbank de garantie intrekt.

Aangegane leningen

De vennootschap is een lening aangegaan bij de Nederlandse Waterschapsbank van € 15 miljoen. Dit bedrag is op 6 januari 2026 door de vennootschap ontvangen.

Niet in de balans opgenomen activa

Kunstwerken

De kunstwerken van de vennootschap zijn niet verwerkt in de balans, aangezien het niet waarschijnlijk is dat uit deze activa in de toekomst economische voordelen voortvloeien die een relatie hebben met de bedrijfsvoering. De verzekerde waarde bedraagt € 271.000. De kunstwerken zijn voor het laatst getaxeerd in 2019.

SDE++-subsidie

SNB heeft in 2014, 2015 en 2018 een subsidiebeschikking ontvangen in het kader van de regeling Stimulering Duurzame Energieproductie (SDE++). Deze exploitatiesubsidies zijn verkregen voor het nuttig hergebruik van warmte, duurzame energieopwekking met biomassa en het opwekken van zonne-energie. Twee subsidies zijn toegekend voor een periode van 12 jaar en een voor een periode van 15 jaar. De subsidies hebben een maximale omvang van respectievelijk € 25,6 miljoen, € 3,4 miljoen en € 2,7 miljoen over de gehele looptijd. In totaal dus € 31,7 miljoen. De uiteindelijke subsidie-omvang is afhankelijk van de gerealiseerde subsidiabele warmte- en energieproductie en energiemarktprijzen. Ultimo 2025 resteert nog een maximale aanspraak van respectievelijk € 3,9 miljoen, € 2,1 miljoen en € 1,8 miljoen.

In vervolg op bovenstaande subsidies voor warmte en duurzame energieopwekking met biomassa is aan SNB vanaf 2027 een SDE++-subsidie toegekend voor het nuttig hergebruik van warmte voor een periode van 12 jaar. Hiermee is een maximaal subsidiebedrag gemoeid van € 40,6 miljoen.

8.6 Toelichting op de winst- en verliesrekening

[12] OMZET

Ten opzichte van 2024 is de netto-omzet in 2025 met 9% toegenomen.

[13] SUBSIDIES

SNB heeft een toekenning voor subsidie uit de regeling Stimulering Duurzame Energieproductie (SDE+) voor het nuttig hergebruik van warmte, duurzame energieopwekking met biomassa en het opwekken van zonne-energie. De hoogte van deze subsidie is afhankelijk van de energieprijzen. Gezien de hoogte van de energieprijzen in 2025 is er over 2025 SDE+ subsidie ontvangen.

[14] KOSTEN VAN GROND- EN HULPSTOFFEN

(x 1.000)	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Gas, water en elektriciteit	1.299	1.110	1.008
Hulpstoffen	3.144	3.402	3.150
	4.443	**4.512**	**4.158**

[15] KOSTEN UITBESTEED WERK EN ANDERE EXTERNE KOSTEN

(x 1.000)	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Afzet reststoffen	6.662	6.450	7.126
Slibverwerking elders	2.162	2.853	1.753
Uitbesteed onderhoud aan gebouwen en installaties	2.705	2.896	2.385
Transport	5.718	5.073	4.688
Externe opslag	754	300	521
	18.001	**17.572**	**16.473**

[16] LONEN EN SALARISSEN

Er zijn geen leningen en/of garanties verstrekt aan de Directeur. Met inachtneming van artikel 383 lid 1 titel 9 BW2 blijft de vermelding van de bezoldiging van de Directeur achterwege. De bezoldiging van de Raad van Commissarissen kwam in 2025 uit op € 50.017.
De gemiddelde personeelsformatie ziet er als volgt uit:

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
	Fte	Fte	Fte
Management en ondersteuning	12,4	13,0	11,0
Technische Dienst	13,9	15,6	14,6
Procesvoering	27,3	26,8	26,8
	53,6	**55,4**	**52,4**

[17] PENSIOEN- EN SOCIALE LASTEN

(x 1.000)	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Pensioenlasten	625	678	586
Sociale lasten	713	619	572
	1.338	**1.297**	**1.158**

[18] AFSCHRIJVINGEN

(x 1.000)	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Afschrijvingen op bedrijfsgebouwen en –terreinen	251	453	404
Afschrijvingen op installatie en machines	2.191	2.418	2.134
Afschrijvingen op overige bedrijfsmiddelen	124	152	142
	2.566	**3.023**	**2.680**

[19] OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

(x 1.000)	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
	€	€	€
Overige personeelskosten	956	762	783
Inhuur personeel	307	100	341
Overige onderhoudskosten gebouwen en installaties	2.172	1.980	2.492
Kantoorkosten	370	370	350
Verzekeringen	932	900	919
Niet terugvorderbare omzetbelasting	4.684	4.400	4.305
Kosten voor innovatie-/vernieuwingsontwikkeling	119	476	165
Algemene kosten	1.167	905	864
	10.707	**9.893**	**10.219**

[20] Vennootschapsbelasting

De belastbare winst over 2025 bedraagt € 725.000. Dit resulteert in € 173.000 aan vennootschapsbelasting over 2025. De fiscale winst heeft betrekking op de belaste activiteiten van de vennootschap. Hieronder vallen niet de slibverwerkingsactiviteiten ten behoeve van de aandeelhouders. De winst is bepaald op basis van een kost-plus methode, rekening houdend met een marktconforme winstmarge.

8.7 Voorstel resultaatbestemming

De Directie stelt, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, aan de Algemene Vergadering voor het negatieve resultaat over 2025 ten bedrage van € 1.343.000 te verrekenen met de aandeelhouders via kapitaalstorting in het eigen vermogen.
De Raad van Commissarissen beveelt de Algemene Vergadering aan, overeenkomstig het bepaalde in de statuten, de jaarrekening vast te stellen, en overeenkomstig het voorstel van de Directie het negatieve

resultaat te verrekenen met de aandeelhouders via een kapitaalstorting in het eigen vermogen. De Raad van Commissarissen stelt verder voor aan de Algemene Vergadering om de Directie decharge te verlenen over het gevoerde beheer en de Raad van Commissarissen decharge te verlenen voor het gehouden toezicht.

8.8 Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die van invloed zijn op de financiële positie van de vennootschap per balansdatum.

De jaarrekening is opgemaakt op 13 mei 2026 te Moerdijk.

Directie
De heer S.F. Bombeeck MBA

Raad van Commissarissen
De heer mr. F.A.M. van den Heuvel (voorzitter)
Mevrouw dr. ir. W.H.M. Raaijmakers
De heer J.R.A.S.E. Swinkels



9. Overige gegevens

9.1 Statutaire regeling betreffende bestemming van het resultaat

Op grond van artikel 34 van de statuten van de vennootschap staat het resultaat ter beschikking van de Algemene Vergadering.

9.2 Controleverklaring van de onafhankelijk accountant

Accountants

Baker Tilly (Netherlands) B.V.
Bijster 39
Postbus 3814
4800 DV Breda

T: +31 (0)76 525 00 00

breda@bakertilly.nl
www.bakertilly.nl

KvK: 24425560

Aan de aandeelhouders en raad van commissarissen
N.V. Slibverwerking Noord-Brabant

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel
Wij hebben de jaarrekening 2025 van N.V. Slibverwerking Noord-Brabant te Moerdijk gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.V. Slibverwerking Noord-Brabant per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025 voor verwerking resultaat;
2. de winst- en verliesrekening over 2025;
3. kasstroomoverzicht;
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van N.V. Slibverwerking Noord-Brabant zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Alle diensten worden verricht op basis van een overeenkomst van opdracht, gesloten met Baker Tilly (Netherlands) B.V., waarop van toepassing zijn de algemene voorwaarden, gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel onder nr. 24425560. In deze voorwaarden is een beperking van aansprakelijkheid opgenomen.

Baker Tilly (Netherlands) B.V. trading as Baker Tilly is a member of the global network of Baker Tilly International Ltd., the members of which are separate and independent legal entities.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel
Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden bezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's
Als onderdeel van onze controle hebben wij inzicht verkregen in de vennootschap en haar interne beheersingsomgeving. Op basis daarvan hebben wij risico's op een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude geïdentificeerd en ingeschat. Wij benoemen hierna de door ons geïdentificeerde frauderisico's en de door ons uitgevoerde werkzaamheden om deze frauderisico's te ondervangen.

Risico op een onnauwkeurige waardering van de installatie als gevolg van een onjuiste schatting van de economische levensduur
De schatting van de economische levensduur van de installatie vormt, mede gezien technische en bedrijfseconomische ontwikkelingen, een significante schatting voor de vennootschap. Gelet op de mate van invloed die de directie kan uitoefenen op deze schatting, hebben wij dit risico aangemerkt als een frauderisico.

In reactie op dit frauderisico hebben wij onder meer de volgende controlewerkzaamheden verricht:

- Wij hebben de uitgangspunten en veronderstellingen met betrekking tot de waardering van de installatie besproken met de directie en de raad van commissarissen.
- Wij hebben kennisgenomen van de door de vennootschap opgestelde position paper inzake de economische levensduur van de installatie. Daarbij hebben wij externe documentatie betrokken waarin uitspraken worden gedaan over de economische en technische levensduur van de installatie. Wij hebben de uitkomsten van de position paper, inclusief de bevindingen uit de externe documentatie van de door de directie ingeschakelde deskundige, geëvalueerd.
- Wij hebben gecontroleerd of de toelichting met betrekking tot de gemaakte schatting en eventuele schattingswijzigingen voldoen aan de daarvoor geldende verslaggevingsvereisten.
- Wij hebben de notulen van vergaderingen van de algemene vergadering van aandeelhouders en de raad van commissarissen doorgenomen op besluiten of discussies die betrekking hebben op de economische levensduur van de installatie.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn geen aanwijzingen of vermoedens van fraude geïdentificeerd die zouden kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang als gevolg van een onnauwkeurige schatting van de economische levensduur van de installatie.

Het risico dat de directie maatregelen van interne beheersing doorbreekt
Naast het specifieke frauderisico met betrekking tot de waardering van de installaties hebben wij in onze controle ook het algemene frauderisico inzake het doorbreken van interne beheersingsmaatregelen door de directie (management override) onderkend. De directie bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, aangezien zij in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en door het doorbreken van interne beheersingsmaatregelen, die anderszins effectief lijken te werken, frauduleuze financiële informatie op te stellen.
In reactie op dit frauderisico hebben wij onder meer de volgende controlewerkzaamheden verricht:

- Wij hebben de door ons onderkende frauderisicofactoren geanalyseerd en besproken met de directie en de raad van commissarissen.
- Wij hebben de mate van invloed en betrokkenheid van de directie bij het administratieve proces en het proces rondom het opmaken van de jaarrekening beoordeeld, alsmede de toegang tot de financiële systemen. Daarbij hebben wij specifiek aandacht besteed aan het bepalen van schattingsposten, waaronder de waardering van de verstrekte leningen.
- Met behulp van data-analyse hebben wij vastgesteld of boekingsgangen de verwachte route volgen. Wij hebben gegevensgerichte werkzaamheden verricht op afwijkingen van de verwachte route en op handmatige journaalposten. Daarbij zijn tevens de handmatige journaalposten die zijn verwerkt tijdens het opstellen van de jaarrekening beoordeeld.
- Wij hebben significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening en transacties met verbonden partijen beoordeeld.
- Wij hebben specifieke aandacht besteed aan de toegangsbeveiliging binnen de IT-systemen en de mogelijkheid dat functiescheidingen hierdoor worden doorbroken.
- Wij hebben de door de directie gemaakte schattingen beoordeeld.
- Ten aanzien van het frauderisico hebben wij elementen van onvoorspelbaarheid in onze controlewerkzaamheden opgenomen, onder andere door het gebruik van data-analyse en steekproeven.
- Wij hebben de notulen van vergaderingen van de algemene vergadering van aandeelhouders en de raad van commissarissen doorgenomen.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn geen aanwijzingen of vermoedens van fraude geïdentificeerd die zouden kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang als gevolg van het doorbreken van de maatregelen van interne beheersing door de directie.

Risico op onrechtmatige onttrekking van liquide middelen
Verder hebben wij een frauderisico onderkend met betrekking tot de onrechtmatige onttrekking van liquide middelen aan de organisatie, aangezien sprake is van een materiële stroom aan liquide middelen.
In reactie op dit frauderisico hebben wij onder meer de volgende controlewerkzaamheden verricht:

- Wij hebben de opzet en het bestaan van de relevante interne beheersingsmaatregelen rondom het betaalproces beoordeeld.
- Wij hebben een bankanalyse uitgevoerd, waarbij specifiek aandacht is besteed aan bijzondere en ongebruikelijke transacties.
- Met behulp van data-analyse hebben wij vastgesteld of boekingsgangen de verwachte route volgen. Daarbij hebben wij gegevensgerichte werkzaamheden verricht op boekingen die rechtstreeks vanuit het bankboek ten laste van het resultaat zijn geboekt.
- Wij hebben op basis van steekproeven de nauwkeurigheid van de overige bedrijfskosten gecontroleerd.
- Wij hebben op basis van een deelwaarneming de wijzigingen in crediteurenstamgegevens gecontroleerd.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn geen specifieke aanwijzingen of vermoedens van fraude geïdentificeerd die zouden kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang als gevolg van onrechtmatige onttrekking van liquide middelen.

Opbrengstverantwoording
Bij het uitvoeren van onze risicoanalyse hebben wij geen frauderisico's geïdentificeerd ten aanzien van de opbrengstverantwoording. Dit vloeit voort uit het feit dat de omzet grotendeels wordt gerealiseerd ten behoeve van de aandeelhouders van de vennootschap. Daarnaast is er sprake van een verbandscontrole tussen de primaire registraties van de ontvangen slib (weegbrugrapportage) en de verantwoorde omzet, welke op basis van deze weegbrugrapportage en contractueel overeengekomen prijzen wordt gefactureerd. Mogelijke (bewuste) verstoringen in dit proces kunnen naar onze mening niet leiden tot materiële afwijkingen in de jaarrekening.

Wij zijn gedurende de gehele controle alert geweest op indicaties van (mogelijke) fraude.
Daarnaast hebben wij middels een schriftelijke bevestiging door het dagelijks bestuur laten bevestigen dat alle gevallen van (mogelijke) fraude zijn gemeld aan ons. Tevens hebben wij eventuele integriteits- en klokkenluidersmeldingen nader in onze controle betrokken. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Continuïteit

De directie heeft een beoordeling gemaakt van het vermogen van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven en haar activiteiten voort te zetten gedurende ten minste twaalf maanden na de datum van het opstellen van de jaarrekening. De directie heeft deze beoordeling toegelicht in zowel het directieverslag als de jaarrekening. Wij verwijzen hiervoor naar de paragraaf Continuïteit op pagina 46 van de jaarrekening.

Wij hebben de volgende controlewerkzaamheden verricht om risico's met betrekking tot continuïteit te identificeren en in te schatten, en om vast te stellen of de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is:

- Wij hebben de door de directie opgestelde continuïteitsbeoordeling, zoals opgenomen in het directieverslag, besproken met de directie en professioneel-kritisch geëvalueerd. Daarbij hebben wij specifiek aandacht besteed aan het proces van totstandkoming van de begroting, aan trends en ontwikkelingen die een mogelijk risico kunnen vormen, en aan de impact van actuele gebeurtenissen en omstandigheden — waaronder de toegenomen grondstof- en energieprijzen — op de bedrijfsactiviteiten en de verwachte kasstromen van de vennootschap. Daarbij lag de nadruk op de vraag of de vennootschap gedurende de beoordelingsperiode over voldoende liquiditeit beschikt om aan haar verplichtingen te kunnen blijven voldoen. Daarnaast hebben wij specifieke aandacht besteed aan de technische en economische levensduur van de installatie. Tot slot hebben wij kennisgenomen van eventuele communicatie met toezichthouders met betrekking tot het voldoen aan milieu- en overige vergunningsvereisten.
- Wij hebben het budget voor 2026, de contractuele afspraken tussen de vennootschap en haar aandeelhouders en de daaraan ten grondslag liggende belangrijkste aannames beoordeeld. Tevens hebben wij kennisgenomen van de meest recente tussentijdse resultaatoverzichten van de vennootschap over 2026.
- Wij hebben op basis van de verkregen controle-informatie overwogen of sprake is van gebeurtenissen of omstandigheden die gerede twijfel zouden kunnen doen ontstaan over het vermogen van de vennootschap om haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit voort te zetten.

Op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen uit de controle van de jaarrekening, de financiële positie van de vennootschap zoals die blijkt uit de jaarrekening, de tussentijdse resultaatoverzichten over 2026 en het budget voor 2026, achten wij het hanteren van de continuïteitsveronderstelling door de directie aanvaardbaar. Onze bevindingen zijn gebaseerd op de controle-informatie die is verkregen tot en met de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen echter van invloed zijn op de continuïteit van de vennootschap.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het directieverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de directieverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie voor de jaarrekening
De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Breda, 13 mei 2026

Baker Tilly (Netherlands) B.V.



drs. B. Smeenk RA

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden: